

钢铁企业进厂原燃料廉洁检验的实践

刘洪涛

(山东钢铁集团日照有限公司,山东 日照 276800)

摘要:从人员、管理、技术等方面对钢铁企业进厂原燃料的检验实践进行了系统分析和论述,提出强化责任合作、夯实基础管理、注重技术进步、理顺检验程序等廉洁检验措施,对钢铁企业原燃料的本质化廉洁检验具有一定的借鉴和指导意义。

关键词:钢铁企业;原燃料;廉洁检验;检验标准

中图分类号:F273

文献标识码:B

文章编号:1004-4620(2016)01-0063-02

1 前言

随着钢铁企业微利时代的到来,进厂原燃料检验工作在企业管理中的作用日益凸显。一方面,原燃料供应日趋紧张,资源争夺渐显白热化,原燃料检验环境出现纷繁复杂的局面;另一方面,生产厂对原燃料的精细化要求越来越迫切,分析品种逐渐增加,分析元素越来越多,精度要求越来越高。质量主管部门面临的检验形势空前复杂,结合不断变化的检验形势,以提高检验准确度为核心,部门应树立大局、责任、奉献、创新、合作意识。加强基础管理,推动技术进步,理顺检验程序,执行检验标准,提升操作水平,加大抽查力度,规范选人用人制度,营造廉洁检验氛围,形成闭路循环管理模式,全面掌控进厂原燃料及产品真实质量状况,为公司降本增效及领导决策提供有力的技术支撑。

本着“人人有事干,事事有人管,检验讲程序,把关讲原则,工序有制约,站室讲配合,过程可控制,结果可追溯,责任能分清,考核能兑现”的原则,对检验工作进行重新梳理和完善,实现进厂原燃料本质化廉洁检验。

2 进厂原燃料廉洁检验措施

2.1 强化部门间的责任合作

质量控制数据一方面用于指导生产、调整工艺,另一方面用于厘清责任和双方结算。相关人员必须谨小慎微,有强烈的事业心和责任感。钢铁企业进厂原料的质量控制工作涉及到的部门、单位、岗位繁多。当前钢铁企业进厂原料的质量存在很多不确定因素,成本的压力、利益的追逐、投机的心理和价格的调整,给个别供应方提供了以次充好、以假乱真的借口和温床。进厂原料质量控制的上

收稿日期:2015-08-17

作者简介:刘洪涛,男,1970年生,1999年毕业于中共山东省委党校经济管理专业。现为山东钢铁集团日照有限公司高级工程师,从事检化验技术管理工作。

下工序之间、关联岗位之间,如果没有合作意识,不仅会让个别不良供应方有机可乘,攫取额外利益,还会损害钢铁企业的经济效益和社会形象。搞好检验工作,有赖于各单位及工序间的良好合作。

2.2 夯实基础管理

在基础管理方面,应本着“有法可依、有法必依、执法必严、违法必究”的原则。完善取制样制度,具体规定时间、范围、依据标准、记录、责任追究等;样品交接制度,具体规定交接方式、样品符合性验收、留存样品、签字确认等;检验时效制度,具体规定检验品种及元素的分析、报出时间、奖惩考核等;廉洁检验制度,具体规定人员素质、注意事项、检验流程、复验审核批准等事项;建立谈话制度,对重点岗位上的重点人员进行定期和不定期谈话,做到未雨绸缪,防患于未然;在平时的工作中要抓苗头、抓倾向,将问题消灭于萌芽状态。

2.3 注重技术进步

在技术方面,应特别注意研发力度和拓展分析范围,发挥仪器的最大分析效能,逐渐由事后分析到预知预控转变,由单纯满足生产需要向有目的引领生产转变,由被动提供分析结果向有效利用分析结果转变。荧光分析中长期使用的粉末压片法在引入熔片机后,分析精度将得到提高,粉尘污染将消失,但随之带来的刺激气味成为新的污染源,通风设备应配套解决。钢铁企业要不断研究、引进进厂原料质量控制的新技术、新仪器、新方法,以提高准确度和工作效率,牢牢把住供应方进入的源头关。实行相关部门联合探样,联合监装,对拉样的车辆实行封闭管理,加装随车监控装置,实施全过程监控,防止运输途中的人为风险。

对各个取样点也要安装或完善场地远程监控设备,规范现场卸车、取样、外来人员的监管和控制,一旦出现质量异议,立即调取录像和现场资料,运用各种文字和影像数据,客观、公正地处理质量纠纷。

