

华联印刷的发展与安全生产的管理

作者：李国丙

【内容提要】北京华联印刷有限公司从 2002 年 8 月 16 日建立至今，已安全、健康地走过近 6 年的发展历程。员工素质、市场经营、生产技术、产品质量、管理水平逐步得到提升并走向成熟，经营与利润指标年年圆满完成，获国内外 50 余个奖项。

北京华联印刷有限公司（简称“华联印刷”）从 2002 年 8 月 16 日建立至今，已安全、健康地走过近 6 年的发展历程。员工素质、市场经营、生产技术、产品质量、管理水平逐步得到提升并走向成熟，经营与利润指标年年圆满完成，获国内外 50 余个奖项，1100 多种书刊被评为优质书刊，成为全国印刷企业诚信单位以及北京市质量先进单位和十佳企业之一标准及认证，并评为北京市花园式单位。分段公司的安全生产管理工作，有效地维护了公司的安全稳定，创造了良好的生产经营环境，得到了各方面的认可。2003、2004、2006 年均获得北京经济技术开发区“安全生产月”活动优秀组织奖，2003~2006 年连获开发区和北京市消防安全工作先进单位裁员，2005 年 5 月被授予“首都平安示范单位”荣誉称号。安全管理工作的成绩和荣誉，是与“抓生产必须管安全”形成正比的，是紧跟公司的中心，服务于经营，促进持续发展的结果。

安全管理工作的定位

华联印刷作为一家新成立的印刷企业，安全生产管理工作具有其特殊性，概括起来有“五多”：①年轻员工多，平均年龄仅有 23 岁，且多来自农村，安全防范知识少；②机器设备多 RFID，各种机器设备约有 200 余台，且自动化程度高；③可燃物品多，存有大量纸张和生产过程中使用的少量易燃危险品；④使用电器设备用电量多，平均每月动力和照明用电高达 85 万千瓦时；⑤安全隐患多，时有思想麻痹包装安全，管理松懈，如不及时解决，都是事故发生的导火索。“五多”决定了安全生产管理工作重要性，必须把安全生产管理工作作为持续发展的生命线，始终唱响“春、夏、秋、冬”四季安全歌。

1. 确立安全生产管理工作理念

为使安全生产管理工作有法可依扫描，有章可循，华联印刷保卫部门从 2001 年随着基建的进度，调研起草“治安综合治理、安全生产管理、消防安全管理、治安秩序管理、交通安全管理和护厂队建设”等 28 项管理规定，并于 2003 年印制成公司《治安保卫工作管理规章制度》汇编，总经理张林桂在为汇编所作的序言中展会，开案明义地提出“安全高于一切，没有安全就没有生产，也就没有经济效益”的安全生产理念，指出了安全生产管理工作在公司建设发展中的重要性，把规章制度作为进行安全教育的基本教材包装材料，还向各级主管提出了“管生产必须管安全”的严格要求。

2. 研究安全生产管理工作思路

为把安全生产定位的理念落到实处，公司既研究自身特殊性，又不违背法规条款，在发展的实践中不断开拓新思路，促使各项法规在公司安全生产工作中落实。始终贯彻以《安全生产法》、《国家消防法》、《单位内部治安保卫条例》等公安部、北京市有关法规为红线原稿，以坚持治安综合治理为全局，以实行领导目标管理责任制为龙头，以安全生产和消防安全管理为重点，以开展群防群治为基础，以抓好队伍建设并发挥作用为条件可变数据印刷，以针对存在的隐患实施不间断的整治为突破口，以实现公司内部安全稳定无事故为目的，进行安全生产管理工作及各项活动。

3. 组织安全生产力量

安全生产管理工作涉及到方方面面，要使各业务职能部门在安全生产工作中找到各自的位置，明确自己的角色 DTP，形成“千斤重担众人挑”的局面。如市场营业部把好接收

印单安全关；人力资源部把好人员进入关，并抓好岗前培训；财务部保证所需经费及时到位；物料部采购和保管物料不受损失；设备部保证机器设备不带故障运转；行政部保证房屋和各项消防、配电无险情；厂务部制定和督促车间操作规程的落实；保卫部是安全管理的主管部门，负责全面管理工作，对各部门进行检查、监督、考评。保障了“安全第一、预防为主、综合治理”安全生产工作方针的落实，促使公司处于无危险、无案件、无事故、无损失的安全状态。

健全安全管理组织

国家各项法规都分别为各单位规定了必须履行的安全职责包装材料，但是怎样使所担负的责任落到实处，必须有专门机构和群众组织才能完成。

1.设置主管部门

公司在机构设置时，就设立了保卫部，组建了专职护厂队。实践证明，设置专职安全管理部门术语，配置专职保卫干部，组建专职护厂队伍，是保障相关法规赋予企业职责得以落实的重要环节。他们根据实际需要草拟、修改、完善各项安全管理制度，依据规律主动安排阶段性工作计划并组织落实。严把门卫查验关，做好内防外控工作，防止公物外流，完善安全管理工作的档案管理等，较好地起到了上下沟通、制度落实督导作用，这也是其他部门无可代替的。

2.健全群众性的安全组织

华联印刷成立以总经理为组长，各业务职能部门参加的安全生产工作领导小组媒体，研究确定公司安全工作的大事，各成员履行各自的责任。各部门、车间成立安全管理工作小组，贯彻公司的部署，结合各自实际抓落实。公司还成立以护厂队为骨干、百余名员工参加的义务消防队，并分为灭火、抢救、疏散、通讯、现场保护 5 个小组 DTP，在每次灭火及疏散演习时发挥了突出作用，使安全管理工作在组织上得到落实。

