

2016 年硕士研究生入学考试初试试题

科目代码：812 科目名称：管理学

注：(1) 本试题共 1 页。

(2) 请按题目顺序在标准答题纸上作答，答在题签或草稿纸上一律无效。

一、名词解释（每题 6 分，共 30 分）

- 1、管理
- 2、学习型组织
- 3、计件奖励工资制
- 4、平衡计分卡
- 5、以人为本

二、简答题（每题 10 分，共 40 分）

- 1、计划的性质和基本内容。
- 2、动态网络结构的优缺点。
- 3、领导生命周期理论的基本内容、优点及局限性
- 4、企业因人设岗是合理的吗？请分析说明

三、论述题（每题 20 分，共 80 分）

- 1、论述组织中的管理职能的相互关系。
- 2、论述目标管理及其性质实施目标管理的过程。
- 3、论述管理既是科学性和艺术性的统一，又是维持和创新的统一。
- 4、一墙之隔的两家企业，甲企业由于经营不善，职工下岗回家；乙企业则因为其产品目前在市场上仍有一定的销路，所以职工并未都下岗，且每月都能按时领到工资，这时职工们表现出了空前的工作积极性，令厂长大惑不解：“当初有奖金的时候也没这么积极，这是怎么了？！”于是他决定去请教有关管理专家。

【问题】假如该厂长去请教激励理论的专家，你认为这位专家将如何帮助该厂长分析解释这一现象？