

[文章编号] 1009-6043(2007)03-0025-02

# 浅析建立健全的 现代企业财务管理制度

谢北寒

(新曙光城市建设投资开发有限责任公司, 黑龙江 牡丹江 157000)

**[摘要]** 建立健全财务管理制度对于现代企业管理具有重要意义。当前企业面临的突出问题是经济增长的质量和效益不高,尚未摆脱原始的经济方式,资金结构不合理,费用增支,潜亏增加。根本原因在于企业缺乏行之有效的财务管理制度。应从加强领导、统一思想、提高认识;加强企业财务人员的培训和职业道德教育;财政部门要加强指导,促进企业内部财务制度的建立等三方面入手,完善企业财务管理制度。

**[关键词]** 现代企业;财务管理;制度

**[中图分类号]** F270 **[文献标识码]** B

现代企业管理以财务管理为中心,财务管理以资金管理为中心,资金管理以内部财务控制为中心,这不是人的主观意志确定的,而是社会主义市场经济的客观要求。

现代企业的财务管理是基于企业再生产过程中客观存在的财务活动和关系而产生的,是组织企业资金活动、处理企业同各方面的财务关系的一项经济管理工作,是企业管理的重要组成部分。

当前,我们面临的突出问题是经济增长的质量和效益不高,尚未根本摆脱原始的经营方式,最突出表现在资金结构不合理,费用增支,潜亏增加,而所有这些原因,都与企业内部管理有着很大关系。针对企业中存在的这些问题,我们着力于建立和健全内部财务管理制度,以狠抓内部财务管理制度来带动企业管理水平的提高。

因此,企业经营管理者根据本企业的实际需求建立一套完善的财务管理制度是必然的发展趋势。

## 一、建立健全企业财务管理制度必要性

(一)建立企业内部财务管理制度是适应社会主义市场经济体制的客观要求

企业要在市场竞争中求生存、求发展,就必须按照市场经济的要求规范财务行为。也就是必须要按市场经济的要求筹措资金、使用资金和分配收益,才能搞好企业的生产经营,进一步提高企业经济效益,从而提高企业的竞争能力,以实现企业经济增长方式的转变、适应市场经济体制的客观要求。

(二)建立健全企业内部财务管理制度是加强企业管理的内在要求

财务管理是企业一切管理活动的基础,是企业管理的中心环节。企业内部财务管理对企业的资金活动和价值形态的管理,主要是以成本管理和资金管理为中心,透过价值形态管理,达到实物形态的管理。因此财务管理是企业一切管理活动的基础,也是企业管理的中心环节。财务管理贯穿于企业生产经营的各个方面和全过程。

财务管理和企业管理各方面具有广泛联系,在企业经营活动中,财务管理的触角常常伸向企业经营的各个角落,每一个部门都会通过资金的使用与财务部门发生联系,每一个部门也都要在合理使用资金,节约资金等方面接受财务部门的指导,受到财务制度的约束,以此来保证企业经济效益的提高。

(三)建立和健全财务管理,能够有效地规范企业流动资产管理行为,健全内部约束机制,确保资产完整和增值。

财务管理能迅速反映企业生产经营状况,企业的一切生产经营活动,最终都要反映到财务成果上来,通过核算、分析、对比,可以检查企业生产经营活动执行情况,发现存在的问题,找到解决问题的办法。特别是财务成果体现的数字和情况具有权威性。在企业管理中,决策是否得当,经营是否理,技术是否先进,产销是否顺畅。都可迅速通过财务指标得到反映。

## 二、财务管理制度建立的重要性

现代企业的财务管理是一项重要的工作,它关系到企业的根本利益,甚至关系到企业的生存与发展。一个企业的财务管理是否认真、正确,关系到企业的发展、职工的个人利益,做好企业的财务管理,能够为企业制订

[收稿日期] 2007-01-22

增加收入、减少浪费的措施提供可靠的数据,是领导做出决策的有力参谋和依据,是企业发展的根本动力。

健全的财务管理制度是全面理解财务管理、建立与财务沟通的平台,能够有效地进行成本控制、把握预算的制定和执行,从财务的角度审视和整合自身工作,以便将企业整体战略与自身的财务管理责任更好地结合起来,有效提升企业的管理水平。

现代企业中,财务管理起着至关重要的作用,进入21世纪,中国企业改革的步伐越来越快,随着市场经济体制的不断完善,中国企业的财务管理,正在经历着前所未有的变革。现代企业必须引进先进财务管理模式,才能有效地改善企业的财务管理水平,提升财务管理人员的理财能力。

