

中小农药企业物流管理所面临的问题及其对策

沈素文 谢晶 (江苏省苏科农化有限责任公司, 江苏南京 210014)

摘要 分析了中小农药企业物流管理所面临的问题, 提出了解决的对策。

关键词 中小农药企业; 物流管理; 问题; 对策

中图分类号 F276.3 文献标识码 A 文章编号 0517-6611(2006)23-6305-02

物流管理是随着我国改革开放进程的不断推进而蓬勃兴起的一种先进高效的企业管理模式, 也是一个新兴产业, 有着非常好的市场前景^[1,2]。它应用现代信息技术, 将彼此分割的生产企业、流通部门和运输行业通过计划、控制实现资源重组, 使企业以最少的费用把产品送到客户手中^[3]。近年来, 随着我国中小农药产业的快速稳步发展、农药生产企业利润的大幅下滑和现代物流理念的逐步形成和完善, 农药物流管理已受到越来越多中小农药生产企业的重视。

1 国内农药企业物流的现状

1.1 农药生产企业运输半径过大, 农药运输成本居高不下

据统计, 我国现有农药定点生产企业约2 600家, 80%以上是中小企业, 企业的地理分布很不均衡, 其中70%集中在东部沿海地区, 尤其集中在“长三角”如江苏、浙江、山东一带, 中西部、西南及东北地区的农药企业相对偏少^[4]。而“长三角”地区, 由于工业的高速发展, 不少农田被工业用地占用, 农田面积相对较少, 用药量随之减少。那么, 大部分农药就要经过长距离运输而到达中西部和东北部农业发达地区。据业内人士统计, 现阶段, 我国农药行业的平均毛利为10%~15%, 如果运输费用超过毛利的50%, 就有可能亏本运营^[5,6]。而许多农药企业为了扩大边远省份的市场占有率, 就不得不背负巨额的运输成本。

1.2 运输方式单调 我国年生产原药60万t(折百), 制剂大约185万t, 年需要运力在250万~300万t, 尽管铁路和水路以其低廉的运价对农药企业有一定的诱惑力, 但农药需求的季节性很强, 这就大大增加了企业的断货和库存的压力; 空运虽然效率高但运输成本高, 大多数农药企业难以承受。所以, 我国目前的农药运输仍以公路运输为主, 铁路运输为辅。

1.3 铁路运输困难重重 铁路运输因其成本最低, 单车运力最大, 所以, 它在我国农药运输中占有一定比例, 但农药产品的铁路运输仍存在不少问题, 从而导致铁路运输阻力很大。手续繁琐。农药企业要提前数天去指定的危险品运输车站(又称“危库”, 全国仅有数量有限的这类用于农药类化工危险品装卸和运输的车站)办理运输物品的申报手续, 待运输主管部门审批后, 还要耐心地等待车皮的调度。这段运载前的准备时间一般需要5~7d, 慢的甚至要等到15d以上。接发货麻烦。所有手续办齐, 并落实好车皮后, 农药企业得调度数辆或10多辆汽车往返于企业仓库与运输车站之间, 将货物及时安全地运抵发出车站。由于农药属危险品, 货物的终点站也必须是国家指定的危险品运输站, 有时

抵达站离货物的接收客户可能很远, 近的有几十千米, 远的可能有上百千米。货物要抵达客户仓库, 必然又要增加一次装卸和公路运输的过程。高剧毒农药品种的限运。尽管国家正在逐步限制一些高剧毒农药品种(如甲基对硫磷、乙基对硫磷、甲胺磷、久效磷等)的生产和运输, 但这几个品种由于价格低, 使用效果比较明显, 所以, 在边远地区, 这几个品种仍有20万~30万t的年销售总量。但我国铁路已严格限制这些高剧毒农药产品的运输, 所以, 大部分企业不得不“弃铁路从公路”。

1.4 公路运输方便灵活, 但运输成本大幅上扬 公路运输快捷方便, 但由于自2005年5月份各部门联合严格道路执法以来, 导致农药公路运输的成本一路上扬。“查超”。公路运输管理力度加大, 严禁车辆超载超限, 原大吨小标的车辆运力几乎减半, 这也就必然导致运输成本的增加。“查危”。大部分农药不是易燃易爆品, 就是有毒品, 所以将其划分为危险品就理所当然。农药既属危险品, 对车辆运输的资质要求就非常严格, 必须是危险品运输车辆、危险品驾驶员、危险品押运员齐全的车辆才具备运输条件。尽管目前国内物流企业发展迅猛, 但承运危险品的物流企业仍然很少, 而且运输费用也比非危险品运输车辆的费用高出30%左右^[7]。国内农药企业要想彻底摆脱运输问题的束缚, 必须借助危险品物流企业的发展。

2 农药企业物流管理的对策

我国物流业尽管在这几年已得到快速发展, 但还远远不够。在发达国家, 物流成本占GDP总额的10%~15%, 我国却高达16.7%^[1]。在当前的经济环境和市场条件下, 物流需求市场潜力巨大, 物流业有较大发展空间。

