

加强测井业务财务管理初探

■ 赵艳玲

加强财务管理，必须把资金管理、成本管理会计核算等作为重点，我们突出了以下几项工作：

一、加强资金管理，管好用活现有资金，加速资金周转

“企业管理以财务管理为中心，财务管理以资金管理为中心”，这是多年来经济体制改革所总结出来的管理方针。管好用好资金，降低企业资金成本，保障企业资金运作安全是财务管理的核心。如何管好用活资金，是关系到企业生存发展的重要课题。目前，企业资金管理中存在一些普遍性的问题，即对资金管理的重要性认识不足，认为资金管理是财务部门的事，平常不注意企业效益，不注意开源节流，不注意财务风险，不积极组织收入的回笼。资金周转出现问题时，就想方设法去银行贷款而不顾资金成本了。这种企业不可能把资金管好，也不可能有的效益。

为解决上述问题，测井公司在资金管理上以“清、统、控”为原则，苦练内功。

所谓“清”，就是清理资产、资金。在1994年清产核资工作的基础

上，定期或不定期地进行资产清理，将闲置的资产充分利用起来，将不合理的超储积压材料处理掉。及时清理债权债务，禁止出现呆账、坏账，使死钱变活钱，增加企业资金流量，加速资金周转。公司领导班子也为此定措施、想办法，组织一支清欠队伍，及时清理外欠款，使本地区劳务收入资金回笼率达90%，外部市场劳务收入资金当年回笼率60%以上。在备用金管理上规定限额借款，前账不清，后账不借。

所谓“统”就是对下属各分公司、各科室、各部门实行统一核算，撤销了分公司的财务核算，将分公司的骨干力量抽调到财务科，全面实行集中核算制，材料由供应部统一采购。修理、加工、科技等费用也由相关部门专统专控，这样避免了重复储备、盲目采购的现象，减少了资金沉淀，同时也改变了以往的结算分散、资金分散的状况，便于更好的进行财务监督、管理。

所谓“控”，是指在费用支出上实行分级负责，分口把关：一是严把审批关，各项费用的支出由部门主管领导、费用主管领导、费用主

管部门、连保领导及公司主管财务领导等负责人层层把关、审批。二是严把结算关，在结算上实行归口管理，对于材料采购，由采购部门和供货单位签订合同或协议，经主管领导审批以及相关部门验收后，方可到财务科办理结算。对于工程结算，由相关部门依照工程计划，提供合同、会签单及竣工单经审批后由财务科办理结算。对于技改和科技开发项目，由技术部门及其主管领导把关立项，对于大修项目，由设备管理部门审查批准，通讯费由协调科统一调配使用。对于教育经费、福利费等由公司总额包死，专款专用。差旅费等费用报销在时效上也做了严格的规定，若无特殊原因超时报销的按比例报销，这样，充分保证了成本入账的及时性，落实了权责发生制的要求。

二、加强成本管理，压缩成本开支，增加企业盈利

企业的成本控制要藉着企业的财务监督机制来实现，否则成本控制就会成为一句空话。成本控制的措施和方法多种多样，比如预算管理、目标成本管理、计划管理等等，

不管采用何种管理模式,其着眼点是要加强财务控制力度,财务管理部门要负责把好控制关,企业内部机制也要着眼于财务控制力度的加强,要围绕财务目标的实现制定管理措施,包括考核和激励机制、决策模式等等,只有这样,才能最大限度地发挥企业财务监督的功能,把成本控制措施落到实处。

目前,在财务管理上存在着成本意识淡薄,重产值、轻成本、家大业大浪费点没啥的错误观念。从根本上扭转这一错误现象,长城钻探测井公司把降低成本、控制消耗作为一项重要工作,常抓不懈:

年初做好成本预算,实行成本指标定额管理,将材料及各种费用指标层层分解,落实到各个分公司、各个科室、各个部门。各个分公司及各部门按统一确定的承包形式和公司签订经济承包责任状。

年中,每季召开一次由基层主管财务领导和财务人员参加的经济活动分析会,及时查找成本升降原因,以采取措施,推广好的做法和经验,实行季度分析、预兑现。

年终,对各基层单位成本消耗情况认真考核,并视节、超情况,依合同约定的比例予以奖励和处罚,这就真正把降低成本工作和职工的切身利益结合起来。

同时,公司还建立了设备维修控制制度,凡能内修的决不外修,设备的维修要签订合同,依照合同进行审查和结算,减少了不合理支出,克服了那种任意立项、不讲工效、反复维修、随意外委的浪费现象。

公司机关年初还将通讯费、差旅费、材料费、办公费等部分成本指标分解到各科室,财务由专人记录其执行情况,每季向各科室通报一次费用消耗和超消耗情况。

三、加强会计核算,夯实会计基础工作

经济越发展,会计越重要。要加强会计核算必须建立一支结构合理、业务过硬、素质较高的会计队伍。长城钻探测井公司的全部会计人员全都经过了专业培训,大专以上的学历占财务总人数的90%以上。会计人员经过培训、考核,达到要求后发会计从业资格证书,会计人员持证上岗。

在会计基础工作中,充要分发挥会计职能作用,即反映和监督。会计核算,好比一面镜子,如实地反映着企业的经济活动情况,企业通过总结分析反映出来的资料,揭露矛盾,提出合理化建议,采取措施,改善经营管理,提高经济效益。会计的监督职能就是把关,正如交通规则一样,没有红灯的约束,就没

有绿灯的自由。在企业自我约束机制中充分发挥财务监督作用具有特别重要的意义。监督的核心就是干预经济活动,对每一项经济活动进行事前、事中、事后监督,以评价其是否真实、正确、合理合法。为了充分发挥会计的监督职能,每笔业务都得过三关,即“审批关”(事前)、“报销关”(事中)、“审核关”(事后),特别是在差旅费报销上,要有严格的审批手续,严肃出差纪律,严禁以学习、考察为名进行公款旅游,对于那些乱开发票的人按制度内给予限额报销。另外,财务人员应具有辨别发票真伪的能力,严禁以转移、变通等手段套取现金,对于超标准、超范围支出进行曲线处理的、造假据(招待费变成会议费)等掩盖事实真象的发票应拒绝报销。同时建立各项规章制度,完善财务监督机制,加强各级财务组织的自我约束能力,防止资本体外循环。

[作者单位]长城钻探测井公司财务科

[责任编辑]王淑卿

提高企业竞争力 财务软件行业掀起并购潮

最近,用友软件和浪潮国际先后发布2008年度财报。在公告中,用友软件明确表示在今年将积极实施合适对象的并购,购并领域、行业互补性企业以及竞争性企业。

据悉,用友软件在2008年合计使用4.5亿元现金完成了4次较大规模的收购。

而2008年浪潮国际展开了一系列收购,并表示,2009年将择机在海内外进行并购和寻找战略合作伙伴。国外软件巨头包括甲骨文、SAP等都是通过不断并购来增大企业竞争力。