

## 医院固定资产管理初探

作者：西安市结核病院财务科 郭雪梅 常洁

[摘要]医院的固定资产是医院进行临床诊治、开展科研攻关以及提升医疗质量的物质保证。如何科学有效地搞好固定资产管理,确保其安全、完整并充分发挥其效能,是摆在医院财务人员面前的新课题。在具体实践中可以实行层层把关、多级管理制度,即除了财务部门必须设立固定资产相关账目之外,管理部门、使用部门还需分设固定资产备查账,使用人应建立固定资产卡片,及时登记该项固定资产的维护情况。

[关键词]医院;固定资产;现状;管理

### 引言

医院的固定资产是医院经营的资本,固定资产能否充分有效地利用,直接反映出医院硬件设施的优劣情况、工作效率和业务水平的高低,标志着医院的发展状况和科技管理水平。但在实际工作中,医院的固定资产管理仍存在着许多问题,如内部控制制度不健全、员工对固定资产管理意识淡薄、采购时缺少可行性论证,盲目购置等。

#### 一、现存的几个问题

##### 1、固定资产管理制度不健全,责任不能明确到位

纵观医院固定资产管理中存在的各种问题,究其根源往往都可以归纳到制度建设不健全上。医院的固定资产管理没有统一的部门,形成多头管理。财务部门管账不管物,总务、设备等部门管物管明细账却缺乏必要的财务知识,财产明细流于表面化;各领用科室不能明确专门的资产管理人,收、发、维修记录不完整;固定资产无定期盘查制度,对已报废、损毁、丢失的固定资产不能及时进行核销,对接受捐赠的固定资产不能及时入账,进行有效管理,造成帐实不符;因相关人员责任不明确,导致医院的固定资产维护、保管不善,大大降低了固定资产的使用寿命,对由于个人原因造成的固定资产缺失也无明确地责任追究办法。

##### 2、医院的固定资产购置缺乏可行性论证,采购制度不完善

随着医院的发展,医院要不断增加新设备,进行基本建设,但往往对购置项目的可行性分析和效益分析重视不够,导致一些设备引进盲目,使用效率低下甚至闲置,造成资金浪费。

##### 3、固定资产会计核算方法陈旧,有待完善

医院固定资产核算方法既体现了事业单位会计核算的基础内容,也借鉴了企业会计核算的一些方法,但难以准确、客观地反映出医院固定资产的运行成本和现状。

根据《医院会计制度》规定,医院对固定资产不计提折旧,而是按固定资产账面价值的一定比率计提“专用基金—修购基金”。医院的“固定资产”和“固定基金”科目反映的是现有固定资产的原始价值,计提“专用基金—修购基金”则反映在净资产中,它不是固定资产的备抵科目,不反映固定资产的净值(即折余价值),以致医院的资产负债表不能真实地反映医院的财务状况,形成医院固定资产账面原值越来越大,固定资产老化程度也越来越高,但账面上却得不到及时、客观地反映。医院的医疗设备科技含量较高,更新淘汰快,但医院的会计核算制度没有考虑资产的减值准备情况,这也是造成固定资产账面价值失真的一个方面。另外“专用基金—修购基金”的使用比较含糊笼统,也难以给医院管理者提供客观的固定资产评价依据。

##### 4、固定资产的报废制度不健全。

医院固定资产的购置一般都能按照相关财务制度办理验收入库手续,使各项资产从一开始就纳入固定资产管理范围,但由于固定资产品种繁多、使用分散,财务部门和各职能科室



往往难以做到定期进行清查盘点，造成固定资产监管不力。使用部门的管理人不熟悉固定资产处置过程中的具体操作规程，使得早已报废、停用甚至已经不存在的资产仍留在财务账上，没能得到及时的处理，而且逐年递增，造成固定资产账面价值与实际价值严重背离。

