

财务信息化在煤炭企业中的作用

于 丰¹, 赵利安²

(1. 辽宁工程技术大学 财务处, 辽宁 阜新 123000;

2. 辽宁工程技术大学 资源与环境工程学院, 辽宁 阜新 123000)

摘要:由于中国煤炭企业信息化程度低, 财务信息化还处于低级阶段。财务信息化不仅是煤炭企业的突破口, 也是煤炭企业管理的核心内容。在加强煤炭企业财务信息化过程中, 应该注意企业网络建设, 资金投入和人才培养以及合作伙伴的选择等方面的问题。

关键词:财务信息化; 财务管理; 煤炭企业

中图分类号:F 270 **文献标识码:**A **文章编号:**1008-391X(2004)05-0515-03

Function of financial informationization in coal enterprise

YU Feng¹, ZHAO Li an²

(1. Finance Department, Liaoning Technical University, Fuxin 123000, China;

College of Resource and Environment Engineering, Liaoning Technical University, Fuxin 123000, China)

Abstract: Because informationization degree of coal enterprises in our country is low, and finance informationization is still at primary stage, the financial information is not only the breach of the informationization of coal enterprise but also a key content of coal business administration. In the course of strengthening coal enterprise finance informationization, attention should be paid to the question of enterprise network construction, fund input talents training and selection of partners and etc.

Key words: finance informationization; financial administration; coal enterprise

煤炭企业要实施大公司、大集团战略, 实现煤炭企业的跨地区、跨行业、跨所有制, 甚至是跨国经营, 企业信息化是重要前提和技术保障。目前, 国有重点煤矿应加快建立以财务成本管理为核心的企业信息管理系统。

1 中国煤炭企业信息化现状

从近两年企业信息化的发展趋势来看, 实施信息化建设的企业由原来多为汽车、摩托车等机械制造业, 发展到纺织、轻工、煤炭等相对弱势行业。计算管理方法已不仅仅停留在电算法, 而且实施了网络环境下的资金管理、结算及资源优化的综合决策支持系统。可见, 煤炭企业信息化是大势所趋。

据了解, 煤炭行业中仅有 9% 的企业实现了部分信息化管理, 由于多年来中国煤炭工业不景气, 煤炭企业基础薄弱, 管理水平低, 以及煤炭企业产业集

中程度低、生产经营条件差和所处地区过偏等在很大程度上限制和延缓了煤炭工业信息化进程, 使其落后于全国其他行业。除神华集团、山东兖矿集团和新汶矿业集团正在实施 ERP 的系统外, 其他煤炭企业基本上没有进行这方面的探索。

准确的煤炭行业信息是政府制订发展规划和宏观动态调控决策的必需依据。对国家能源安全和国际市场供求有着重要的作用。及时、准确的煤炭行业统计资料是煤炭企业生产、经营决策的必要信息^[1]。煤炭行业信息工作的现状已不能适应信息化的发展趋势, 加强煤炭行业信息化建设已经成为中国煤炭行业提升管理水平的迫切需要。

2 煤炭企业财务信息化存在的问题

到目前为止, 大多数煤炭企业在企业管理信息化方面, 并没有得到真正意义上的实现。对财务信

息没能做到动态控制和分析的水平,在财务业务流程上没有实现优化。财务管理仅限于帐务管理和成本核算,分析少,效率低、易出错,不能积极地参与领导部门的有关经营方面的活动;信息不及时,难以及时掌握整体经营动态,为决策层和管理层提供决策依据不足;适用于煤炭系统使用的有较强个性化的软件很少;没有培养出一批高素质的程序操作人员和软件维护人员。部分煤炭企业信息化应用总体上还处于初级阶段,即使有的在统计、财务管理等几个业务系统实现了电算化后,企业信息化还基本上停留在数据处理阶段。

随着中国经济的发展,煤炭企业规模扩大(实行大集团战略后),特别是分散到各地后,单一企业模式下的财务管理手段已经不能满足企业的跨地域管理需求,出现了很多前所未有的问题,具体来说有以下一些方面。(1)财务制度贯彻困难、信息失真;(2)信息滞后;(3)监控困难;(4)内部交易复杂,缺乏有效的财务分析^[2]。以上这些问题,用传统的财务管理手段已经不能得到有效解决。

