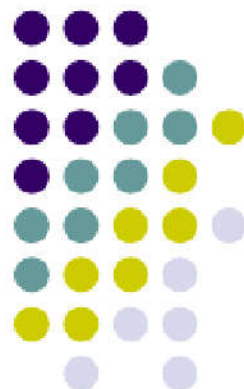


工程项目招标投标 与合同管理

韩豫 博士
江苏大学土木工程与力学学院





1 招投标的概念

- 工程招标是指建设单位对拟建的工程项目通过法定的程序和方式吸引建设项目的承包单位竞争，并从中选择条件优越者来完成工程建设任务的法律行为。
- 工程投标是工程招标的对称概念，指具有合法资格和能力的投标人根据招标条件，经过初步研究和估算，在指定期限内填写标书，提出报价，并等候开标，决定能否中标的经济活动。
- 从法律的角度，招标是要约邀请，投标是要约，中标通知书是承诺。

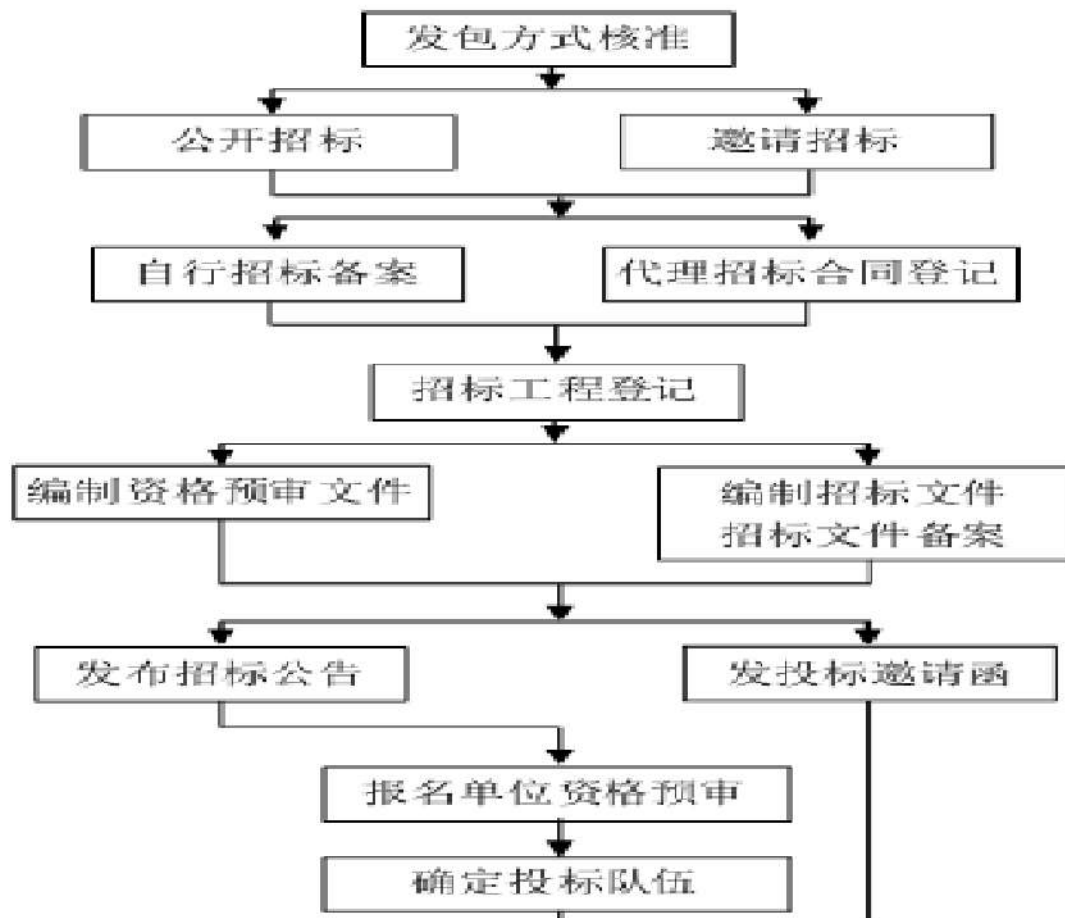


2 招标方式

| 招标方式 | 含义 | 优点 | 缺点 | 适用范围 |
|------|---------------------------------|------------------------------------|---|---------------------------------|
| 公开招标 | 招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或其他组织投标。 | 投标竞争激烈，择优率更高，有利于保证建设工程的质量并降低工程的造价。 | 招标的工作量大，所需招标时间长、费用高。 | 标的额较大的项目。 |
| 邀请招标 | 招标人以投标邀请书的方式邀请特定的法人或其他组织投标。 | 简化了招标程序、能节省招标费用和时间；承包商违约风险降低。 | 竞争程度较差，有可能提高中标的合同价，也有可能排除了某些在技术上或报价上有竞争力的承包商参与投标。 | 标的较小的项目和专业性强或需要在短时间内完成投标任务等的项目。 |
| 议标 | 由招标人直接与选定的承包单位就发包项目进行协商的一种招标方式。 | 节省时间，容易达成协议，可迅速开展工作。 | 一对一谈判，竞争程度最差。 | 非国家法定招标项目、不宜进行公开或邀请招标的项目。 |

