

# 生活宽裕是新农村建设的目的

作者：西安思源学院 史来平 宋晋玲

[摘要] 陕西英考鸵鸟股份有限公司从非洲运来 120 只种鸵鸟，开始经营鸵鸟产业。这是非洲飞来的致富鸟；是天时、地利、人和成就了鸵鸟产业；是“代养制”富了农民、农工；是科学先进的经营理念和灵活有效的机制达到公司和领养户的双赢，最终使领养户和公司职工达到新农村建设要求的生活宽裕的目的。

[关键词] 新农村建设； 鸵鸟产业； 代养制； 生活宽裕

## 一、 社会主义新农村建设目标

中央提出建设社会主义新农村的目标是：“生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主”。“生产发展”是新农村建设的首要任务。物质决定精神，必须夯实这一基础。要坚持发展农村生产力，因为这是广大农村的第一要务。只有协调推进农村经济建设，促进农村生产力的解放和发展，才能提供建设新农村的物质条件，进而推进统筹城乡发展。“生活宽裕”是新农村建设的核心目标。要达到这一目标，一要开辟各种增收渠道，增加农民收入；二要建设与改善农民生活直接相关的基础设施；三要建立健全农村的社会保障制度；四要建立健全农村市场体系，保证农民的生活方便、商品充足。“乡风文明”需要大力提高农民的整体素质，也是农村精神文明建设的重要内容，它涵盖了文化、风俗、社会治安等方面的内容。文化具有凝聚、整合、同化、规范社会群体行为和心理的功能，是其他社会要素无法取代的。农村不仅需要先进文化，而且需要先进科学技术。建设和谐的小康社会，离不开广袤农村土地上的人们安居乐业，也离不开优秀文化的浸润与影响。“村容整洁”是新农村的一个重要标志，最主要的是为广大农民提供良好的生产、生活、生态条件。村容村貌及道路房屋建设根据需要与可能的原则，从解决农民最迫切、最直接、最关心的实际问题入手，让广大农村也能分享改革开放带来的实惠。“管理民主”是推进农村政治文明建设的要求，而完善村民自治制度则是实现乡村管理民主的关键所在。努力将基层党组织建设成为一个“领导班子好、党员干部队伍好、工作机制好、小康建设业绩好、农民群众反映好”战斗堡垒。

建设社会主义新农村，是“十一五”规划期间党中央按照科学发展观做出的战略部署，是我国现代化进程中的一项历史使命，事关我国改革开放和现代化建设的大局，已经成为全党全社会的共同认识和共同行动。

通过长期关注“三农”问题，并每年坚持对农村的调查研究，本文就调查英考鸵鸟股份有限公司的情况，做些理论联系实际的探讨。

## 二、 天时、地利、人和成就事业

1997 年杨浩民担任省农垦农工商总公司的总经理以后，组织开展了大量的调研活动，在此基础上经过专门市场调研和论证，决定把鸵鸟产业为主导的产业做大做强。于 1998 年 3 月，经过千辛万苦从非洲纳米比亚引进了一公二母一组，共 40 组，120 只种鸵鸟，开始了发展鸵鸟产业的致富之路。



鸵鸟是世界上现存体形最大的鸟类，其特点：一是喜干旱，耐高温，对气温冷暖适应性强，我国中西部沿黄河流域干旱区都是鸵鸟的适应区；二是繁殖能力强，鸵鸟寿命可达 70 年，有效生育期 30 年，按现在的人工养殖技术，一只母鸵鸟相当于 30—40 头母牛的繁殖能力；三是以草食为主，耐粗饲；四是经济价值高，鸵鸟肉是“21 世纪的人类新肉源”，皮、毛、骨、血、蛋目前价格不菲、国际市场供不应求，可以说鸵鸟全身都是宝，被誉为“黄金养殖业”。陕西省农业厅根据陕西省人民政府批示，对鸵鸟产业进行了深入调查研究，认为鸵鸟“非猪、非鸡、非牛”，“似猪、似鸡、似牛”，“胜猪、胜鸡、胜牛”，鸵鸟产业是一个草食生态产业，很有特色，不会造成工业污染，是有机型和可持续发展型产业。中国鸵鸟养殖开发协会专家委员会调研认为，在黄河流域中游、中国西部是鸵鸟在我国适宜的生长区。中国国情调研中心专家组的调研结论也认为，北纬 35—45 度沿黄河流域是鸵鸟的最佳适生区。2004 年 4 月 3 日—5 日在西安召开的 2004 年世界鸵鸟发展大会期间，世界鸵鸟协会及与会的世界同行专家在了解和实地考察了英考鸵鸟公司鸵鸟产业的发展状况后都认为，中国西部不仅是鸵鸟的最佳适宜区，而且将成为新的国际性鸵鸟主产区。实践证明，鸵鸟在我省生长、繁殖得很好。英考鸵鸟公司 1998 年引进种鸟 120 只，现存总栏数已达 25000 余只，其中种鸟 5000 只，商品鸟 20000 余只。目前已拥有 8 个鸵鸟养殖基地，20 多个商品鸟标准化养殖小区，成为亚洲最大的鸵鸟养殖繁衍基地。

英考鸵鸟公司创业人提出的“勇于创新、敢为人先、挑战自我、造福社会”的生产经营理念，使他们团结了一批管理人员、科技人员，而且还以“立足本土，走向世界”作为产品的销售思路，他们还组建了一个销售团队，与西安九区四县 30 多家酒店、38 家超市建立了销售关系。为了宣传公司的产品，他们请全国著名营养学权威于若木亲笔题词：“鸵鸟肉乃肉中精品”。他们多次请全省经济学界的专家教授参观、调研，给公司提出建设性的意见。特别是他们建立了一套“公司+农户”的生产养殖模式，收到了良好的效果。

