



现代冶金企业加强理化室管理工作的思考

王际祥¹,李凌云¹,马芳¹,王瑞东²

(1 山钢股份莱芜分公司 品质保证部,山东 莱芜 271104;2 山东鲁银投资集团股份有限公司,山东 济南 250014)

摘要:加强冶金企业理化工作的管理,既是市场经济对冶金企业的客观要求,也是冶金企业自身发展的需要。通过加强理化室设备、检测数据、人员素质等方面的管理,进一步探索冶金企业理化管理新模式,以提高理化检验水平,挖掘内部工作效益。

关键词:质量管理;理化室工作;管理创新

中图分类号:TF03

文献标识码:B

文章编号:1004-4620(2017)05-0066-02

1 前言

产品质量是企业的生命,而理化检验数据是冶金企业产品质量的体现^[1]。由此可见,理化工作的质量将会直接影响到冶金企业的发展,因此理化检验工作也越来越受到冶金企业的重视。建立完善的理化管理制度,明确管理职责,是开展冶金企业理化管理工作的基础和保证。

2 建立管理制度

管理制度明确了理化机构的设置,以及理化人员的选拔、培训、资格确认和奖惩等;管理制度也有效地控制了标准物质、化学试剂、测量仪器设备的申购、采购、领用等环节,避免不合格品进入理化室^[1-2]。

1)建立正确的理化检测保证体系。分析工艺是理化检测的指导书,工艺的编制和验证,必须有专业技术人员完成;理化分析的原始记录、检验报告是产品质量的重要指导依据,不受任何外界因素干扰,确保了冶金企业理化部门的公正性、科学性和权威性。

2)建立监督机制是冶金企业理化检测工作科学有序的保证。专业技术人员深入理化检测室,对分析过程、原始数据采集进行监督管理,保证分析结果的正确有效。

3 对理化室管理工作的思考

市场经济是竞争的经济。加强冶金企业的理化工作管理,提高理化管理水平,既是市场经济对冶金企业的客观要求,也是冶金企业自身发展的需要。随着现代冶金企业制度的建立和完善,对理

化管理工作提出了更新、更高的要求。为此,理化管理部门必须不断开拓理化工作的新领域,增加理化工作的新内容,为冶金企业的发展提供更广泛的理化保证^[2-3]。

3.1 深化基础管理,理顺职能

理化工作是现代冶金企业管理的重要技术,是提高产品质量、降低消耗品、加强经营管理、保持可持续发展的重要保证。

1)进一步加强标准物质、化学试剂、检测设备的管理。标准物质、化学试剂和检测设备管理是冶金企业理化管理工作的重要内容。一是制定完善的标准物质、化学试剂和检测设备流转程序,进一步规范标准物质、化学试剂和检测设备的计划、采购、发放等环节的管理。二是进一步强化标准物质、化学试剂和检测设备的使用控制,使其保持在良好的技术状态。三是重视标准物质、化学试剂和检测设备的报废管理,完善管理的运行机制。

2)加快理化管理建设的步伐。加快冶金企业理化工作模式的转变和理化工作中心的转移是当前冶金企业理化工作的迫切任务,这是时代发展的需要,也是冶金企业自身发展的需要。以计算机网络为载体,以信息为支撑的企业理化信息系统就是实现冶金企业现代化的体现。第一,按照管理体系的要求及内容,实行人员、设备、文件、资料等计算机网络信息动态管理。第二,采用先进的计算机手段,使检测数据直接应用于冶金产品质量保证和经营核算,最大限度地发挥理化检测效能。

3)提高检测技术的应用水平。随着冶金企业生产技术、工艺装备水平的提高,产品结构的优化,对理化检测提出了更高的要求。因此,在冶金企业理化部门必须加速仪器分析的普及进程,提高检测技术保障能力。

4)加强监测数据管理,为经营管理提供准确可靠的依据。加强理化检测数据管理,是冶金企业理化

收稿日期:2017-07-20

作者简介:王际祥,男,1935年生,1962年毕业于青岛四方职工科技大学化学系。高级工程师,从事钢铁、铁合金、有色金属、矿石原材料及辅助材料分析方法的试验研究修订工作。

管理的又一个主要方向,是冶金企业产品质量,节能降耗,成本核算的主要依据和保证。如何准确提供产品质量依据,准确核算指标,关键在于理化检测数据采集与处理的基数和准确程度。建立数据管理网络,做好检测数据的采集、处理、传输、检查和监督工作,确保“数出一家,量出一门”的公正性、权威性,是冶金企业谋求经济效益的基本要求。