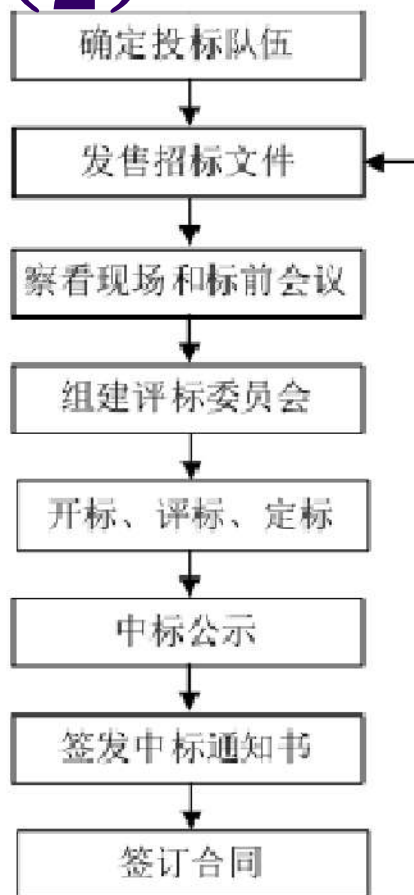


3 招标流程（1）



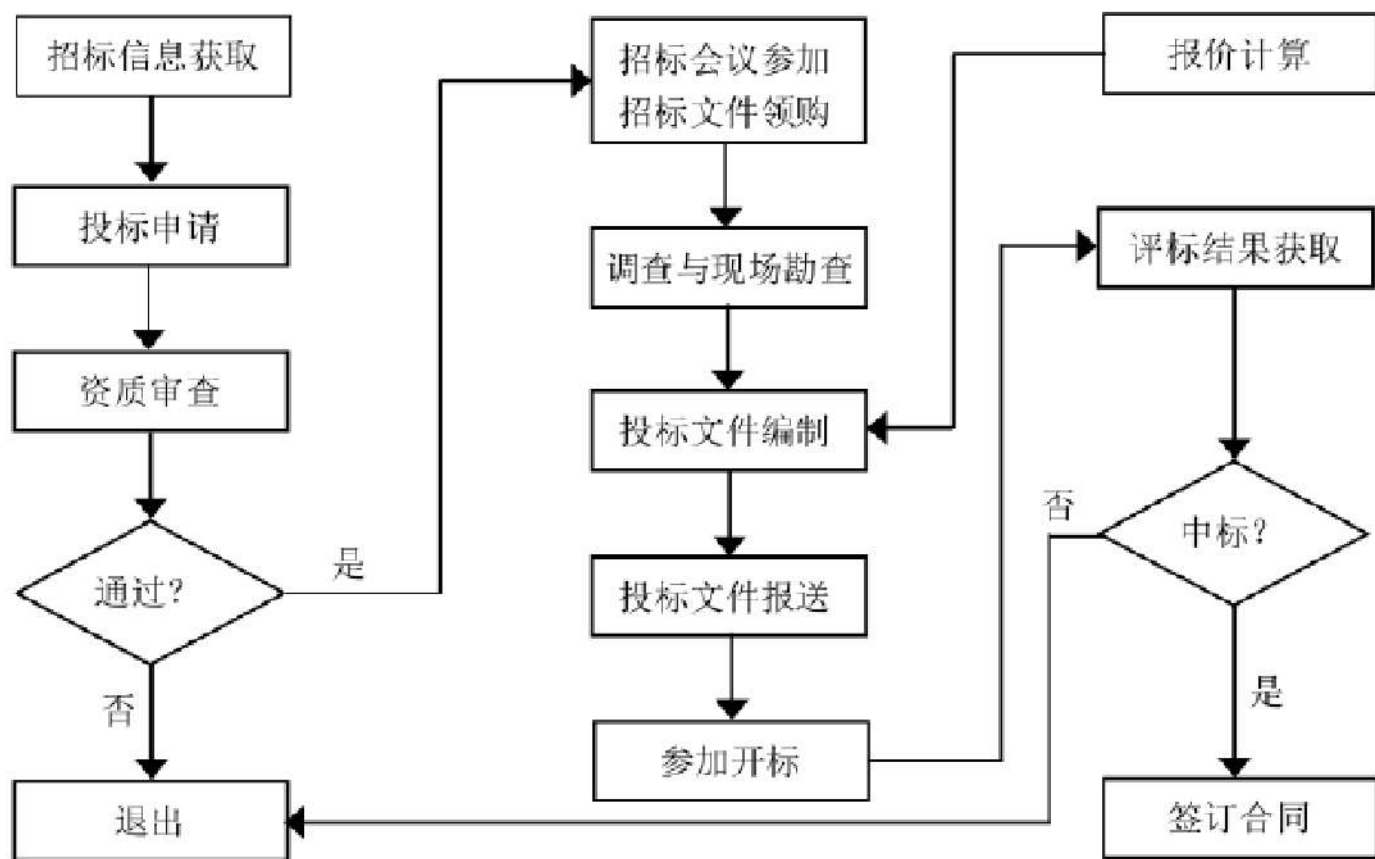


3 招标流程 (2)





