

长沙理工大学

2018 年硕士研究生复试考试试题

考试科目： 项目管理

考试科目代码： F0406

注意：所有答案（含选择题、判断题、作图题等）一律答在答题纸上；写在试题纸上或其他地点一律不给分。作图题可以在原试题图上作答，然后将图撕下来贴在答题纸上相应位置。

一、名词解释（每小题 5 分，共 20 分）

- 1、项目管理
- 2、主动控制
- 3、工程项目风险
- 4、不平衡报价

二、简答题（每小题 10 分，共 30 分）

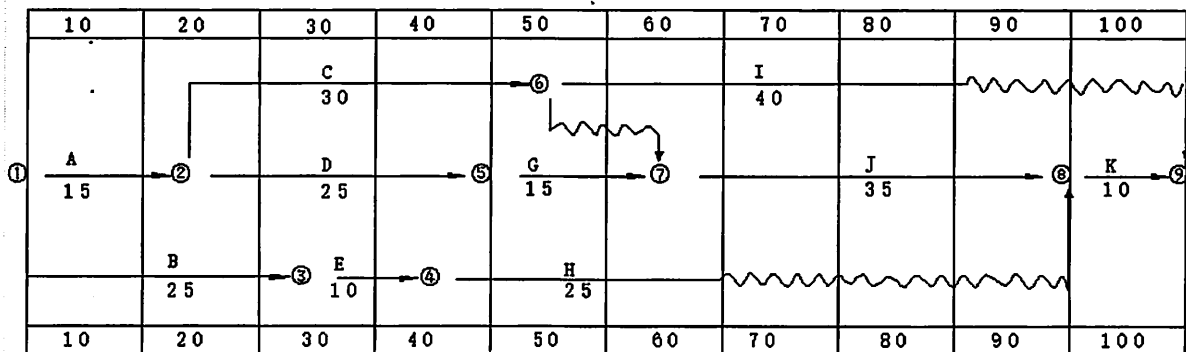
- 1、简要分析单价、总价及成本合同中承包商与业主所承担的主要风险内容和风险程度。
- 2、简述矩阵式工程项目组织结构的优缺点。
- 3、简述工程项目建设程序基本阶段。

三、论述分析题（每小题 15 分，共 30 分）

- 1、分析工程建设项目管理中业主、设计、施工、监理、政府等各参与主体的工作定位和管理工作目标。
- 2、简述工程项目结构分解（WBS）的定义，并结合你熟悉的工程项目类型举例说明。

四、计算分析题（本题 20 分）

某水利工程项目开工之前，承包人提交施工进度计划如下图所示，该计划满足合同工期目标要求。



在上述计划中，工作 E 和工作 G 只能共用一艘沉排船（船机原计划在开工的第 25 天后进场），先后顺序不受限制。通过计算或分析回答问题：

1、如果在原计划中先安排 E，后安排工作 G，沉排船安排在第几天进场投入使用较为合理？为什么？

2、施工过程中因地质条件变化业主要求变更设计，使工作 B 停工 10 天，监理工程师及时向承包人发出了通知，并指示承包人调整进度计划，以保证该工程按期完工。这个可能吗？如何调整进度计划。