

doi : 10. 16473/j. cnki. xblykx1972. 2020. 03. 023

黔东南州油茶产业发展的 SWOT 与 PEST 分析*

吴雪

(凯里学院 经济与管理学院, 贵州 凯里 556011)

摘要: 油茶用途广泛, 不仅具有良好的经济效益, 也具有显著的生态、社会效益。黔东南州油茶种植面积逾 67 000hm², 已经初步形成了以油茶为中心的产业链, 据此, 本文首先运用 SWOT 方法, 分析了黔东南州油茶产业发展的优势、劣势、机遇以及挑战; 继而以 PEST 方法, 从政策、经济、社会、文化 4 个层面总结了黔东南州油茶产业发展的外部环境; 最后就如何推动黔东南州油茶产业的发展提出了相应的对策。

关键词: 黔东南州; 油茶产业; SWOT 分析; PEST 分析

中图分类号: S 794. 4 **文献标识码:** A **文章编号:** 1672-8246 (2020) 03-0154-05

SWOT and PEST Analysis on the Development of *Camellia* Industry in Qiandongnan Prefecture

WU Xue

(Carey College School of Economics and Management, Carey Guizhou 556011, P. R. China)

Abstract: Due to its versatility, *Camellia oleifera* not only has good economic benefits, but also has significant ecological and social contribution. The planting area of *Camellia* in Qiandongnan Prefecture is more than 67 000hm², which has initially formed an industrial chain centered on *Camellia*. Based on this, this paper first analyzed the advantages, disadvantages, opportunities and challenges of the development of *Camellia* industry in Qiandongnan Prefecture by using SWOT approach, and then summarized the development of *Camellia* industry in Qiandongnan Prefecture from four aspects of policies, economy, society and culture. At last, this paper put forward some countermeasures on how to facilitate the development of the camellia industry in Qiandongnan Prefecture in the future.

Key words: Qiandongnan Prefecture; *Camellia* industry; SWOT analysis; PEST analysis

油茶 (*Camellia oleifera*) 作为世界四大木本油料树种之一, 也是我国特有的木本油料树种, 在我国有着 2000 年以上的种植历史。油茶利用价值高, 特别是油茶的主要产品茶油, 因不饱和脂肪酸的含量在 90% 以上, 契合现代人的健康理念与生活方式, 市场规模稳步提升。此外, 油茶在医疗保健、美容美发乃至工业生产中均有着良好的利用价值^[1]。近年来, 我国油茶种植规模以市场规模持续提升, 黔东南州作为我国主要的油茶种植基地之一, 油茶产业发展迅猛, 已经成为精准扶贫的重点

产业, 在降低贫困发生率、提高农民收入中发挥着重要的作用。因此, 黔东南州必须立足当前油茶产业的现状, 推动油茶产业的进一步发展。

1 黔东南州油茶产业发展的 SWOT 分析

1.1 优势分析

作为贵州乃至全国重要的油茶种植基地, 黔东南州油茶产业发展的优势主要有以下几点: 第一, 自然环境优势。油茶生长对气候条件有一定的要

* 收稿日期: 2020-02-13

基金项目: 贵州省教育厅高校人文社科青年项目 (2019qn017)。

作者简介: 吴雪 (1981-), 女, 博士, 副教授, 主要从事农村产业发展, 农业经济方面研究。E-mail: 572440530@qq.com

求,适宜温暖湿润的地区,且油茶在生长的中后期,对光照要求也比较高。黔东南地区的气候条件非常适宜油茶的种植,一来,黔东南地区温度较高,年平均气温在14℃以上,符合油茶的生长特点,且黔东南州降雨量较大,湿度高,正好满足油茶生长的气候条件,不仅如此,黔东南州土壤中有有机质含量高,能够充分满足油茶的生长需求;第二,种苗优势。黔东南州有多个持证油茶育苗生产单位,每年能够向市场提供的无性系苗木在1 000×10⁴株以上,并且,黔东南州在加大油茶造林力度的同时,也在逐步以良种改造油茶林,十余万亩低产油茶林被高产油茶林替代,这保证了黔东南州油茶的产量以及质量;第三,品牌优势。油茶在黔东南州不仅仅是经济作物,更深深地融入到了黔东南州的历史发展中,形成了独具特色的地方油茶文化。特别是黎平县,油茶种植历史悠久,侗乡茶油更获得了国家名优品牌的认证,这些均为油茶产业的发展提供了良好的条件。

表1 2014–2018年黔东南州油茶种植面积

Tab.1 Camellia planting area and output value in Qiangdongnan Prefecture from 2014–2018

	Prefecture from 2014–2018				
	hm ²				
	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
种植面积	39 000	47 000	53 000	61 000	67 000

