

河北大学 2016 年硕士研究生入学考试试卷

卷别: [A]

| 适用专业 | 考试科目代码 | 考试科目名称 |
|---------|--------|--------|
| 管理科学与工程 | 884 | 管理学基础 |

特别声明: 答案一律答在考点提供的答题纸上, 答在本试卷纸及其他纸上无效。

一、名词解释 (共 30 分, 每题 6 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1 层级组织 2 控制幅度 3 Y 型沟通 4 精益生产 5 科学管理

二、简答题 (共 60 分, 每题 10 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1、新经济时代管理出现了哪些新的原则? 请做简要说明。

2、战略环境分析包括哪些方面?

3、在熊彼特的理论中创新包括几个方面? 并进行举例说明。

4、简述马斯洛的需要层次理论的主要论点。

5、企业的伦理行为主要体现在哪些方面?

6、试论述作为领导者应该具备哪些基本素质?

三、论述题 (共 60 分。答案一律写在答题纸上, 否则无效。)

1、假如你身处当前的互联网企业, 作为总裁助理请就如何处理好集权与分权的关系向总裁提出你的建议。

2、某新组建单位由两部分职员组成, 一部分是从原单位经过挑选保留下来的骨干, 他们熟悉业务且思想素质好; 另一部分是从别的单位分流来的新职工, 他们普遍参加工作时间不长, 对业务不太熟悉。根据上述实际情况, 运用赫塞和布兰查德的情境领导理论分析讨论, 应该实施什么样的领导方式比较有效?