财务管理做为企业财务管理中的一个主要方面,其完善和发展同企业的管理水平、社会经济环境紧密相关,应做为企业财务管理系统中的一个方面加以重视和研究,最大限度地发挥其作用,为企业生产经营做出应有的贡献。

企业作为一个经济实体,具有自主经营、自负盈亏、自我约束、自我发展的内在动力和机制。企业筹资的渠道增多、投资范围广大,作为以投资、融资和资产管理为内容的财务管理的作用也就越来越重要。

财务管理是一门实用性较强的经济管理学科,财务管理是对企业财务活动进行的管理,在现代企业管理中发挥着越来越重要的作用。它以财务决策为中心,利用价值形式对企业财务活动进行综合管理。因此现代企业的财务管理对于制定企业的发展战略,合理地筹集、使用和管理资金,抓住发展机会,规避风险,具有重大意义。

### 三、建立健全企业财务管理制度的措施

#### (一)加强领导、统一思想、提高认识

加强宣传和教育,通过宣传和教育使企业的经营者及财务人员都能充分认识到建立健全企业内部财务管理制度的重要性、必要性,把建立健全企业内部财务管理制度同现代企业制度结合起来,同深化企业改革,转换企业经营机制结合起来。

(二)加强企业财务人员的业务人员培训和职业道德教育

加强企业财务人员的业务培训,通过各种培训班、研讨班、学习班及会议等形式,加强对市场经济理论和会计理论的学习,不断提高财务人员的业务水平;加强财务人员的职业道德教育,大力宣传改革开放以来的企业财务战线上涌现出来的先进人物和先进事迹,使广大财务人员自觉重视职业道德的修养,以崇高的职业道德做好本职工作。

(三)财政部门要加强指导,促进企业内部财务制度的建立

在现代企业中,公司的财务管理通常与公司的高层

领导有关,如总裁、财务总监等,还有一些级别较低的部位主管。因此,建立健全一套合理有效的财务管理制度至关重要。健全的财务管理制度可以避免整个公司的管理出现漏洞,减少公司的经济损失。为企业的经营与发展提供强有力的保障。

财政部门要把建立健全企业内部财务管理制度与落实企业自主权、促进企业转换经营机制,建立现代化企业制度结合起来。要组织力量写出指导样本,以辅导和帮助企业,便于指导面上工作,以加快此项工作的全面普及。另外,可以根据企业的生产经营特点和管理的客观要求,严格执行企业内部财务管理和会计监督机制。

### 四、建立健全企业财务管理制度的方法

我们在制订财务管理办法时,首先考虑的是资产的安全和合理运用,使之发挥最佳的经济效益。

加强现代企业的财务管理机制,不仅要求企业有完善的会计制度,而且要有一套规范的财务制度。

同时,要在遵守《会计法》和国家有关财经法规的前提下,结合《合同法》等经济法规,建立健全“财务人员职责和标准”、“专款专用管理制度”、“应收帐款管理办法”等内部管理和考核制度,规范指导财务日常工作的开展。

企业财务制度是企业管理人员行使管理职能的重要依据,是督促企业各部门执行企业财务方针,不断提高经济效益的法宝,是企业维护财经法纪,抵制某些人弄虚作假,为企业的经营发展的提供基本保证。

关于落实企业内部责任问题,我们应建立内部责任会计制度,对各部门的经营收益、成本费用、部门利润进行分别核算。落实责任,使各业务部门对自己的任务、目标做到心中有数。这对于调动各部门的积极性,节约费用开支是有促进作用的。做到分级负责、职责分明、相互制约。

关于会计监督问题。会计监督不单纯是对一般费用报销的审查,而应贯穿于企业经营活动的全过程,从企业的经营资金筹集、资金运用、费用开支、收入实现,一直到财务成果的产生。公司财务部门应严格按照制度办事,做好财务管理基础工作,正确核算,如实反映公司财务状况和经营成果,依法计算和交纳国家税收,维持投资者权益,并接受主管财政机关的监督检查。从而强化了会计监督职能,保证了制度的落实和有效执行。

#### [参 考 文 献]

- [1]康跃飞.我国企业财务管理目标的选择[J].财会研究,2003.
- [2]陈亮.财务基本理论与发展[J].资本财务管理,2004.
- [3]湛勇.现代财务管理中最佳理财理念[J].现代财务管理,2005.

[责任编辑:潘洪志]