

3、第三方物流

第三方物流 (Third Party Logistics , 简称TPL或3PL) , 或称**合约物流**(Contract Logistics) , 在国际上 , 正越来越普遍地成为一种物流服务方式。作为介于发货人 (第一方) 和收货人 (第二方) 之间的**第三方物流公司**可以理解为为客户提供部分或全部物流功能的外部服务提供者。

“**第四方物流**供应商是一个供应链的集成商 , 它对公司内部和具有互补性的服务供应商所拥有的不同资源、能力和技术能进行整合和管理 , 并提供一整套供应链解决方案。” (源自 “Strategic Supply Chain Alignment” by John Gattorna) 称之为“**总承包商**”或“**领衔物流服务商**”。

(1) 外协与第三方物流

- 自八十年代以来，外协(Outsourcing)已成为工业、商业领域中的一个重要趋势。
 - 企业越来越重视集中自己的主要资源与核心业务，而把其他资源与非核心业务外部化。
 - 由于物流具有支持与辅助功能，因此发达国家的工商企业已不再将物流作为自己直接管理的活动，而是常常从外部物流服务专业公司中采购而获得。
 - 有些公司还保留着物流作业功能，但越来越多地开始由外部合同服务（第三方物流服务）来补充。
-

是否将物流功能交由3PL提供时有诸多因素必须考虑，这些因素包括：

- ❖ 规模经济性
 - ❖ 专业化程度
 - ❖ 复杂性
 - ❖ 竞争程度
 - ❖ 核心业务
-

(2) 第三方物流服务的特征

- ❖ **第三方物流是建立在现代电子信息技术基础上的**
 - ❖ **第三方物流提供的是合同导向的一系列服务**
 - ❖ **第三方物流是个性化物流服务**
 - ❖ **第三方物流与客户企业之间是联盟关系**
-

第三方物流服务经营方式主要包括：

- 专一用户的合同配送(Dedicated Contract Distribution)
 - 专一用户的合同运输(Dedicated Contract Transportation)
 - 多个用户的合同配送(Shared Contract Distribution)
 - 多个用户的合同运输(Shared Contract Transportation)
 - 快件运输(Express)
 - 批量递送(Groupage)
 - 一般货运与仓储(General Haulage and Storage)
 - 一般货运(General Haulage)
-

第三方物流 (3PL) 的服务范围

根据美国《Inbound Logistics》的调查，目前美国第三方物流的服务范围主要涵盖（原材料）进货物流（Inbound Logistics）、物流系统整合（Integrated Logistics）、适时生产（JIT）服务以及库存管理（Inventory Management）等物流功能（如表1-1所示）。

来源: *Inbound Logistics (2012)*

表1-1 美国第三方物流（3PL）的服务范围

物流服务功能	占3PL所提供服务的比例 (%)
进货（回向）物流	96
物流系统整合	85
适时生产（JIT）服务	74
库存管理	73
物流流程重组	66
主物流服务/第四方物流	71
供应商管理	70
支付审计	52
共享服务（共同定位、协同配送等）	52
全球贸易服务	44

来源: *Inbound Logistics* (2012)

-
- 在第三方物流服务中，传统的物流服务项目如运输、仓储、货运代理等仍然占据主导地位。表1-2描述了美国第三方物流（3PL）提供的运输与仓储服务项目。
 - 当然除上述物流服务外，3PL也提供一些特殊服务、技术服务以及信息网络服务，包括回收（逆向）物流、送货上门、进出海关、ISO认证、EDI、企业网站、卫星通讯、货物跟踪（Track / Trace）、合同管理以及电子商务等。
-

表1-2美国第三方物流（3PL）提供的运输与仓储服务

服务项目	所占比例(%)
运输服务	
整车运输 (Truckload)	95
零担运输 (Less than Truckload)	93
专一合同运输(Dedicated Contract Carriage)	67
多式联运	84
航空运输	69
海上运输	63
铁路运输	74
小批量包裹运输	53
散装运输	50
最后一公里运输 (Final Mile)	49
运输设备管理/驾驶员管理	40
车 (船) 队获得(Fleet Acquisition)	22
仓储服务	
对接服务 (Crossdocking)	82
取货与包装加工	69
合约履行 (Fulfillment)	69
配送中心管理	65
供应商管理库存 (Vendor Managed Inventory)	64
选址服务	56