天时、地利、人和成就了英考公司的鸵鸟事业，也使公司职工和领养户走上了生活宽裕的致富之路。

### 三、走上农户领养鸵鸟的致富路

2004 年 4 月 12 日，中共中央总书记、国家主席胡锦涛在原陕西省委书记、省人大主任李建国和原省委副书记、省长贾治邦的陪同下，视察了陕西农垦英考鸵鸟股份有限公司鸵鸟良种示范场。英考鸵鸟股份有限公司董事长杨浩民详细汇报了中国鸵鸟产业的发展情况和陕西农垦养殖开发鸵鸟产业的情况。

从全国的情况看，西部农业是比较落后的，究其原因应当是多方面的。杨总提出了制约西部农业发展有四大不利因素：一是年降水量少，干旱；二是无霜期短，积温不够；三是土地沙化，肥力不足；四是教育条件不足，劳动力素质差。而鸵鸟产业恰好能把这些不利因素化解为有利因素，是引导西部农民脱贫致富奔小康的一个非常好的产业。杨浩民总经理做了大量设想：“如果陕西关中、陕北两大地区 10%—15%”的农户每户养 10—20 只鸵鸟，户均纯收入 5000—10000 元，饲养总数就可以达到 500—1000 万只，总价值便可以达到 100—200 亿元，到那时，鸵鸟肉每公斤在市场上可降到普通消费者可以接受的水平，使大众都能够消费得起。鸵鸟产业有望成为我省继苹果产业之后的又一大支柱产业”。在参观学习时，曾看见一个标语牌，上面用斗大的字写道：“一亩粮食 600 元，一亩鸵鸟 6000 元”，即农民育肥一只幼鸵鸟，需要 300 公斤玉米和 1000 公斤青草，成本 500 元左右，公司按合同价回收，保证让农民每养殖一只 90 公斤以上体重的鸵鸟可以获得 500 元的纯收入，养 20 只，纯收入就是 10000 元”。由此，我们可以看出，英考鸵鸟公司确实是为农民尽快致富着想的。

鸵鸟虽属鸟类，但却是病害较少的鸟类，它不仅不会得传染病，而且生活、发育的条件要求不高，适应性强。农民养鸵鸟的投入少、见效快、风险小，是致富的一个好产业。为了使农民养好鸵鸟，公司负责免费培养饲养技术，供应精饲料，还与农民合作研制了鸵鸟土炕温棚



育雏的技术，由于这种方法成本低、效果好，使育雏成活率达到 90%以上，达到世界先进水平。这一成果得到了世界鸵鸟协会主席和世界各国知名鸵鸟专家的高度评价。

与广大农户打交道，需要一定制度和机制。英考公司采用一套“公司+小区+大户、大户带农户”的模式，推行“代养制”。公司与小区、大户、农户均以“代养”合同的形式签约，按合同每户交一定押金，代养雏鸟、育成商品鸟，再由公司按合同回收。同时又和农村信用社等金融组织联系起来，通过合同，由公司担保，信用社给农户进行小额贷款，把为农民着想、养鸵鸟发家致富落到了实处。实行这种办法几年来，已经使 1300 户农民养鸵鸟致富，给这些农户每年带来纯收入 1.2 万元。

#### 四、为农民着想路更宽

英考公司在陕西省铜川市耀州区发展了第一批农户代养户，获得了成功。公司选择了“抓两头、带中间”的有效机制。一是抓商品鸵鸟的繁殖，为农户提供幼鸟；二是抓产品研发和市场开拓，带中间的生产环节，积极推行农工、农民“代养”机制。代养一只小鸵鸟，要交 230 元押金，养到一岁后，由公司按代养合同回收鸵鸟，退回押金，并按商品鸟的体重兑现代养款。

实行“代养制”的好处是：（1）便于掌握鸟源。英考公司现有 6000—7000 只种鸟，约占全国种鸟量的近 1/2。代养户只能饲养商品鸵鸟，不能处置，这样可以保证鸟源不会盲目扩张，保证了鸵鸟产业的持续、健康发展。（2）可以化解风险。农民、农工只承担养殖风险，市场和资金风险由公司承担，大大调动代养户的积极性。（3）发挥“国家队”的带动作用。农垦原本属于中国农业的“国家队”，英考鸵鸟股份有限公司是这一国家队下属的公司，这一公司可以发挥其示范作用和鸵鸟产业龙头企业的带动作用。代养制可以把代养户组织起来，把农民在从事其他产业中既是生产者、又是经营者、销售者的三重身份中解脱出来，只承担他们最擅长的生产工作；龙头企业专门发挥带动作用，从事其擅长的经营和销售工作。（4）便于开拓市场，参与国内外的竞争。英考公司还实行了“五统一”和“五化”的公司和农户双赢理念。“五统一”即统一品种；统一管理，包括统一技术、饲料、防疫等；统一回收加工；统一品牌，统一用“英考鸵鸟王”注册商标名；统一市场，均以英考公司供应国内市场。在“五统一”之下，实现“五化”即生产、经营的规模化、集约化、产业化、标准化和商品化，最终实现与国际、国内市场对接，参与国际、国内市场的竞争。

英考鸵鸟股份有限公司的经营理念先进，种鸟的养殖和商品鸟的加工都实现了现代化，国内外市场已经开拓，农民、农工的“代养制”也在日臻完善。在胡锦涛同志提出的：“就是要多为农民着想”理念的指导下，从发展鸵鸟生产到领养户的生活富裕的道路上会迈出更大的步子，使我省社会主义新农村建设越搞越好。

【作者简介】史来平，西安理工大学，教授。宋晋玲