3 财务信息化在煤炭企业中的作用

3.1 财务信息化是实现煤炭企业信息化的突破口

我们知道,企业信息化是一项涉及到企业管理的方方面面、极其艰巨复杂的系统工程,对于绝大多数煤炭企业来讲,面对这样一项革命性的浩大工程,往往会感到茫然不知该如何下手。我认为,煤炭企业信息化要重点突破。首先选择企业最需要的、最有基础的以及最容易带来效益的环节作为突破口,这种选择的好处就在于能迅速实现信息化建设的效益,为企业未来的信息化建设树立信心。因此,企业信息化应从财务管理模式改造抓起。财务管理是整个企业管理工作中比较规范的管理之一,较容易进行计算机管理,因此应该从财务管理信息化开始,逐步实现整个企业的信息化。目前,大集团、大公司大都以财务信息化为突破口,加大推进企业信息化的力度。

(1) 黑龙江鹤岗矿务局 2002 年前不断亏损,为改变企业亏损局面,领导决定采取先进的企业管理模式,从财务信息化入手,解决企业的资金管理问题。采用集中管理,统一调配的方法进行全局资金管理,即要求所有下属单位到局财务处资金结算处开户,集中资金,对集中的资金,按局内协定利率支付存款利息,同时,根据需要,可以进行内部贷款审批,进行资金融通,同时对资金使用者收取相应的利息。该矿务局运用 Anyi2000 帐务处理系统后,企业

经营大幅减亏,减亏额达 2 767 万元。

(2) 河北省峰峰矿务局由于体制的原因,多年来,资金管理是困扰峰峰的难题。该局以资金管理信息化为突破口,以财务管理信息化为核心,走出了管理信息化成功的第一步。在构建资金管理信息系统的进程中,峰峰矿务局以优秀的资金管理软件系统为核心,实现了财务管理信息化。强化了资金预算管理,保证了重点支出,进一步加强和完善了基础工作,确保了财务信息及时、准确、完整,建立了符合市场经济规律的新型资金管理体制。

(3) 松藻矿务局采用了安易财务系统,成功地重建了财务信息化体系。

上述成功案例说明,财务管理信息化是实现企业管理信息化的最佳入口,用信息技术强化预算、结算和监管等各个环节,能有效提高资本的周转程度和保值增值能力,可以为实现企业信息化和企业利用电子商务整合经营,降低成本,建立可持续盈利的商务模式创造条件。

3.2 财务信息化是煤炭企业管理的核心内容

财务管理是企业管理的核心,它最能体现现代企业管理准确、实效的要求,企业运作过程中所有环节的人财物变化都可通过财务绩效体现出来。但要想达到这样的要求,企业运作的所有过程都必须实时反映到财务上,财务结果必须尽快反馈给企业各级管理者,使其能够迅速反应,做出决策,改进业务和管理。

财务信息化就是以集中的财务管理为核心,集成产供销为一体。利用信息技术,引进先进的管理思想和管理理念,建立以集中控制的财务管理系统为中心,完全、实时、无缝的集成企业的产、供、销各个环节为一体的现代管理系统。所有原始数据都唯一的一次性输入,通过计算机网络和规范化的流程被有权限的人“通透”地使用,彻底穿透部门之间的墙。在此基础上根据企业自身的实际情况和先进的管理思想建立科学的决策模型来支持企业的管理和决策。财务信息化能够保证企业的财务透明,保证企业的正常发展,不管哪里发生了一个动作,都会在系统中留下纪录,并及时在网络系统的汇总中反映出来。

3.3 财务信息化是跨地区集团化管理的有效手段

外国煤炭企业的经营朝着大型化和集团化的方向发展,通过兼并联合,大型的跨国公司在世界煤炭市场竞争力迅速增强。中国煤炭工业将面临国际同行的激烈竞争。大型煤炭企业集团下属的子公司、

厂矿分布范围广,故有必要实行异地财务管理,对集团的财务工作实现信息化控制。

异地财务管理就是运用先进的经营管理思想,推行现代化财务管理制度,提高企业财务和业务的综合管理水平,对整体的企业资源进行有效配置、管理、控制和优化,从而实现企业价值最大化。

