

陶朱公范蠡的儒商经

□ 席 师

范蠡，字少伯，春秋末楚国宛（今河南南阳）人。范蠡曾跟随“卧薪尝胆”的越王勾践在吴国做了三年的人质，又帮助越王灭了吴国，是个大功臣，官拜上将军。但他却功成身退，经营商业，成了巨富。由于他经商重德有道，开创了以德经商的中国商业文化传统，又有令人叹为观止的经商技巧，极受人们的尊重和爱戴，被后人唤作“陶朱公”，并被尊为“商业神”、“财神”。范

蠡是我国历史上最早的儒商代表人物。

后人在《陶朱公生意经十八法》中详细地总结概括了范蠡的儒商思想体系，这十八法用现代语言表示，就是：

一、生意要勤快，切勿懒惰，懒惰则百事废；二、价格要订明，切勿含糊，含糊则争执多；三、用度要节俭，切勿奢华，奢华则钱财竭；四、赊欠要识人，切勿溢出，溢出则血本亏；五、货物要面验，切勿滥

入，滥入则质价减；六、出入要谨慎，切勿潦草，潦草则错误多；七、用人要方正，切勿歪邪，歪邪则托付难；八、优劣要细分，切勿混淆，混淆则耗用大；九、货物要修整，切勿散漫，散漫则查点难；十、期限要约定，切勿马虎，马虎则信用失；十一、买卖要随和，切勿拖延，拖延则良机失；十二、钱财要明慎，切勿糊涂，糊涂则弊窦生；十三、临事要尽责，切勿妄动，妄动则受害大；十四、账目要稽查，切勿懈怠，懈怠则资本滞；十五、接纳要谦和，切勿暴躁，暴躁则交易少；十六、主心要安静，切勿妄动，妄动则误事多；十七、工作要细心，切勿粗糙，粗糙则出劣品；十八、说话要规矩，切勿浮躁，浮躁则失事多。（摘自2002年1月8日《经济日报》）

在投资的问题上，穷人的算法和富人的算法也不同。比如开一家面馆，收益率是100%，投入2万元，一年就净赚2万元，对穷人来说这已很不错了。但是一家面馆所能承载的资本只有2万元，如果一个大老板有1亿元资金，岂不是要开5000家面馆。这5000家面馆就是5000个投资项目，要一个一个地管理好，大老板得操多少心，累掉多少根头发呀？还不如投资宾馆业，一个宾馆就足以消化全部1亿元的资本，哪怕收益率只有20%，一年下来也有2000万元利润啊！

钱往高处走。你越有钱，

就越有人要把钱给你。资本的眼光势利得很，穷人是得不到资本青睐的。既然没有资本，穷人得到钱的途径就只有劳动，而劳动所得的血汗钱，多半只够糊口。穷人的钱永远只是生活消费资金，和资本的性质完全不同。没有资本，报刊上那些富人们的发财故事，无论多么精彩，对穷人来说，就像一部武侠小说，闲来读读，不过是茶余饭后的精神体操而已。

从理论上讲，穷人脱贫是很有希望的，但实际上，很多穷人不按你给他安排的道路前进。你给他100元，他会去买米；给他200元，他会去买酒买肉；给他500元，他会去

买件金利来，最后剩下10元也要去买几注彩票。穷人穷惯了，有了钱就只想改善生活，哪怕你给他100万元，他也只会想怎么把钱变成房子、车子，好让所有人都知道他已经不是穷人了！但那些东西是不能增值的。有了车，就算停着不动，那一笔停车费也够穷人多少天的伙食费了。钱再多如果只出不进，要不了多久也会耗光。

穷人不仅是没有资本，更可悲的是没有资本意识，更没有经营资本的经验 and 技巧。穷人的钱如果不变成资本，就只能一直穷下去。（摘自2001年第11期《时代财富》）