

某大型医院药品招标采购的做法与体会

[作者] 王璠, 江启成

[单位] 安徽医科大学卫生管理学院

[摘要] 某大型三甲医院为降低药价, 遏制药品购销中的不正之风, 采取药品招标采购的做法, 包括: 合理设置药品招标采购的人员、采购原则与渠道、采购的方式与程序、药品的入库验收与保管等。通过药品招标采购, 患者确实得到了实惠, 但是药品招标采购仍然存在一些问题, 必须加快医疗体制改革, 理顺卫生补偿机制, 以彻底打破“以药养医”的弊病。

[关键词] 医院, 药品, 招标采购

某大型三级甲等综合性医院, 在不断深化的医疗市场改革中, 继续以病人为中心, 加强医院药品管理, 保证患者用药安全, 把药品质量、社会效益放在首位, 依法购药、依法管药、依法用药。其中, 药品招标采购为医院提供了质优价廉的药品, 有效地维护了广大患者的权益。这一做法已实施数年, 现将其药品招标采购的做法简述如下:

1. 药品招标采购的人员

医院成立了由院长、业务副院长、医务处主任、纪检、审计、物价人员组成的药品采购领导小组, 以及由药剂科主任、医务处副主任、药品采购员、库房保管员组成的药品采购小组。药品采购领导小组及上级主管部门领导、院药事委员会代表监督药品采购小组的整个购药过程。

2. 药品招标采购的原则与渠道

按照“公开招标、公平竞争、公正决策、择优中标”的原则, 确立具有合法经营权的药品经营单位作为医院药品采购的主渠道。药品仓库保管员、药品采购员首先制定药品采购计划, 然后经药剂科主任审查并报采购领导小组审批, 最后确定药品采购计划, 以防止药品断档或者积压浪费。

3. 药品招标采购的方式与程序

药品采购招标方式一般有公开性招标、选择性招标和限制性招标。从底价来说, 有明标法和暗标法。医院对于临床用量较大、常年使用并一次采购量达几万元甚至更多的药品采取选择性招标的方法, 标底设定为暗标。医院邀请省、市有实力、信誉好且和医院有业务来往的供应商、厂商定期来院领取标书参加投标。投标单位的代表根据医院采购计划规定的品种、产地、规格, 由其在供货价格栏中标出能供应药品的实际价格, 投进标箱。药品采购小组在医药厂商代表、采购领导小组、上级主管部门领导、院药事委员会代表等的监督下, 集体开箱, 取其最低价为中标品种, 确定中标单位, 签定供货协议。

对于某些品种单一, 用量较少的药品或专科用药则采取限制性招标方式。毒性药品、麻醉药品、精神药品等不宜进行招标采购的专管药品, 医院按照国家明确规定的销售渠道购进。

4. 药品的入库验收与保管

对于公开招标来的药品严把验收关, 药品入库时, 立即验收, 并实行 3 人验收制, 即供货厂家 1 人、我院库房保管人员 2 人。药品库房保管人员要认真核查中标药品的产地、规格及数量与标书是否相符, 对质量异常、包装不齐、标签模糊、产地不符等不合格的药品坚决不予入库, 并向药剂科与分管院领导反映。

药品库房保管人员要及时对入库药品按照不同属性分类、分区整齐摆放, 注意做好: (1) 药品与非药品、成品与非成品、内服药与外用药等, 必须严格分开存放; (2) 应按照有效期远近存放药品, 定期查库, 发现问题及时协调、处理。一般库内不应存放有效期在半年以内

的药品；(3) 麻醉药品、剧毒药品、精神药品按照国务院及药品监督管理部门等有关法规，实行专人保管、专柜加锁、专用帐册、专用处方、专册登记，每日登记、定期检查核对。

医院药品招标采购的体会

1. 长期以来，医疗市场和药品采购中存在一些比较严重的问题，医药购销市场和秩序混乱，药品虚高定价，假药、劣药现象层出不穷[1]。药品招标采购运用市场经济中的竞争机制，增加了药品采购的透明度，规范了医院药品采购行为，在降低药品价格的同时保证了药品的质量，减轻了国家、企业和患者的经济负担，使广大患者受益。

2. 药品招标采购要避免陷入药品招标的误区，即不能以价格作为衡量药品是否能够中标的唯一标准。在考虑药品价格的同时更要兼顾到药品的质量、品牌、厂商供货及时、规范等综合因素。医院相关部门可以尝试对参与招标的厂商制定考核表，采取客观的评分制度，以分数来确定中标单位。同时，为了支持国家对通过 GMP 认证企业的扶持，在投标企业条件相仿的情况下，优先考虑选用通过 GMP 认证企业的药品。

3. 医院领导的高度重视，组织得力，是药品招标工作能够顺利进行的保证。通过实践中摸索出的经验，建立起完整的招标采购档案，最大程度地减少每次招标的重复性劳动。在实际操作过程中充分利用现代网络信息技术挖掘药品信息，建立药品招标的资料库，科学地规范整个招标过程。

4. 药品招标采购尤其要注意防止不正当竞争行为的发生。由于利益的关系，为了防止两败俱伤，参与药品招标的单位很容易达成“价格联盟”，甚至使药价不降反升；或者有的投标单位采取“轮流坐庄”的方式，这次招标你上，下次他上，达到所谓的“共赢”；还有的厂商为达到挤跨同行的目的，以低于药品的进价甚至成本价。因此，医院要加强宣传《中华人民共和国招标投标法》、《反不正当竞争法》等相关的法律法规，对于舞弊的厂商，发现一起，处理一起，绝不手软，以杜绝此类情况的发生，净化药品招标采购的环境。

5. 由于实行药品招标采购后，药品收入有所减少，而现阶段“以药养医”的卫生补偿机制在很大程度上决定着医疗机构的收益。建议应该加快医疗体制改革，理顺卫生补偿机制，使医生的“劳动价值”得到体现，医院能够有一个良好的发展环境，药品招标采购最终能够达到医院和患者“双赢”的目的。

参考文献

[1] 尤维佳. 医院药品集中招标采购要注意把好“五关”[J]. 中国卫生事业管理, 2001. 17 (5): 317

<http://www.kjbl.com/doc/yiyao/某大型医院药品招标采购的做法与体会.doc>