2.4 理顺检验程序

在理顺检验程序方面,应树立“程序违法是最大违法”的观念,任何单位或个人在任何时候从事任何检验工作,都应按程序进行,否则,各种检验风险都将随之而来。应根据变化了的检验形势及时作出调整,增强指导性和可执行性,做到有法可依。在具体检验过程中,各单位管理技术人员一定要有程序意识,引领并要求操作人员按程序取样、制样、化验、报出结果并如实记录。

2.5 执行检验标准

在检验标准的执行上,应遵循“满足生产、安全环保、稳定可靠”的原则,任何一种检验标准都有利有弊。在执行过程中,应优先考虑生产需要,同时要注重标准的安全性和环保性,在原料及辅料的化验中,坚持“以化学为基础,以仪器为先导”的原则。具备仪器分析条件的优先考虑用仪器分析,同时用化学分析定期对照;暂时不具备仪器分析条件的样品或元素坚决用化学分析,不盲目用仪器分析,同时将其作为研究课题,试验摸索仪器分析的可能性和可行性。如果盲目使用仪器分析,不能保证分析结果的准确性,一旦出现这种现象,造成的负面影响不可忽视。

2.6 提升操作水平

充分发挥技术人员和技师的示范带动作用,培养一批年轻的操作技术骨干,特别是化学分析的操作能手,以此提高分析疑难样品的能力,加强对仪器分析的控制。在技能鉴定、技术比武、技师考评工作中,会同有关部门加大化学操作的力度,提高职工的实际动手能力和解决异常情况的能力。培养一批技能精湛、能担负国家实验室能力比对的专业操作人才。

2.7 加大抽查力度

改变单一的抽查模式,实现所有进厂原料的取样、制样及中间产品的成分分析的全流程的检验抽查。进行检验全过程跟踪、评价,抽查对工作质量、产品质量、规程标准、原始记录、异常结果的控制

力,确保检验结果的准确、及时、可控,反映生产的真实状态。对重点品种、供应商、时段进行抽查,保证进厂原料检验的公平、公开、公正,最终实现阳光操作。

2.8 管控检验人员

在人员的使用问题上,应坚持用前考察,用时约束,用后评价,合理互动,形成良性循环。以人为本,将合适的人适时有用在合适的岗位上,加大教育和管理力度,赏罚分明。必要时,实行部内轮换和待岗制。净化检验环境,重点监控重要岗位和人员,加大交流和轮换力度,确保重点岗位的效能。

2.9 营造廉洁氛围

根据变化了的生产工序、生产工艺合理调整检验格局,优化检验资源,提高检验效能,提升质检人员形象。责任重大、风险较高的检验过程应建立内部互相监督制约机制,权利不能过分集中在某个站室或某些人身上。激励事迹突出的单位和个人,加强媒体宣传,营造全方位、立体化的廉洁检验氛围,以此鞭策警示落后,提升整体检验水平。

3 结语

原燃料检验是一项艰巨而复杂的系统工程,探索进厂原燃料的廉洁检验,发现其中的变化趋势,是未来很长一段时间需要密切关注并付诸行动的重要课题。系统全面地分析原燃料的优劣和产品质量控制水平,做到有的放矢,抓住主要矛盾。对重点品种的重点元素进行严格控制,对影响产品质量和影响成本的关键品种进行重点检验。通过科学预演,提供预知预控报告,为领导决策提供依据。既要立足本企业实际,进行全面梳理和分析,保证原燃料检验的针对性和有效性,又要超前谋划,把握进厂原燃料的质量趋势,运用现代科技手段,结合不断完善的程序制度,实现全过程监控,全流程可溯,以预防为主,用效果说话。只有这样,才能从根本上搞好进厂原燃料的廉洁检验。

Practice of Incorruptible Raw Fuel Inspection in Iron and Steel Enterprise

LIU Hongtao

(Shandong Iron and Steel Group Rizhao Co., Ltd., Rizhao 276800, China)

Abstract: This thesis makes a systematic analysis and exposition of raw and fuel inspection practice in iron and steel enterprise from several perspectives, including personnel, management and technology. The author proposes a series of incorruptible inspection measures including enhancing cooperative responsibility, consolidating basic management, laying emphasis on technical progress as well as putting inspection procedures in order. No doubt, this thesis will make reference and guidance significance to essential incorruptible inspection in iron and steel enterprise.

Key words: iron and steel enterprise; raw fuel; incorruptible inspection; inspection standard