

# 长沙理工大学

## 2017 年硕士研究生复试考试试题

考试科目： 项目管理

考试科目代码： F0406

注意：所有答案（含选择题、判断题、作图题等）一律答在答题纸上；写在试题纸上或其他地点一律不给分。作图题可以在原试题图上作答，然后将图撕下来贴在答题纸上相应位置。

### 一、名词解释（每小题 4 分，共 20 分）

- 1、建设工程项目管理
- 2、EPC 模式
- 3、全面质量管理
- 4、反索赔
- 5、德尔菲法

### 二、简答题（每小题 6 分，共 30 分）

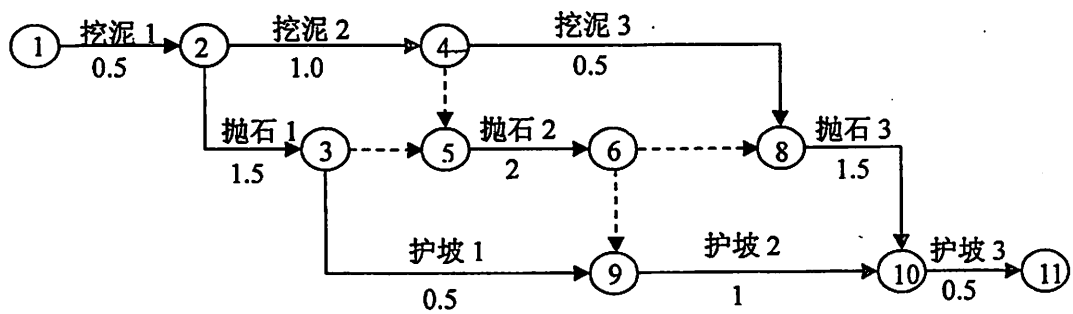
- 1、建设工程项目寿命期及其阶段划分是什么？
- 2、简述工程项目进度管理的动态控制原理？
- 3、简述建设工程项目的招投标程序？
- 4、简述不平衡报价的意义和具体做法。
- 5、简述矩阵制项目组织结构的优缺点及其适用范围。

### 三、论述题（每小题 15 分，共 30 分）

- 1、论述如何设置和管理施工质量控制点？
- 2、论述如何在工程项目建设各阶段进行投资管理，并分析当前投资控制存在的主要问题？

### 四、计算题（共 20 分）

某水利工程网络计划的目标工期为 6 个月，网络图如下图所示。施工中某些工作的持续时间因故发生改变，具体变化及原因见下表。当施工接近目标工期时，承包商按程序提出延期 2.5 个月的索赔要求，问监理工程师批准的工程延期应为多少？



工作代号	持续时间延长原因及月数			持续时间延长值 (月)
	业主原因	承包商原因	不可抗力	
2—4	0.5	1.0	0	1.5
2—3	0	0	0.5	0.5
4—8	0.5	0.5	0.5	1.5
5—6	0	0.5	0.5	1.0
7—9	0	0.5	0	0.5
8—9	0	0.5	0	0.5