

采用 LCC 管理方法提高印刷设备的管理水平

作者：潘达东

【内容提要】印刷设备是印刷企业进行生产和经营的基础，选好、管好、用好、修好设备是充分发挥设备效能的关键。采用 LCC(Life Cycle Cost)管理则是实现设备全效能、全效率和提高企业经济效益的重要途径，是保证企业生存和发展的有力措施之一。

印刷设备是印刷企业进行生产和经营的基础，选好、管好、用好、修好设备是充分发挥设备效能的关键。采用 LCC(Life Cycle Cost)管理则是实现设备全效能、全效率和提高企业经济效益的重要途径，是保证企业生存和发展的有力措施之一。

研究、设计、制造、安装、调试、使用、维护、修理、改造到报废的整个生命周期内所消耗成本的总和。它主要包括购置成本和维护成本两部分。购置成本是一次性投入成本，又叫非再现成本；维护成本是使用过程中与使用维修设备有关的人员、动力、物资等所消耗的成本，故称再现成本。

具体公式为：全生命周期成本=购置成本+维护成本+拆除成本-残值

采用 LCC 管理方法是提高印刷设备管理水平的必然要求

1.有利于提高印刷企业设备投资决策的科学性

印刷设备单机投资额少则几十万元，多则几百万

元乃至上千万元富士星光，每一台机器的引入都将对企业的效益和生产经营活动产生深远影响。因此，在配置设备前，企业应对设备投资的外部环境、内部设备使用状况、若干年后印刷行业的发展要求、国家宏观投资政策的变化等进行认真研究。另外，设备更新换代的速度加快，周期越来越短加网，企业财务负担越来越重，所以在购置设备时，讨论 LCC 是技术发展的必然要求。

2.有利于优化印刷企业的资金结构

从表面上看，购置成本和维护成本似乎是各自独立的，并且维护成本只在使用阶段才表现出来。实际上票证印刷，购置成本和维护成本既密切联系又相互影响，其对总成本的影响将随时间而改变。通过 LCC 分析可以知道设备生命周期的主要构成，找出那些占总成本比例较小而增长速度较快、最终可能改变设备生命周期构成的要素。

3.有利于明确印刷设备管理的工作重心

据统计，80%的印刷设备的 LCC 往往只被为数很少的(只占总数的 15%~20%)高成本设备所消耗。设备管理的任务之一就是确认这些对 LCC 产生重大影响设备和成本因素，只有这样数码印刷在中国，才能采取有针对性的措施控制这些设备的费用成本，达到降低 LCC 的目的。

印刷企业落实 LCC 管理方法的有效途径

1.强化印刷设备前期管理是降低设备管理成本的基础

印刷设备的前期管理是指印刷设备投产前的管理，包括选用何种类型的设备，选用哪个厂商的产品，选用设备的先进程度如何等等食品包装，所有这些都将对印刷机投产后运行的经济效益、设备维修投入起着决定性作用。此外，在选型时我们除要考虑到设备的可靠性、适用性、维修性和安全性等因素外，还应考虑到企业生产情况和印刷产品结构情况，要尽量与原有的印刷设备系列化。只有这样才能为设备的后续生产、运行和维护打下良好的经济基础。在采购设备中，应充分利用印刷行业协会的优势企业，互通招标信息，更多地了解

设备的结构、性能、先进性、使用寿命、价值和价格以及服务情况，印刷企业间要尽可能形成采购联盟，从而降低设备的购置成本，减少设备价格中的虚拟量。

2.降低印刷设备运行维修成本是提高设备综合效益的关键

在印刷设备使用过程中失业，确保设备的正常运行，努力减少设备停机时间，是降低成本的最有效措施。要达到这一目标，企业必须通过科学的管理，认真做好设备状态监测和对故障诊断技术的应用印刷检测，对机组故障做早期预测、分析、诊断与排除，将事故消灭在萌芽状态，降低故障停机时间，提高设备运行的可靠性，延长机组运行周期。要从传统设备管理的以“修”为主过渡到现代的以“管”为主。对于技术力量相对薄弱的企业印前设备，为降低维修成本，应努力寻求设备维修专业化、社会化、网络化的途径。克服因本企业维修技术限制造成的维修质量低下、维修工作滞后以及维修费用不易控制等缺点。要努力减少设备使用备品配件的储存及维修人员的数量，从而提高设备使用效率和综合经济效益。

3.实施全面预算管理是设备成本管理的核心

印刷企业全面预算管理是控制成本的有效措施。在设备维修成本管理上要逐步推行全面预算管理。通过认真调查与统计分析，科学地制定设备管理的全面预算计划，并将指标层层分解、层层控制绿色印刷，做到先算后干。对预算外的项目和成本严格监控，层层把关，同时认真进行实际分析，有效地将成本控制在预算范围内，从而降低成本。

印刷企业实施 LCC 管理应注意的几个问题软件

1.重视是推行 LCC 管理的根本保证

推行 LCC 方法要有一个上下统一的指导思想印刷设备，即领导层要给予支持并组织一定的管理人员从事这方面的督管；基层要有一定的骨干并进行必要宣传，让具体实施操作者有能力完成所指定任务。

2.认真做好原始数据的积累

企业生产经营活动中的原始数据是决策的依据，是实施 LCC 管理工作中不可缺少的部分。推行 LCC 过程中，可采用化整为零的方法，尽可能利用现有的数据报表数码印刷机，统计中关于生产产量、原料消耗、能源消耗、人力资源、维修成本、备件成本等均可借用企业管理部的技术经济分析报表、生产部的生产综合报表、设备工程部的维修管理台账、组织人事部的工资报表。使它更便于操作，减少工作量，增强推广性。

3.简化数据分类方法

在数据的统计和分析过程中，可采用灵活的简化措施，使统计工作更方便进行。

LCC 管理方法是当今先进的管理理念之一数码印刷机，推行 LCC 管理方法有助于印刷企业设备管理水平的提高，有利于引导各级管理人员从大局出发，一切以效益最大化为目标，做好设备管理工作。