由于煤炭企业的分支机构分布在不同的地域,地理跨度大,管理系统的维护将是一个非常重要的问题。集团化煤炭企业实施信息化集中控制后,总公司可以从系统中随时提取数据,自动进行分析,切实了解财务过程的执行情况,并能快速地提供参考数据,为预算服务。还可以及时准确地合并报表,对内部交易能够快速准确地实现对帐,实现数据一次采集,分层过滤抵消的功能,真实反映集团的财务状况、经营成果。

江西省大型企业——江西煤炭集团经营范围涉及煤炭开采及其他非煤服务行业,企业分布在江西省各个地市,是典型的地域分布广泛的集团企业。该公司采用了金蝶集团财务管理系统解决方案,其包括EIS系统正是迎合这种集团远程审计的需求,达到了企业预期目标。该系统适用于集团公司,特别是总部对于在异地的分支机构,在管理上需要远程控制和指导分支机构整体财务运作的情况。

4 加强集团化煤炭企业财务信息化管理

4.1 重视集团化企业的网络建设

煤炭企业集团要实现财务信息化,首先就要分阶段完成企业的网络建设,接入internet网,建立起企业的门户网站;其次要完成企业内部网络的完全对接,把销售信息、原材料供应及生产信息有机地结合起来,从根本上消除“孤岛信息”式的信息源,为财务核算服务。矿区网络只要资金到位,很快能够建成或改造完成,许多公司也十分积极协助,但应用系统是一块难啃的骨头,一般的开发单位无法承担,即使合作开发,也很难达到预期效果。最后,要重视网络安全,财务数据很多是企业的商业秘密,要建立必要的安全审计系统、入侵监测系统和防病毒系统,保证财务网络安全、稳定、可靠运行。

4.2 财务信息化建设要重视资金投入和人才培养

首先,煤炭企业信息化建设要有资金投入。现在多数企业效益不是很好,在信息化建设方面舍得大投入的企业不多。解决这个问题的办法,一是要量力而行,争取少花钱多办事;二是要多渠道筹集资

金,用于企业信息化建设。

其次,做好培训工作,提高职工整体素质。信息化建设工作的知识性、技术性、操作性很强,使用信息化系统将在较大程度上改变员工现有的操作方式或流程。因此,企业要对参与操作的员工进行培训,以满足信息化系统对人员的要求。

山东兖矿集团公司每年用于信息化建设投入都在300万元以上,累计几年投入达到4000多万元。几年来,有关业务组织管理部门先后开发完成了一批局矿两级应用软件系统。该矿务局时时注意培训各类计算机人才,领导为信息化建设提供了强有力的支持,亲自领导企业网站建设、网页开发。这些因素都是兖矿集团实现跨越式的发展的原因之一。

4.3 财务信息化要选择合适的合作伙伴

一个企业不可能储备信息化建设所需的各类专门人才,必须有专业的咨询机构和集成商作为其合作伙伴。另外,软件的选型是应用成败的关键,软件供应商的通力合作,是成功的必要条件,尤其是在咨询服务、解决方案以及行业特色上有全套解决方案的厂商。淮北矿业集团为了解决信息化过程中人事管理、财务管理和办公自动化问题,经过多方挑选和审慎考虑,最终选择了国内著名的企业信息化服务提供商中关村数据科技作为企业信息化工程的主要实施者。中关村数据科技不仅为淮北矿业集团信息化建设提供了完整、专业的网络实施方案,还为其安全信息系统、物流系统、办公室自动化系统等软件系统的部署和实施提供了专家性的建议,保证了信息化系统的顺利实施和高效运行。在系统实施中提供了从咨询顾问、专家培训、长期规划、现实计划到具体实施和运行维护的一体化服务和全面解决方案。

5 结 语

煤炭企业集团只有利用先进的管理方式和技术手段实现信息的高度集成,建立快速准确获取、利用信息的能力,更新经营管理理念、建立符合信息时代特征的财务管理模型,提高企业财务和业务的综合管理水平,对整体的企业资源进行有效配置、管理、控制和优化,从而提升企业的管理水平。

参考文献:

- [1] 申明新. 加强企业信息化建设, 推动煤炭企业管理创新[J]. 煤炭经济研究, 2002, (7): 16-17.
- [2] 张玉汉. 以信息化推动煤炭企业现代化[J]. 甘肃科技, 2003, (8): 80-81.

[责任编辑:王永坤]