1.2 劣势分析

黔东南州油茶产业发展中也存在着一些劣势,这些劣势不仅制约了当前油茶产业的发展,也对黔东南州油茶产业的可持续发展形成了障碍。首先,缺乏科学的规划。黔东南州油茶产业总体上处于粗放式发展的阶段,尽管政府出台了一系列的规范性政策,但在生产经营中存在许多无序经营的现象,不利于提高黔东南州产业的市场竞争力。其次,规模化程度低。规模化经营是降低油茶种植、加工成本,提高油茶规模效益的重要途径。但受林权制度改革过程中一些因素的影响,黔东南州油茶林划分存在过细的问题,油茶种植仍以传统的每家每户种植为主,这对油茶产业的规模化经营以及长远发展带来了很大的负面影响。最后,综合利用率不高。油茶全身都是宝,不仅具有很好的食用、药用价值,也能应用于日化用品开发以及其他工业生产门类中,比如油茶护肤皂等^[2~3]。黔东南州虽然初步建立起了油茶加工链条,但加工企业以中小企业为例,设备装备以及技术条件均存在很大的不足,这极大地限制了油茶的综合利用效率,无法全面实现

油茶的经济价值。

1.3 机遇分析

黔东南州油茶产业面临前所未有的发展机遇,首先,油茶市场稳步扩大。作为食用油消耗大国,我国食用油市场一直存在供需矛盾突出的问题。21世纪以来,在各级政府的带动下,油茶产业异军突起,种植面积,茶籽、茶油产量以及油茶产值不断提升,不仅满足了国内需求,更在全球油茶原料及产品贸易中占据着主导地位。2018年,我国油茶种植规模达到4 367 000hm²,市场规模突破1 000×10⁸元^[2]。庞大且持续增长的油茶市场为黔东南州油茶产业发展提供了良好的条件;其次,政府扶持力度加大。黔东南州有悠久的油茶种植历史,党的十九大以来,随着乡村振兴战略的稳步实施,油茶种植逐渐成为乡村振兴、精准扶贫的重要举措,黔东南州不仅出台了油茶产业发展规划,更为油茶从生产到销售构建了完善的服务体系,有力地保障了油茶产业的发展;最后,电子商务蓬勃发展。卖不出去是困扰黔东南州油茶产业发展的一大难点,电子商务的发展及其在农村市场的下沉为油茶产业突破销售困境提供了机遇,越来越多的农户以及企业选择将线上销售作为油茶原料及产品销售的渠道。

1.4 挑战分析

从当前我国油茶产业的发展现状来看,黔东南州油茶产业存在的问题主要有以下几点:第一,地区竞争。油茶产业发展前景广阔,具有生态、经济等多重效益,除黔东南州外,贵州省内大面积种植油茶的城市为数不少,如铜仁等,省内城市之间存在竞争关系。不仅如此,其他气候条件适宜的地区也认识到了油茶的价值,并在推广油茶种植,最为典型的便是广西、湖南等省份,油茶种植面积持续增长,且多个县被纳入为全国油茶产业发展重点县,这对黔东南州油茶产业的发展形成了不小的压力;第二,同类产品竞争。油茶的主要产品为木本植物油,除油茶外,木本植物油还有橄榄油、椰子油、棕榈油3种,其中,椰子油、棕榈油都存在饱和脂肪酸含量高的问题,不符合现代人的饮食观念,因此,橄榄油成为茶油最为主要的竞争对手;第三,安全问题。油茶本以绿色、健康为主要优势,但如果加工不当,也容易产生安全问题,最为典型的便是2010年爆发的油茶苯并芘超标事件。苯并芘为间接致癌物,国家有着严格的管理标准,2010年,金浩油茶爆出苯并芘超标的问题,对整个油茶产业的发展带来了巨大的阴影。

表2 黔东南州油茶产业SWOT分析

Tab. 2 SWOT analysis of Camellia industry in Qiandongnan Prefecture

优势	劣势	机遇	挑战
自然环境,良种,品牌优势	规划不足,规模化程度低,综合利用率不高	油茶市场稳步扩大,政府扶持力度加大,电子商务蓬勃发展	地区竞争,同类产品竞争,安全问题

2 黔东南州油茶产业发展的PEST分析

2.1 政策环境分析

黔东南州油茶产业具有经济、生态、社会等多重效益,在优化产业结构、助力农村经济发展中发挥着重要的作用,得到了各级政府的大力扶持,有着非常优越的政治环境。贵州省作为林业大省,林业资源丰富,林业经济在国民经济中占据着重要的比重。近年来,在精准扶贫的带动下,贵州省先后出台了一系列旨在提升油茶产业发展效能的政策,初步构建了油茶产业整体的发展规划。产业规划的制定与完善明确了黔东南州油茶产业的发展方向,并且,为了强化油茶产业发展的技术支持与质量监控,贵州省先后发布了《油茶丰产栽培技术规程》等标准,初步构建了油茶产业发展的地方标准。黔东南州是贵州省油茶种植最为重要的基地之一,油茶种植面积广、产量大、产值高,下辖的天柱县更入选现代高效农业示范园区。州政府将油茶产业作为实现“生态美,百姓富”目标的重点产业,将67 000hm²油茶基地纳入大健康产业发展中,不仅设立了油茶产业专项发展资金,更从基础设施建设、土地流转、金融扶持等角度出台了大量的扶持政策。