3.实行安全目标管理责任制

华联印刷从安全规章制度制定到安全管理实践，把实行领导目标管理责任制作为推动安全管理落实的重要手段。首先明确各部门（车间）安全目标管理责任人，并颁发安全管理责任人任命书；其次由公司分管安全工作的副总、保卫部经理与各部门（车间）安全管理责任人签定任期安全责任书；再者是每年 12 月依据“责任书”的内容对各部门安全管理工作进行全面考评，考评内容分为“领导重视、列入议程，严密制度、防范落实，认真组织、教育落实，堵塞漏洞、没有隐患，管理效果、安全稳定”五大项，共分为 20 个细目，90 分及以上为优秀，80 分及以上为达标，80 分以下为不达标。获优秀的部门可评为先进集体，在公司大会上颁发奖状并发奖金。通过考评和实施表彰奖励，有效地推动了安全目标管理责任制的落实。图像处理

安全宣传教育经常化

安全宣传教育经常化，并不断引向深入，推进营造关爱生命、关注安全的良好氛围。要使宣传教育到位，就要怀着对员工的深厚感情。

1.坚持岗前安全培训

岗前培训分三级进行，主要讲安全的重要性及公司保证安全的必要性，讲解有关安全制度规定，遵守操作规程，介绍保护自身和财物安全的方法，并着重讲解安全生产过程中“三违”行为造成的事故案例和“三不伤害”知识，理论和实践相结合进行消防安全“四会”知识教育，达到会防事故、会排故障险情、会保安全的目的。

2.经常进行有针对性宣传教育

综合本公司所发生过的事例艾司科，进行防事故、防自伤的教育。在方法上从实

效出发，有时保卫部门分别在各车间进行宣传教育，有时公司统一组织宣传教育，有时设备部门深入到不同类型机器进行操作规程教育，还善于运用兄弟单位发生的事故案例进行教育。据员工们反映，这样的教育在脑海里记忆特别深刻，有效地克服了麻痹思想和侥幸心理。

3.认真组织阶段性教育

为巩固和宣传教育成果，每年组织3次（4月、6月、11月）安全法规和知识测试，每次交答卷人数占公司总人数95%以上，良好成绩达到85分以上区域报道，每次测试成绩以通报的形式予以公布。每年6月组织“安全生产月”活动，11月组织“119”消防安全宣传周活动，主要是组织安全紧急疏散演习，使用水龙带、灭火器材实施灭火培训和比赛，达到提高安全意识、灭火技能和紧急逃生自救能力排版，锻炼和检验各级主管组织指挥能力的目的。

4.结合“平安奥运行动”，进行系列宣传教育

2008年1月，北京经济技术开发区启动“平安奥运行动”实施方案，公司为创建“平安单位”进行系列宣传，各车间都设置了“平安奥运”行动宣传专栏政策法规，保卫部连续拟出《启动“平安奥运”行动，做好平安单位建设》、《一项制度就是一道安全防线》、《在安全中查改安全隐患、实现平安奥运目标》、《小心撑得万年船、安安全全驶彼岸》、《重视以德看人、注重品行修养》、《治理隐患从“小”治，安全“小事”是大事》、《抓安全防范要“每天归零”》、《加强安全防范要做好“家常菜”》8篇宣传教育材料，在各车间“平安奥运”专栏内张贴，广大员工从中提出不少安全防范建议评奖，为实现“平安奥运”大事不出、小事减少、管理严格、秩序良好的目标营造了良好的舆论氛围。

实施规范安全管理

华联印刷把车间作为安全管理的前沿阵地，使车间在繁忙复杂的环境中有效防范，做到忙而不乱、紧张有序，保障员工生命和公司财产安全，具体做法如下。

1.车间物品摆放有序包装机械

各车间进行合理规划质量控制，明确标示各种物料、成品及半成品摆放位置，消防通道划有黄线，消火栓及灭火器材箱周围划有禁摆物品的红线，使之各有各的位置，始终保持消防通道畅通。

2.紧急安全疏散有明显标志

公司将紧急安全疏散路线和注意事项承印材料，分楼层绘制成紧急疏散路线图，挂在各楼层车间，并附有说明及注意事项，使员工一目了然，明确本岗位紧急逃生路线及疏散后各部门集合地域。经过历次的预演验证可行有效。

3.安全检查消除隐患形成习惯

公司的安全检查分为班组每日查橡胶制品，车间每周查，公司每月查，保卫干部和护厂队员不间断巡查。班组和车间的安全检查记录表每周一上午报保卫部备案。公司检查组织相关部门主管参加，有时进行重点单项检查，有时进行综合检查企业，并提出整改意见。发现的隐患能改的立即改正，不能立即改的限时整改。据不完全统计，每年各级检查及时排除的一般隐患达50~60余件，有效地保证了安全生产。

4.严格控制违章操作和使用明火

公司明确规定“凡有故障必须停机进行排除，严禁在不停机的情况下处理故障”，明确提示进入厂区严禁烟火，因维修需要动电气焊，必须向保卫部递交动火申请，保卫干部到现场勘察后，符合要求再开具动火证，并要求有证电焊工操作和一名监控人员，配备好灭火器后才允许动火，否则视为严重违章处理。

华联印刷的安全防范工作获得了一些成绩和荣誉，使各项管理工作“落实到位”，是最好的安全防范措施。抓安全管理和防事故工作，没有什么灵丹妙药，关键在于狠抓责任、

制度、教育、检查等各项措施的落实。