

# 发展横向联系的五种模式

中国科学院上海硅酸盐研究所

**编者按：**大尺寸、高质量的硅酸盐晶体是用于当代尖端技术高能测量中的一种新材料。中国科学院上海硅酸盐研究所研制的硅酸盐晶体，在尺寸、质量上都符合要求，在国际上居领先地位。这是当代中华民族具有发展创新的巨大潜力的又一明证，是狠抓科技开发，实行科研生产联合的一个典范。

发展横向联系，使科技成果转化为生产力，是在科技体制改革中需要加以探索的一个新课题。该所总结的横向联系的五种模式，一定会给读者以启迪。

发展横向联系，使科技成果转化为生产力，是在科技体制改革中需要加以探索的一个新课题。不同的科技成果及不同的生产单位应该有不同的推广模式。就我们的实践来看，在发展同地方产业部门和高等院校的横向联系中，有以下五种模式：

## 1. 有偿转让合同模式

对于量大面广、技术要求不太高、投产较易的技术成果，以合同或协议的形式，向外单位进行有偿转让，或者委托任务，提供咨询服务，提供研制品。在合同中明确规定双方的责、权、利。去年我所签订的合同中，大部份属于这一类型。一般合同的有效期都较短，不超过三年，采取一次性或二、三次付清费用的方法。少数有一定难度的成果，我们还派科技人员去兼职，定期到现场技术指导，以保证技术转移的顺利完成，但不参与对方的生产经营与管理。去年这类合同的净收入约占全所净收入的65%左右。

## 2. 合营企业模式

对于那些技术比较密集、投资不大、见效较快、有较大市场，单纯有偿转让对方一时难以掌握技术的科技成果的推广，我们通常仅以智力投资、技术入股的形式，与生产单位建立合资经营的科研生产联合体。我所派科技人员任合营企业的副职和

工程师，直接参与生产经营，并负责技术管理、质量监督、人员培训等。双方根据互惠互利原则，我所每年从产品的总销售额或总利润中按一定比例提成。合营企业模式有利于缩短科研——中试——生产的周期，加快城乡新兴产业的开拓。在我所已建立的23个科研生产联合体中，合营企业有16个。

## 3. 合资企业模式

对于那些技术密集、投资较大，有一定风险的院重点推广项目，我所通常采取智力、资金双投资的形式，与生产单位建立合资经营的科研生产联合体。企业在合资企业中，我方虽仍任副职，但与合营相比，合资企业中的双方“绑得更紧”，我方的责和权更大，在分成上我所因有资金和智力投资两部份，当然更多。到目前为止，我们已建立了7个合资企业，我所投资总额165万元左右。资金主要来自所内预算外的科技发展基金、院部重点推广项目的资助和贷款。7个合资企业中，有4个属于院重点推广项目。

## 4. 自由型的合资企业模式

对于少数技术特别密集且能形成新兴产业的科技成果的推广，我们采取自由型的合资企业模式，这是在合资企业基础上的一种发展。在企业中，我所资金投资和智力投资折算金额之和超过对方，因

退休金由科研事业费开支，不予减少。完全停拨科研事业费的单位，离、退休金仍应当照拨。

**第八条** 企业委托科研单位和高等院校承担的科技任务，其费用由企业支付。

**第九条** 国家自然科学基金的拨款办法另行规定。

**第十条** 国防科技拨款管理办法，由国防科工

委另行制订。

省、自治区、直辖市人民政府根据本规定的原则，结合当地实际情况，制定本地区科技拨款管理办法。

**第十一条** 本规定由国家科委负责解释。

**第十二条** 本规定自发布之日起施行。

(转载自《经济日报》1986年2月 日)