# 基于动态创新联盟的中小企业 技术创新扩散模式研究

## 陈玥希,蔡建峰

(西北工业大学管理学院,陕西 西安 710072)

摘 要:中小企业的技术创新及其扩散在经济发展中起着重要的作用。在总结前人成果的基础上,提出在中小企业间建立起动态的创新联盟的新型理念,用以整合企业的核心资源,扩散技术创新成果,提高技术扩散的速度和效率,增强中小企业应对竞争日益激烈的经营环境的能力。

关键词:中小企业;技术创新;扩散模式;创新动态联盟

中图分类号:F276.3

文献标识码:A

文章编号:1001-7348(2005)05-0008-02

## 1 技术创新扩散的本质与技术创新 扩散模式

一般说来,率先创新的企业,可以获得 超额利润,达到规模经济,从而在与技术创 新追随者的竞争中占据相对优势的地位。然 而,在超额利润的诱惑下企业间的明争暗斗 将会加剧,创新的模仿会使得创新企业的超 额利润逐渐减少,这种被动的创新扩散对于 创新企业来说有百害而无一利。因此,当创 新技术出现大众化的趋势时,创新企业应该 采取主动积极的态度,通过技术转让、技术 输出等途径进行技术扩散,一方面利用技术 扩散所获得的资金扩大生产,另一方面降低 竞争强度,以保证自己的市场地位。这就是 创新企业进行创新扩散的动机。当然,部分 企业的核心技术由于难度相对高,在很长一 段时期内,不易被大众所模仿,在市场中仍 然能够获取较大超额利润,在这种情况下, 他们仍会坚守其核心技术秘密。

创新过程主要涉及3个主体,创新供给者、扩散中介和创新采用者,整个过程如图1

所示。

对于创新扩散过程本质的理解,学术界有多种观点,比较有影响的有以下几种:①传播论,以罗杰斯等人为代表的传播论(Mansfield,1971;Rogers,Scamell,1990)认为扩散是创

新在一定时间内,通过某种渠道,在社会系 统成员中进行传播的过程。我国学者傅家 骥、许庆瑞等持有相同观点。该理论的本质 是扩散过程的核心是潮流效应,即创新潜在 采用者的创新采用决策取决于已采用创新 的消费者数,由此得到随时间呈S形的扩散 曲线。②学习论。该理论认为扩散之所以需 要时间,关键因素是创新技术本身在一开始 并不完善, 创新的采用需要一个学习的过 程。"学习效应"对扩散过程的影响主要是通 过"过程学习"(Learning by doing)实现的。斯 里弗博格(Sliverberg, 1988)指出,任何创新 的扩散都涉及对创新的调整问题,技术进步 便是将"过程学习"植入创新扩散的自组织 模型中实现的。对于创新扩散过程中的学习 机制,曼斯菲尔德提出了基于模仿学习的模



图 1 创新扩散过程

仿模型;戴伟(P.David)和戴维斯(S.Davies) 提出了学习的刺激——反应机制,笔者提出 的创新动态联盟正是建立在学习论的基础 上;③替代论。以梅特卡夫(Metcalfe)等人为 代表的替代论认为创新扩散过程是新技术 对老技术的替代过程,因为"在创新扩散的 任何研究中,我们关心的是新技术形式与经 济相结合而使经济结构发生变化的过程" (Metcalfe, 1991)。替代论的本质在于其强调 扩散过程的不均衡特点,即扩散是一种均衡 (老技术的使用)转移到另一种均衡水平(新 技术的采用)的不平衡过程(盛亚,2002)。另 外,近来一些学者(Reinganum,1981)将博弈 论引入到创新扩散的过程研究,该理论认为 随着创新的扩散,创新收益将会发生变化, 创新收益与成本相等的均衡决定了创新的

收稿日期:2005-01-15

基金项目:陕西省自然科学基金资助项目(2003G01);航空基础科学基金资助项目(02J53078)

作者简介:陈玥希(1980-),女,四川绵阳人,硕士研究生,研究方向为技术创新与研发管理;蔡建峰(1964-),男,山东平原人,副教授,博士,研究方向为决策理 论与方法、组织行为与人力资源。

扩散速度。进而该理论指出,从本质上看、技术创新扩散是垄断性博弈对策的结果,新技术的潜在采用者通过博弈对策确定使用新技术的时间。博弈论为创新扩散的过程研究提供了新的视角,但总的来说它尚处于理论探索阶段。

