

山东师范大学
硕士研究生入学考试试题

考试科目： 行政管理学

- 注意事项：1. 本试卷共 四 道大题（共计 12 个小题），满分 150 分；
2. 本卷属试题卷，答题另有答题卷，答案一律写在答题卷上，写在该试题卷上或草纸上均无效。要注意试卷清洁，不要在试卷上涂划；
3. 必须用蓝、黑钢笔或圆珠笔答题，其它均无效。

* * * * *

一、概念题（每个 6 分，共 30 分）

1. 权变组织理论
2. 考核
3. 行政立法体制
4. 行政决策体制
5. 社会信息化

二、简述题（每题 14 分，共 56 分）

1. 简析政治与行政的关系。
2. 简述集体领导与个人分工负责制的关系。
3. 简述政府审计的作用。
4. 简述费利耶的“效率驱动模式”。

三、论述题（每题 22 分，共 44 分）

1. 试述我国政府职能关系的转变。
2. 评述我国 1998 年的政府机构改革。

四、案例分析题（20 分）

根据以下材料，分析该局长的做法有何失误之处？违背了哪些原则？

“八大处”和“五官科”的故事

某局是一个有几十年历史的老单位，为老百姓办了不少实事，政绩不凡。一直以来，在公众心目中都有一个较好的形象。局长在这个单位呆了近二十年，从科员到科长，从科长升到处长，再从处长升到局长。两年前他当了局里的第一把手之后，很重视搞好与同事的关系，很能体贴下属的甘苦。他觉得自己能有今天的地位，离不开同事们的帮助，只有给他们都安排一个合适的位置，心里才会踏实。于是，他多方努力，说通上级，打通关节，增设了许多机构，同时增设了一些副职，使许多老同事和新同事都得到了安排。这样一来，这局原来只有 4 个处，现在扩展为 8 个处；原来每个处辖 3 个科，现在扩展为 5—6 个科；原来每个处

(科)只设2—3个处(科)长,副处(科)长,现在扩展为4—8个处(科)长、副处(科)长。有一个处,正副处长共8人,群众戏称为“八大处”;有一个科有正副科长5人,群众戏称为“五官科”这位局长原以为这是一种巧安排,既照顾了老同事、老部属,又加强了自己的领导地位,人多好办事,工作一定能更好地开展。而实际上事与愿违,由于机构臃肿,人员素质不高,造成互相扯皮,办不成事,“八大处”和“五官科”使局长吃尽了苦头,这个局的工作也遭到挫折。