

论混合所有制改革下国企管理的创新

彭超

(山东钢铁集团有限公司 外事办公室, 山东 济南 250101)

摘要:进入21世纪,我国国有企业存在债务负担、社会责任负担、人员安置负担过重以及亏损严重等问题。在混合所有制改革的前提下,国企应在优化内部资源、引导民营资本参与国企改革、引入境外投资战略、通过资本市场实现投资主体多元化等方面进行改革创新。

关键词:混合所有制;国企;创新举措

中图分类号:F272

文献标识码:A

文章编号:1004-4620(2015)04-0062-02

1 我国国企改革的发展历程

进入21世纪,我国社会主义经济进入高速发展时期,国企作为社会主义经济重要组成部分,其经营情况关乎我国经济命脉。随着时代变迁,任何企业都需要与时俱进,国企同样如此,我国国企改革历史大致分为四个阶段:第一阶段1978年开始,本阶段国企改革主要进行自主权益扩大,开始实施经济责任制;第二阶段1984年开始,主要以利改税为主,进一步明确国企与国家之间的紧密联系;第三阶段1987年开始,国企开始推行普遍承包制,确定了国企的法律位置;第四阶段1992年开始,国企正式进入现代化阶段^[1]。1992年的国企改革沿袭至今,历经20余年的时代变迁,已经无法适应当代社会经济发展,需第五阶段的改革,即新常态下国企多元化改革。本阶段应将重点放在放缓经济增长,消除产能过剩,真正按照市场经济改革国企。

2 国企管理面临的难题

自进入21世纪以来,在政府部门的支持下,许多国企进行了体制改革,逐渐向混合所有制迈进一步,并逐步满足新常态多元化改革的要求^[2]。一部分国企由于种种原因,无法在短期之内进行彻底改革,仍存在诸多问题且没有得到解决。此类国企主要存在以下四类难题。

2.1 债务负担

目前仍有诸多企业将目光停留在快速发展上,盲目进行扩张,不惜成本地抢占市场份额,在扩张的过程中,通过借贷欠下巨额债务。由于产能过高,产品出现大量积压,导致财务负担沉重。新常

态经济形势下,国企应该转变眼光,消除产能过剩情况,靠适度投资、技术提升来创造更大的利润。

2.2 社会负担

从目前情况看,国企不仅仅是一个单纯的企业,相比其他企业承担了过多的社会责任,并被迫需要履行一些政府职能,这些辅助政府建设的学校、医院、图书馆在某种程度上抑制了国企的发展,给国企带来了沉重的负担。

2.3 人员安置负担

国企闲杂人员众多是制约国企改革最主要的因素,虽然不少国企进行了大批量的裁员,但整体人数仍超过实际需求。维持这部分人员的开支,成为了国企最大的负担。这种情况还造成了另一严重问题,即人员充沛的情况下无法引入外来优秀的人才,制约了企业的发展。

2.4 亏损情况严重

在目前经济形势下,部分企业处于亏空状态,破产改革很难有所突破。究其根本由于国企承担了一定程度的社会责任,导致部分国企仅能依靠国家补贴艰难度日。现阶段部分国企连破产清算的费用都无法支付,亏空情况已到顶峰。

3 国企管理的创新举措

针对我国国企现阶段情况,改革刻不容缓,面对混合所有制、面对新常态经济要求,国企在管理过程中必须实行创新举措,抛弃过去的陈旧观念,让国企先立足于企业,再立足于承担社会责任。笔者认为在新常态经济形势下,国企改革创新应从以下方面入手。

3.1 优化国企内部资源

面对新常态经济,国企首先需要优化其内部资源。国企在某种程度上相比私企拥有更广泛的社会关系、更雄厚的资金支持,国企应该充分利用这些资源进行相互参股,与有实力的企业进行兼并收

