

# 边调研边整改推进沈阳气象事业现代化的步伐

○ 刘桂芬

我们沈阳市气象局担负着制作沈阳地区天气预报和为市委、市政府提供防灾减灾决策服务的重任。2002年是中共中央确定的调查研究年和转变作风年,也是沈阳“应对入世挑战,谋求快速发展”的不平凡的一年。为落实市委、市政府关于大力开展调查研究工作的指示精神,推进沈阳气象事业现代化的步伐,年内我局大兴调查研究之风,完成了一批对气象工作和其他工作有指导意义的调查报告,对开拓我市气象工作的新局面起到了推波助澜的作用。

## 1 从思想上高度重视调查研究工作

气象部门与其他部门一样,都离不开调查研究。试想,如果我们一年365天都闭关自守,坐在办公室,对基层的情况若明若暗,对别人的经验置若罔闻,那么,我们前进的路子就会越走越窄,“实现气象事业现代化”和“奔小康”也只能是纸上谈兵。中国气象局局长秦大河在全国气象科技体制改革的进程中曾多次指出,要推倒禁锢我们头脑的封闭的围墙,号召我们把眼光放到外面的世界,接受新的事物,采摘带有露珠的鲜花,谋求创新发展。我局十分重视调查研究工作,从时间上和经费上给予保证。当调查研究工作与其他工作在时间上或经费上发生冲突时,我们尽量为调查研究工作开绿灯,从而使调查研究工作形成制度化和规模化。2002年,我局共进行调查研究近20次(项),并撰写了一批对工作有指导意义的调查报告,其中有的已在《辽宁气象》杂志等省以上刊物发表。

## 2 切实做好调研计划和调研总结

调研计划和调研总结是整个调研工作的组成部分,因此,我局非常重视这两个环节。

我局在制定调研计划时,做到以下三个结合:一是宏观计划与微观调整相结合,二是大型调研与小型调研相结合,三是本行业调研与市委、市政府中心工作调研相结合。

因为调查研究需要一定的时间和经费,如若无的放矢地随机进行,就会造成时间上和经费上的浪费。我局通常在每年年初或上一年年末,根据市委、市政府和上级气象部门的中心工作,制定出宏观调研计划。但在具体实施过程中,如果遇到特殊情况,则对调研计划进行微观调整。

2002年,我们按计划进行了一次大型调研和多次小型调研。这次大型调研是在11月末至12月初进行的。为了节省时间和经费,我局领导班子4名成

员各自带领一个由4~5名本局处级干部和县区局局长组成的调研小组,分别赴外省省会城市气象部门进行调研。小型调研内容较多,例如我局于2002年7月上旬会同沈阳电视台一起到北京电视台和北京市气象台就改革天气预报形式进行的调研等。

我们在进行本行业调研的同时,始终注意对市委、市政府中心工作的调研。例如,我局扶贫工作队进驻法库县慈恩寺乡边家村后,按计划对慈恩寺乡和边家村进行了5次调研。

调研总结是一项非常重要的工作。我局每次调研结束后都及时进行总结,形成文字材料;大型调研结束后我局还及时召开调研总结报告会,并对每个调研组进行评比,对写得好的调查报告给予奖励。

## 3 坚持边调研边整改

毛泽东曾经说过:“调查好比十月怀胎,解决问题就像一朝分娩,调查就是解决问题。”如果光调研,不整改,调研工作就会流于形式,变成了走马观花,变成了公款出游,失去了它应有的功能和价值。我局的调查研究工作,由于目的明确,所以始终对我们的业务工作有指导作用。

例如2002年这次大型调研包括了以下6个方面内容:一是气象服务领域拓展,包括决策服务、专业服务、商业气象服务和地方气象事业;二是气象事业现代化建设,包括自动气象站建设及应用、计算机资源、气象信息网络、多普勒雷达建设及应用;三是天气预报业务,包括天气预报方法、数值天气预报模式及产品应用、MICAPS二次开发;四是人事、法规、办公管理,包括人事管理工作经验及相关办法、法规管理工作经验及相关办法、办公自动化建设、绩效工资奖金分配及财务管理办法;五是产业、物业管理,包括产业创收渠道及主要做法、物业管理办法、省市两级气象部门联合开发产业项目管理办法;六是气象文化和精神文明建设经验。

通过走出封闭的围墙,有目的地调研,大大开阔了我们的视野。我局利用两天时间对调研进行了总结,找出了上述6个方面与其他省会城市气象部门的差距,制定出切实可行的整改方案。我局并召开全局职工大会,号召全局同志以“三个代表”重要思想为指导,振奋精神,扎实工作,开拓进取,用气象科技工作者的“大手笔”,书写出为沈阳这座大城市的“大服务”篇章。(作者系沈阳市气象局局长、辽宁省气象局党组成员)