

长沙理工大学

2015 年硕士研究生复试考试试题

考试科目： 项目管理

考试科目代码： F0107\F0404

注意：所有答案（含选择题、判断题、作图题等）一律答在答题纸上；写在试题纸上或其他地点一律不给分。作图题可以在原试题图上作答，然后将图撕下来贴在答题纸上相应位置。

一、名词解释（每小题 3 分，共 15 分）

1. 工程项目管理
2. 建设项目质量控制
3. EPC 模式
4. 全面质量管理
5. 工程索赔

二、简答题（每小题 5 分，共 15 分）

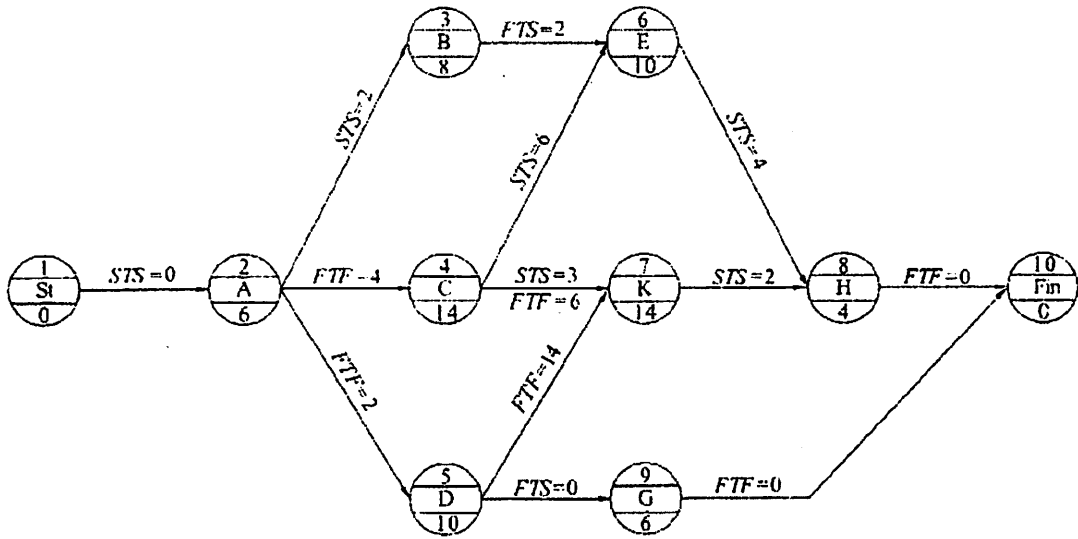
1. 简述国内工程招标程序？
2. 简述施工阶段施工质量控制的主要内容和措施？
3. 项目管理承包 PMC 模式的优缺点？

三、论述题（每小题 20 分，共 40 分）

1. 论述工程质量、进度、费用成本三者之间的关系。
2. 针对目前国际形势，请谈一谈如何加强国际工程项目承包中的风险管理？

四、计算题（每小题 15 分，共 30 分）

1. 计算下列单代号搭接网络的时间参数，并确定总工期和关键线路。



2. 某公路施工项目路基土石方计划施工工期为 24 个月，其中计划土石方量 200 万 m³，土石方预算单价是 8 元/ m³。项目进行到第六个月末，管理人员进行了进度成本检查，确认已完成实际土石方量 60 万 m³，实际成本为 450 万元。试计算挣值 EV 和 BCWS，并分析计算成本差异、进度差异以及成本绩效指数、进度绩效指数，最后按照现有的 CPI 预测项目的完工成本。