了解扩散模式有助于选择一个最合适的模式来具体组织实施扩散,使技术创新扩散的有效性提高。技术创新扩散模式可按不同的方式进行划分。

按照企业技术创新扩散过程中知识产权转让的方式与程度来分类,可以归纳为 3 种主要类型,即内部扩散模式、合资扩散模式、转让模式:①内部扩散模式。内部扩散是指技术创新成果在企业内部扩散。其特点是技术创新成果在企业内部扩散,没有发生知识产权的企业间转让,只是扩大了知识扩散组、合资扩散模式。合资扩散模式。合资扩散模式。合资扩散模式。对于散模式。转让扩散模式是指创新企业超过向外转让的方式来扩散技术。其优点是技术创新扩散范围变大,更多的企业可以利用新技术进行生产。

按扩散供求双方的相互关系可分为:① 单链型扩散模式。这种方式使供需双方可能成为对手,所以要衡量利弊后再决定是否扩散。②集团型扩散模式。这种模式的优点在于核心企业可以全力创新、并实现规模生产。③网状型扩散模式。扩散模式中既有单链式又有集团式。这种扩散方式功能全、扩散程度深,速度快,使企业之间有机地结合起来。

# 2 基于动态创新联盟的中小企业技术创新扩散模式研究

我国中小企业众多,无论是作为创新的采用者或者是模仿者,在技术创新的扩散过程中都起着相当重要的作用;然而正是由于创新资金少、研发能力相对薄弱,中小企业在创新扩散过程中没有发挥出相应的作用,致使企业自身停滞不前,严重地影响整个行业的前景。要想改变这种状况,首先就要对中小企业的技术创新组织进行整合优化。大量事实证明、中小企业在技术创新以及扩散中所存在的劣势、并不完全是因为他们"小"而造成的,而很大程度上是因为他们孤立和

分离所致。如果在一定的环境下,那些相互 关联的中小企业能够形成动态的技术创新 联盟,优势互补,把握机会,联合开发创新技 术,对大型复杂的创新技术进行难点攻关, 对新技术联合进行反求工程,就能加快创新 扩散的步伐和效率。

Baldwin 和 Scott 等人通过对美国、法

国、英国、德国以及意大利等许多国家和地

区的中小企业的研究发现,恰恰是中小企业之间的这种有效的合作网络,产生了一种内生力,使当地经济迅速增长。中小企业一旦联合成立动态创新联盟,一方面其技术创新能力、创新投入能力、研发能力都将大大增强、一旦把握住市场机会,就可以率先创新,赢得超额利润,同时作为创新扩散源,可以有选择地将创新向外扩散,并且根据反馈的信息、进一步开发新技术。这个扩散过程与一般的创新扩散过程相比,由于中小企业间成立了动态创新联盟、因而,在扩散的速度和效率上都会有所提高,如图 2 所示。

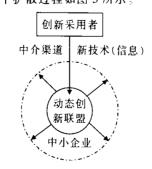
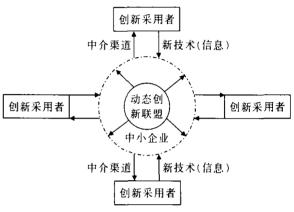


图 3 中小企业作为创新采用 者的技术创新扩散过程

这种扩散模式不仅加快了中小企业技

术创新及其扩散的速度和效率,而且容易实现集群式创新,产生集群经济效应,推动整个社会的经济发展。

这种创新联盟模式通过成员企业核心能力和其他资源的优势互补,在某一领域形成强大的竞争能力、从而可以抓住机会,进人仅靠单个中小企业的能力难以进人的市场,实现仅靠单个成员的能力难以实现的目标。联盟模式提高了各成员企业资源存量的利用效率,在总体上降低了创新的投入费用,分散了风险;成员企业间可以相互学习,加速技术积累,进一步增强各成员企业自身



### 图 2 中小企业作为创新供给者的技术创新扩散过程

的核心能力;可以运用并行工程的方法,通过多个企业的同步运作加快新产品开发、制造和市场开拓的速度,从而大大缩短受益的整个过程。

#### 参考文献:

- [1][美]埃弗雷特·M·罗杰斯.创新的扩散[M].北京:中央编译出版社,2002.
- [2] Reinganum. J. "The Timing of Innovation: Research, Development, and Diffusion", in R. Schmalensee and R.D. Willig eds. Handbook of Industrial Organization, Vol.1, Amsterdam: The Netherlands: Elsevier, 1989.
- [3] Davies.S. The diffusion of process innovation.Cambridge Univ Press,1979.
- [4] Metcalfe, J. Stanley. Innovation systems in the service economy:measurement and case study analysis. Boston: Kluwer Academic, 2000.
- [5]刘友金.技术创新集群效应——国外相关的理 论研究及其启示[J].湘潭工学院学报(社会科 学版),2002,(3):1-4.

(责任编辑:高建平)