#### 5、接受捐、赠固定资产的处置制度不健全。

随着医院社会性、福利性的日益突出，医院会出现接受社会捐赠资产的现象，特定时期医院会接受到大量社会性捐赠物资，符合固定资产标准的就及时转入固定资产账，但医院往往没有将其作为固定资产管理。这些资产利用率和社会性得不到充分发挥，容易作为一般资产消耗、流失，造成资产的浪费。

#### 二、改善上述现状的一点建议

为了有效地维护固定资产安全完整使用效率高，保证设备的使用效益和社会效益，我认为应从以下几方面进行改进。

##### 1、增强管理意识，建立健全医院固定资产管理制度

制定和完善医院固定资产管理制度，是医院资产管理工作的当务之急。通过完善制度，使医院的固定资产管理有章可循，有法可依，杜绝管理中的漏洞，防止国有资产流失。同时也可以建立相应奖惩机制，以加强设备管理部门和使用部门的监管意识。

在具体实践中可以实行层层把关、多级管理制度，即除了财务部门必须设立固定资产相关账目之外，管理部门、使用部门还需分设固定资产备查账，使用人应建立固定资产卡片，及时登记该项固定资产的维护情况。每个人对其名下的固定资产管理并负责，每个科室都应设有专门的固定资产管理人员，对科室名下的固定资产管理并负责。采取分级对账的形式，定期定人进行账、卡、物核对，及时发现问题及时处理。财务部门对医院的固定资产负有全面监督的责任，应有专人管理（有条件的单位也可单独设立资产管理中心，对此项业务进行全面管理），并不定期进行抽查。同时财务部门有责任对总务、设备部门及使用科室的固定资产管理人员进行必要地培训，使他们能理解固定资产管理制度并掌握必要的固定资产财务管理知识。

2、对医院的固定资产采购应加强可行性分析环节，尤其是对大型的新建项目，必须建立工作小组，对项目进行可行性论证，确保国有资金的使用效果。

##### 3、完善医院固定资产会计核算方法

建议借鉴企业会计核算方法，增设“折旧”科目。“折旧”作为固定资产的备抵科目在资产负债表中反映，可以真实地提供固定资产增、减值的情况。增设“固定资产清理”科目，反映固定资产在出售、捐赠、报废、毁损等情况下发生的清理费用和其他费用及出售收入、变价收入、保险赔偿等，真实反映其损益状况。增设“固定资产减值准备”会计科目，反映资产价值的减值情况。医院的医疗设备技术含量高、更新速度快，发生资产减值是必然的，医院应当在各会计期末对大型、重点设备的减值情况进行资产评估，当出现可回收金额小于账面价值情况时就应计提固定资产减值准备，这样既能保证财务会计资料的真实性，又为管理者决策提供可靠、相关的会计信息。

##### 4、加强电算化步伐，将计算机管理模式引入固定资产管理当中

医院固定资产的品种多、数量大、价格相差悬殊，人工管理难以做到及时准确，建立计算机网络管理系统，引入现代化的管理手段进行固定资产管理将是趋势所在。应用条形码技术进行资产的单件管理，或对较贵重的设备进行数码影像管理，以简化财产清查工作，通过对固定资产科学化、现代化管理，使固定资产的使用逐步走向低耗高效的新途径。

医疗单位的兴衰关键是看有无可可持续发展的能力和财力。加强对医院固定资产的管理，提高资产的利用率是保持医院持续发展的有效途径，建立良好的固定资产管理体制，改变粗放的经营模式，向企业化管理靠拢，不仅是医院在固定资产管理中应遵循的原则，也应为医院经济管理所借鉴。



**【参考文献】**

- [1] 延桂芬.进一步加强医院固定资产管理.现代商业, 2007, 6; 55。
- [2] 王 锋.浅谈如何加强医院固定资产管理.科技资讯, 2008, 7; 196。
- [3] 张培征.如何加强对医院固定资产的管理.

**【作者简介】**

郭雪梅（1969--），陕西西安人，会计师，主要从事医院财务工作。