2.2 经济环境

贵州位于我国西南地区,经济发展长期滞后于东南沿海地区,黔东南州更是贵州省内欠发达地区,经济总量刚突破1 000×10⁸元,在省内仅高于安顺,位居倒数第二。黔东南州贫困地区多、贫困人口基数大,扶贫任务艰巨,截至2020年1月,黔东南州仍有从江、榕江两个国家级贫困县,经济发展指数整体偏低。不仅如此,黔东南州还存在着严重的城乡发展不均衡的现象,2018年农村人均可支配收入仅有9 227元,不足城镇人均可支配收入的1/3。近年来,在国家的大力扶持下,贵州经济得到了快速的发展,数字经济、生态经济、旅游经济等成为贵州发展的新亮点,经济增速度高于全国平均水平,黔东南州的经济面貌也发生了很大的变化,特别是在乡村振兴战略、精准扶贫的带动下,黔东南州贫

困发生率持续降低。油茶产业是黔东南州的重点产业,发展态势良好,2018年,黔东南州茶油总产量11 400t,产值31.3×10⁸元,带动了数以万计的农户发家致富。当前,黔东南州总体的经济环境仍然是底子薄、发展空间大,但得益于政策扶持,黔东南州迈上了发展的快车道,特别是油茶产业,发展速度快,产值连连递增,发展前景良好。

2.3 社会环境

黔东南州油茶产业发展的社会环境可以从以下3个角度来分析:首先,文化传统。油茶种植对土壤要求不高,但对光照、气候条件要求较高,适宜温暖、湿润的地区,特别是山地、丘陵地区,结实良好、含油量高。黔东南州的地形、气候条件非常适宜油茶的种植,早在明代中期,黔东南州便有油茶栽培的记录,黎平县更以产油茶闻名,是国家油茶发展重点县,悠久的文化传统为黔东南州的油茶产业发展创造了良好的条件。其次,生活方式。历经四十年的改革开放,人民群众的收入水平得到了很大的提升,生活方式也发生了巨大的变化,特别是衣食住行层面,从以前的吃饱穿暖转变吃健康、穿舒服,高品质的生活成为现代人的追求,这为油茶产业的发展提供了广阔的机遇。茶油具有食疗双重价值,且功效优于橄榄油,社会需求量正在不断上涨。最后,消费心理。绿色、生态、环保是当前消费者共同的心理,油茶为食用油树种,具有天然污染的优势,是绿色消费时代的重要产品,且油茶大面积种植对生态环境的改善也有着非常重要的意义。基于此,当前社会环境整体上有利于油茶产业的发展。

2.4 技术环境

技术发展是推动黔东南州油茶产业发展的重要力量。从育种的角度来看,油茶品种繁多,不同品种对土壤、地形、气候条件的要求差别较大,且结实率、含油量也有着很大的差别。在农科人员的努力下,黔东南州油茶育种技术得到了很大的发展,良种繁育构建了油茶产业发展的基石。从栽培的角度来看,种植人员的栽培技术日益规范化、科学化,政府定期组织农技人员深入油茶种植基地,有效提高了油茶栽培的水平,保证了油茶的品质。油

茶加工技术也获得了很大的发展。茶油是油茶最为主要的产品，根据等级的不同可以分为极品山茶油、纯正山茶油等多个种类。油茶籽油加工技术对茶油的品质有很大的影响，近年来，在龙头企业的带动下，黔东南州油茶籽油加工技术获得了巨大的发展，出现了许多新的技术，如二氧化碳超临界萃取技术、双螺旋低温冷榨技术等，保证了茶油的品质，提高了油茶的附加值。当然，当前黔东南油茶产业发展中还存在着一些亟待攻关的难题，比如种植环节的农残问题，加工环节的苯并芘超标问题，这些都会对油茶产业的可持续发展形成阻碍。