2.1 全力倡导现代物流管理理念, 优化农药企业经营模式, 将物流业务从企业的经营活动中剥离出来 大部分农药企业仍然在“大而全”、“小而全”的模式下运营。据统计85%的企业仍然采取自产、自运、自销的计划经济的模式, 只有15%的企业将物流交付第三方运输^[6]。企业内部分工不明确, 销售、采购、生产各环节各自为政, 相互孤立, 缺乏应有的市场链接。大部分农药生产企业有自己的货运车队, 按照“肥水不流外人田”的原则运营, 但农药的季节性很强, 每年的10月份到次年的3月份是大部分农药企业的淡季, 这一时期的物流量很少, 但企业却仍然承担着养车、养人的各种费用。从质量上看, 远远达不到现代物流企业的要求。这就要求农药企业要彻底改变原来“企业办社会”的经营模式, 将所有与运输有关的业务剥离出来, 促进第3方物流企业的发展。经营者应从根本上转变经营理念, 做大做强自己的优势产业, 而将弱势产业剥离是企业快速发展的有效途径。在转型的

初期,企业内部可能会出现短期的生产、市场、供应等部门链条脱节,或是出于对利益再分配的部门间的矛盾冲突。只要加强协调与沟通,并从企业的长期利益出发,物流剥离的做法是切实可行的。

2.2 增设异地农药中转仓储库,实行二次物流配送 由于农药企业相对集中在东部沿海地区,企业在中西部、东北地区的大中城市或农资销售相对密集的地区增设仓储库,有利于缓解运输压力。同时,由于运输业务的相对分散,可以选择的运输途径也多,如冬季储备时可以采用铁路、水运等承运方式减少运费。

2.2.1 仓储地点选择。应尽可能选择在具有危险品铁路装运站的地区,便于采用铁路运力大、运费低的优势资源,同时兼顾市场需求,便于发挥中转库的辐射功能;宜选择农资市场相对集中,物流相对发达的中心辐射型城市。

2.2.2 异地货物保全。农药产品大多是易燃易爆的有毒有害品,对仓储条件有特殊要求,建议选择原农资系统仓库。20世纪90年代中后期,大部分农资系统经营不善,人员分流,仓库闲置。异地仓储,安全第一,有条件的依托当地农资经营大户,办理货物保险。

2.2.3 仓储货物的物流配送。从中转仓库以货物配载的方式送到二级乃至三级经销商手中,是货物产权转移的重要环节。这一环节中除了安全因素外,如何降低配载运费是关键。所以要尽可能选择点对点的运输专线,确保货物及时、安全、便利地到达客户手中。

2.3 农药产品的异地分装 我国现有的农药制剂中,有不少是低浓度、低含量的高渗剂型,由于有效含量的降低,导致溶剂大量使用,运送出去的大部分是无效成分,增加了企业物流的压力。解决这一问题的有效途径就是在该类农药使用相对集中的地方,选择有条件的企业进行产品的异地分装。

2.4 向无毒无害剂型和轻质外包装材质转变 无毒无害的农药剂型发展较快,具有代表性的是水基溶剂的发展。轻质

包装物发展方向是可分解塑料包装以及可溶性纸质包装。此举既可以解决环保问题也可以减少有机溶剂的使用。如草甘膦水剂符合环保要求;可湿性粉剂、可溶性粒剂,降低单位重量。农药企业开发新的环保剂型,提高产品的有效性,从而保证传统物流向现代物流转换。

总之,我国农药企业和物流企业应从战略的高度充分认识到农药企业物流管理的重要性和迫切性。我国既是农药消费大国,也是农药生产大国,但我国农资企业自身的物流服务水平、运送能力、配送质量、运作成本等都难以满足顾客的要求和企业的发展需要^[8,9]。所以,打破各种形式的地区封闭及行业壁垒,健全法律保障体系,建立开放、畅通、自由、有序的物流市场,形成公平的外部竞争环境;统一规划化学危险品的仓储基地,结合公路、铁路、水运、海运等运输渠道,对农用化学品市场相对集中的地区统筹规划,建设一批规范化的仓储基地。同时,在严格按照标准化、规范化、科学化运作的前提下,积极推行服务质量保证体系的建立,整合物流系统资源,切实服务“三农”。

参考文献

- [1] 胡宜国. 关于我国物流业的发展[J]. 中国城市经济,2006(3):62-64.
- [2] 张金良. 我国现代物流产业发展现状与对策研究[J]. 商场现代化,2006(6):124-125.
- [3] 沈昕. 信息技术与企业物流管理研究[J]. 中国科技信息,2006(1):5-31.
- [4] 沈素文. 中小农药企业现阶段面临的困境与挑战[J]. 农药,2003(4):48-49.
- [5] 曾杨, 张明达. 科技型中小企业物流发展浅析[J]. 中外物流,2006(2):41-42.
- [6] 刘晓红. 中小型企业物流管理问题探讨[J]. 特区经济,2006(2):274-275.
- [7] 赵桂娥. 石化炼油企业物流管理改革的发展趋势[J]. 中国石化,2006(6):28-29.
- [8] 徐丽娟. 直销模式特征及其物流管理研究[J]. 物流技术,2006(5):58-60.
- [9] 刘秀玲, 戴蓬军. 农业产业化经营中供应链物流管理研究[J]. 商业研究,2006(5):183-187.
- [10] 迟桂华. 论生产企业的物流管理与市场营销[J]. 物流科技,2006(5):24-25.