收稿日期:2015-06-09

作者简介:彭超,男,1979年生,2008年毕业于日本国名城大学大学院经营学专业,硕士。现为山东钢铁集团有限公司外事办公室经济师,从事外事管理及外经贸工作。

购,以此尽快消除历史债务,实现国企内部资源的优化重组,真正的发展混合所有制经济^[3]。

3.2 引导民营资本参与国企改革

不同主体平等地参与市场竞争是我国法律、法规的基本要求,国企应充分响应这一政策,引导帮助民营企业参与到国企改革之中,通过学习民营企业先进的管理理念,积极鼓励民营企业进行国企项目投资,通过资本的不断融入来改善目前现状。

3.3 引入境外投资战略

国企应该通过引入境外投资方式增强自身的资本实力,同时也有助于实现企业股权多元化改革。运用国外资本市场和消费市场提升国企市场竞争力,改变现有国企一家独大的状态,在充分竞争的环境下提升实力,从而承担全球范围内的竞争。

3.4 通过资本市场实现投资主体多元化

国企应通过自身实力吸引更多的投资主体,尤其是对于基金、保险类的投资主体吸引,使自己的投资主体多元化^[4]。这种多元化可以逐渐淘汰不适合自身发展的投资者,使国企能长期、持续的得到投资者的青睐,以此来进行国企多元化改革。

4 结 语

面对新常态经济形势,国企需要创造一个动态的市场,并按照这个新市场的规则去不断完善自己。国企管理创新对于国企的发展具有重大意义,不仅有利于打破传统思维的壁垒,对于加快国企改革使其符合新常态市场经济的要求还有长期的促进作用。混合所有制改革国企可帮助我国以少量的国有资本操作大量的社会资本,为政企分开创造先决条件,提升国企在世界范围内的竞争能力并帮助民营企业扩大投资领域,促使我国经济稳步发展。

参考文献:

- [1] 徐琛.混合所有制改革下国企治理机制的创新[J].智富时代,2015(1):20-21.
- [2] 杨红英,童露.论混合所有制改革下的国有企业公司治理[J].宏观经济研究,2015(1):44-53.
- [3] 池峰.混合所有制改革中的国企管理体制与竞争机制创新[J].人民论坛,2014(34):97-99.
- [4] 谢军.中国混合所有制企业国有产权管理研究[D].武汉:武汉理工大学管理学院,2013.

Theory of State-owned Enterprises Management Innovation Under the Mixed Ownership Reform

PENG Chao

(The Foreign Affairs Office of Shandong Iron and Steel Group Co., Ltd., Jinan 250101, China)

Abstract: Entering the 21st century, China's state-owned enterprises are facing challenges once again. The economic situation requires state-owned enterprises of our country to make a change, whether from the angle of debt burden, social responsibility, personnel placement or loss situation. Under the premise of the mixed ownership reform, state-owned enterprises should reform and innovate in many areas, such as optimizing internal resources, introducing private capital in reforms of state-owned enterprises, introducing overseas investment strategies, achieving diversification of investment through capital market innovation, etc.

Key words: mixed ownership; state-owned enterprise; innovation

(上接第61页)一个重要措施,应在遵守国家法律法规和政策的背景下,积极探索和创新符合企业实际情况的集中招标采购管理模式。通过扎实推行集中招标采购,发挥集中招标采购规模优势,促进采购成本降低、节约资金,预期可实现较为可观的比价效益,提高企业的经营绩效。

参考文献:

- [1] 李景云.大型钢铁企业集团管控模式探讨[J].冶金经济与管理,2009(3):26-28.
- [2] 李海蓉.论集中招标采购管理模式在企业中的应用[J].现代商贸工业,2013(2):21-22.

Superficial View on Bidding Management of State-owned Large-scale Iron and Steel Group

ZHANG Guangjun

(Shandong Iron and Steel Group Co., Ltd., Jinan 250101, China)

Abstract: The advantages and disadvantages of grading bidding management and centralized bidding management were analyzed in this paper. Meanwhile prior conditions of mode choice for bidding management were also enumerated. The paper concluded the corresponding measures to realize the grading bidding mode and centralized bidding mode for iron and steel group.

Key words: iron and steel enterprises; bidding mode; centralized bidding