3 黔东南州油茶产业发展建议

3.1 加强良种培育

好种育好苗，好苗结好果。对油茶产业发展而言，良种培育是基础性工作。黔东南州作为油茶种植规模较大的地区，在良种培育中已经积累了丰富的经验，接下来要进一步加强良种培育工作，一方面，提高种子采集指标的标准，如发芽率、生活力、纯度、千粒重等，另一方面，加强苗圃管理，以精细化管理保障种子培育质量^[4]。同时，茶林改造也是当前黔东南州的紧急任务。贵州省已经在全省范围内改造油茶林，仅2018年改造的油茶林就超过20 000hm²。与高产油茶林相比，低产油茶林结果少，含油量低，每亩油茶产值仅有高产油茶林的60%左右。黔东南州在良种培育的同时，要结合种苗的结实率、含油量，选定栽培的种苗，再对全州范围内的仅产茶林进行全面的统计，制定茶林改造的方案，遵循一次性规划、分批改造的基本原则，有条不紊地推进油茶林改造工作，提高油茶的经济效益。

3.2 推动规模经营

黔东南州油茶虽然种植面积大，已经达到了67 000hm²，但规模化程度并不高，大部分地区的油茶种植仍然是传统的小家小户种植，极大地制约了油茶产业的发展。对此，需要将规模经营作为油茶产业未来发展的重点。林业部门要从油茶产业发展的需要出发，及时出台林业流转承包经营方案，鼓励没有条件种植的农户，或者种植水平不高的农户将油茶林流转承包出去，为油茶种植的规模化破除政策障碍。同时，黔东南州要加强专业合作社建设，合理引导农户成立油茶合作社，逐步完善合作社内部管理制度，发挥好合作社在油茶产业发

展中的中坚作用。此外，龙头企业的引入也是推动油茶产业发展的重要内容。黔东南州要逐步探索龙头企业+合作社+农户的新型油茶种植模式，发挥好不同主体在油茶产业发展中的协同作用，这样不仅能够提高农户的收入水平，对油茶产业整体的健康发展也有着积极意义。

3.3 提高加工水平

现阶段，黔东南州油茶加工仍以粗加工为主，产品的附加值整体偏低，影响了油茶的市场竞争力。对此，黔东南州首先要更新加工技术，一方面加强设备装备的改造，积极引入新的生产线与加工技术，推动油茶加工从粗加工向精加工转变，提高油茶产品的品质，从而逐步提升市场占有率；另一方面，黔东南州也要注重油茶产品的创新开发，在坚持以茶油为主导产品的同时，深化油茶开发价值的认知，加强油茶美容、美化、化妆、护肤等产品的开发。油茶具有优良的医疗保健价值，特别是茶油在抗癌、降脂中有显著的效果，医疗、保健产品也是开发的重点^[4-5]。为了进一步推动油茶产业的高质量发展，黔东南州政府要整合科技资源，在龙头企业、高等院校、农科院中间牵线搭桥，壮大油茶产业的科研支持力量，着力克服制约油茶产业发展的技术难点，提高油茶产业的附加值。

3.4 强化品牌建设

贵州是我国油茶的主产区，黔东南州在贵州油茶中占据着非常重要的地位，已经形成了一定的市场品牌效应，特别是黎平的侗乡油茶，茶油产品不仅畅销国内，更是黔东南州出口创汇的重要产品。近年来，随着油茶种植地区的不断增加，油茶产品数量也在增加，湖南、广西不少油茶产品已经在市场竞争中脱颖而出，一定程度上挤占了黔东南州油茶产品的市场份额，因此，黔东南州必须将强化品牌建设作为油茶产业发展的重点。首先，狠抓油茶原料、产品的品质。品牌与品质为产品的一体两面，品牌建设必须以品质提升为前提，黔东南州要立足地方标准，加强油茶种植、加工的管理，提高油茶原料、产品品质；其次，注重油茶产品宣传。油茶产品契合现代人的生活方式与健康理念，市场发展空间极大。黔东南州要充分利用现代宣传方式，加强油茶产品的推广力度，打造黔东南州油茶品牌，提高市场份额。

4 结论

时至今日，油茶产业已经成为黔东南州非常重

要的产业,而从SWOT与PEST分析的结果来看,黔东南州油茶产业发展的整体环境适宜,产业内部既有优势与机遇,也有劣势和挑战,对此,黔东南州要立足当前油茶产业的发展现状,从加强良种培育、推动规模经营、提高加工水平、强化品牌建设4个角度出发,制定好发展对策。

参考文献:

[1]庄瑞林.中国油茶(第2版)[M].北京:中国林业出版社,2008.

[2]姚小华,王开良,罗细芳,等.我国油茶产业化现状及发展思路[J].林业科技开发,2005,19(1):3-6.

[3]冯纪福.我国油茶产业发展的主要模式及模式选择要素研究[J].林产工业,2010(1):33-35.

[4]黄钰,郎南军,徐德兵,等.云南油茶优树多指标综合选择研究[J].西部林业科学,2011,40(3):89-95.

[5]廖国春,黄永芳,刘天颐.生物技术在油茶育种上的应用研究进展[J].河南农业科学,2009(3):13-16.

[6]费学谦.油茶籽油加工业现状、问题及对策分析[J].食品工业经济,2011(10):449-452.

(编辑:马建忠)