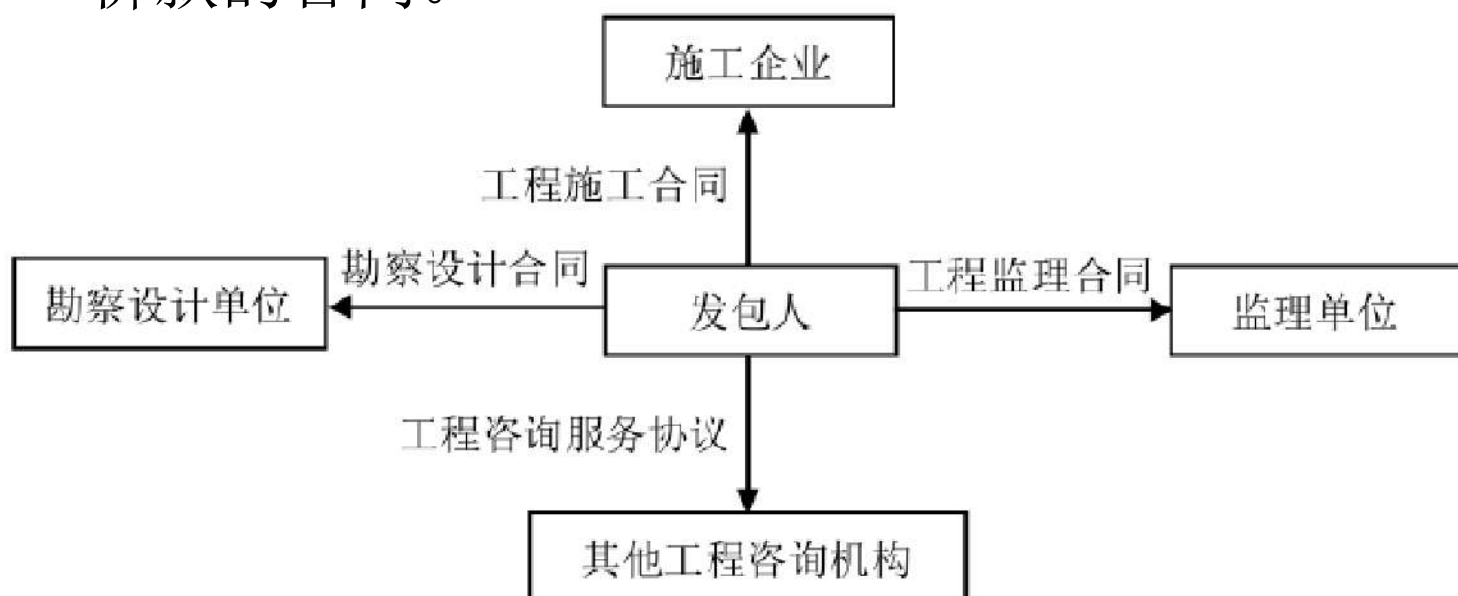
4 投标流程





5 工程合同的概念

- 《中华人民共和国合同法》第269条：“建设工程合同是承包人进行工程建设，发包人支付价款的合同。”





6 工程合同管理的主要工作

