

华北水利水电大学

2020 年硕士研究生入学考试初试科目考试大纲

管理学（科目代码：930）考试大纲

考题形式和试卷结构

一、试卷分值和考试时间

考试时间 180 分钟（3 个小时），满分 150 分

二、考试基本要求

管理学作为管理类各专业学生的必修课，是管理类硕士研究生入学考试中专业课考试内容。主要考察：（1）考生对管理学基本概念、基本原理、基本方法和技能的掌握和理解。（2）考生运用管理理论、管理意识和管理思维观察、识别和分析管理现象和管理实践的能力。（3）考生了解管理理论的研究现状和未来管理发展的基本趋势的情况。

三、试卷内容及结构

1、基本概述：组织与管理相关概念及特点，管理者类型、角色和技能，管理原则。

2、管理思想发展史：早期管理、古典管理、行为科学管理、现代管理、管理前沿。

3、管理伦理与社会网络、管理环境。

4、计划（含决策）：决策的定义、原则与依据，决策的类型和决策的方法，行为决策理论，当代决策理论；计划的概念与性质，计划的类型，计划的原理，计划编制过程，战略性计划；目标管理的基本思想、性质和过程；滚动计划法的基本思想及其评价，网络计划技术的基本步骤及其评价。

5、组织：组织设计的必要性分析，基本组织结构及其特征比较；组织设计的过程、原则和影响因素，组织部门化，层级化，管理宽度，集权与分权，组织变革的动因、类型、目标和内容，组织文化。

6、领导：领导的作用，领导权力，领导方式的基本类型，领导方式行为论和情境论，领导者的类型；激励的概念与对象，激励与行为，激励产生的内因与外因，动机与需要，X 理论与 Y 理论，需要层次论、双因素理论、公平理论、期望理论和强化理论；沟通的概念及过程。

7、控制：控制的必要性，控制原理，控制类型，控制的过程，控制方法与技术。

8、创新：创新的职能与作用，流程再造的内涵，创新过程的管理，企业技术创新，技术创新的内涵与贡献，技术创新的战略与选择依据，企业组织与知识经济的特征，企业制度创新、企业层级结构创新、企业文化创新，提高组织学习能力的方法，组织学习的重要影响因素、组织柔性化改造的主要路径。

四、试卷题型结构

主要题型有：名词解释（每题 5 分，共 6 题，共 30 分）、简答题（每题 10 分，共 6 题，共 60 分）、论述题（每题 20 分，共 3 题，共 60 分）