3.2 市场经济对理化工作的更多要求

目前,冶金企业面临着国内市场和国际市场竞争的双重挑战,这就要求冶金企业必须提高管理水平,以质量求生存。加强冶金企业的理化管理工作,贯彻“以质取胜”战略。主要表现在:

1)探索冶金企业理化管理模式。在经营理念上确立理化观念,在经营布局上确立理化优先战略,进一步提高对理化工作作用的认识。

2)充分发挥理化工作的技术保证作用。理化检验工作是技术基础工作,为冶金企业经营管理提供决策依据,为生产经营活动提供组织和控制的信息,这就要求理化管理部门深入挖掘工作潜力,最大限度地发挥理化技术保证作用。

3)进一步提高理化工作管理水平。理化检验工作直接关系到冶金企业管理水平的高低。冶金企业要发展,提高经济效益,没有科学完善的管理工作是不行的,而企业和管理信息大部分来源于理化检测数据,这就要求理化检测工作及时快速地对冶金企业生产经营活动提供准确可靠的理化检测数据。

4)挖掘理化工作的效益。“理化出效益”是生命力之所在,是冶金企业理化工作的出发点和落脚点。在冶金企业的发展中,挖掘理化工作的效益更为重要,更为突出。

3.3 理化工作对冶金企业的重要性

在建立现代冶金企业制度和转变经济增长方式的进程中,推进冶金企业理化工作创新,是冶金企业发展的要求。

1)把适应冶金企业发展作为理化工作的管理思路。理化工作适应冶金企业的发展,必须树立以下几

种意识:一是市场意识。为了不断适应冶金企业产品结构随市场变化,理化工作必须力争做到“领先一步”的思想,用先进的检测技术和管理方式巩固发展自己的阵地;二是服务意识。理化检验工作必须树立为冶金企业科研、生产经营服务的理念,为冶金企业提供全面的技术保证。

2)要把人力资源开发作为做好冶金企业理化检验工作的关键^[2]。强化以人为本的管理,激励、焕发人的创新精神,充分调动理化检验工作人员的积极性,是搞好理化检验工作的关键所在。首先,要建立健全包括选拔、培训、考核、使用、奖惩等环节在内的人才开发系统;重视运用各种激励手段,激发、调动和强化理化检验工作人员的积极性;建立冶金企业内部公开竞争,择优上岗的用人机制和定期考核的约束机制。其次,坚持以人为本,强化培训,多种途径提高理化检验队伍的技术水平,以适应冶金企业生产科研工作发展的需要。再次,要树立冶金企业精神,塑造岗位形象,增强理化检验工作人员的敬业精神,努力提高理化人员的思想、文化、专业素质和管理素质。

4 结 语

在当前激烈竞争的市场经济时代,要搞活冶金企业,就必须把冶金企业引向市场,使产品有竞争能力。产品必须有质量作为保证,质量是企业生存和发展的根本,而理化检测结果准确与否是保证冶金产品质量的重要部分。科学、合理的管理方法是正确的理化技术和先进的检测手段得以充分发挥作用的有力保障。因此,理化管理工作必须适应冶金企业生产发展的需要,为冶金企业的生存和发展服务。

参考文献:

- [1] 王际祥,马淑华.浅谈理化检验工作在发展国民经济中地位和作用[J].莱钢科技,1995(1):51-53.
- [2] 王际祥,王淑品.工厂理化试验室管理工作探讨[J].莱钢科技,1996(6):64-67.
- [3] 曹宏燕.冶金材料分析技术与应用[M].北京:冶金工业出版社,2008.

Evaluation and Thinking on the Management Work of Physicochemical Laboratory in Modern Metallurgy Enterprises

WANG Jixiang¹, LI Lingyun¹, MA Fang¹, WANG Ruidong²

(1 The Quality Assurance Department of Laiwu Branch of Shandong Iron and Steel Co., Ltd., Laiwu 271104, China;

2 Shandong Luyin Investment Group Limited, Jinan 250014, China)

Abstract: Strengthening the management of physical and chemical work in metallurgy enterprise is the objective requirements both in the market and the development of metallurgy enterprise itself. By improving the equipments in physicochemical laboratory, data analyzing, personnel quality and so on, the new management style on improving the physical, chemical testing quality and internal work efficiency was further explored in metallurgy enterprise. To develop the enthusiasm of inspector and to pursue the success based on quality are helpful promote the innovation for metallurgy enterprise.

Key words: quality management; physicochemical management; management innovation