

发展优势产品的途径和方法

刘家林

发展优势产品是振兴城市经济的基本战略,是提高产品竞争力的当务之急。优势产品的优势在于技术先进、适销对路,有很强的生命力、竞争力和很高的经济效益。在市场竞争中,不仅能以质优价廉取胜,而且能在品种、花型、款式、装璜上占优势;不仅能占领广阔的城乡市场,而且能在商品经济发达的京、津、沪、沿海城市和全国中心城市立足,受到青睐、取得信誉。这类产品还具有国际竞争能力,可打入经济技术发达国家的市场,成为国际畅销商品中的热流。

发展优势产品将增加企业积累、壮大行业骨架,增强城市发展后劲。宜昌市不仅要有一群骨架不大、效益较好的“小巨人”企业,更要有一批骨架大、效益很高的举足轻重的企业“巨人”,以促使经济有突破性发展。发展优势产品还将带动以微电

子技术为先导的新兴技术的广泛应用,加速传统产业的改造,提高劳动生产率,刷新原有产品在质量、精度、物耗、效益上的落后指标,收到投入少、产出高、见效快的显著效果,把城市工业技术水平推向一个崭新阶段。

骨干企业、技术密集行业和具有深加工能力的企业是发展优势产品的摇篮。这些企业具备经济、技术、设备和管理方面的良好条件,有自己的主导产品。以此出发向纵深开拓,不少产品可以形成气候。还有一批正在孕育、已破土而出的产品及正在调研论证的产品苗子,是优势产品的后备。

宜昌市发展优势产品的途径是,可对现有的四类产品,加以扶持,逐步形成自己的产品优势:

一是从原料、半成品、基础件、初级产

业科技体制的全局。如何把上下左右内外关系理顺、协调,还需要认真加以研究。实行所长负责制后,有没有人事辞退权?还有关于农科所退休人员的赡养问题,最好由全社会负担。他们迫切要求,迅速着手搞好整个农业科技体制改革和地方农业科研机构改革的政策研究,使他们有章可循,大胆改革。1984年9月,他们学习武汉市自动化所改革的经验,组织了科研生产服务公司,独立核算,自主经营,自负盈亏,有关部门认为一手拿事业费,一手搞经营,不符政策,被取消了。所以,改革需要总体设计和配套政策。

尽管存在困难,在党的十三大精神的鼓舞下,所长们仍雄心勃勃,干劲十足。初步打算进一步调整办所方向,为农村经济结构调整服好务。同时,准备办五个农业科技服务样板,鼓励科技人员深入生产第一线,与农民打成一片,共同推动农业科技进步。他们矢志改革的热情,使我们深受感动。

我们的启示

对这个农科所的采访虽然结束了,关于农业科技体制改革的思索却向更广更深的方向展开。尤其是作为地方农业科研机构的改革,东西湖农管局农

科所给予了我们有益的启示:

1. 县以上农业科研机构的合理布局及任务定向,应当从经济发展战略的全局加以考虑,逐步改变政研合一,按行政区划布置农业科研机构的情况。

2. 对农业科研机构的改革,要因地制宜,分类指导。由于粮、油仍要实行计划供应,市场没有完全放开,所以对于从事粮、油作物研究的机构应实行特殊的优惠政策。在鼓励他们从事力所能及的多种经营活动的同时,国家要增加投入,以促进农业科学研究,增强农业发展后劲。

3. 对于地方农业科研机构的老年职工退休和子女就业安排,有关部门要从维护和加强农业基础这个全局出发,统筹安排,优先照顾,以解除农业科研机构的后顾之忧。

4. 农业科研机构的科技人员本身也存在加速观念更新和知识更新的问题。要主动和自觉适应农村产业结构调整 and 商品经济发展的需要。有关部门要高度重视农业科技人员的继续教育,帮助他们在我国农业生产历史性转变中,作出新的更大的贡献。

(责任编辑 高宇)

品中，发展深加工产品

宜昌市积极开发利用鄂西农副土特产资源以发展深加工，可加快尚属薄弱和空白的高档食品、健身防癌医药、精细化工、日化产品的发展。以电子电力器件为基础，发展电子整机和发、配、变电成套设备，为开发区水电资源服务，完善提高坯布的后整理工艺，开发多品种高级面料，促进服装加工业的发展等。

通过发展精加工，改变城市工业布局，逐步把原料、半成品、低档产品有计划、有步骤地扩散到乡镇企业，使城区形成加工中心，周围成为原料、半成品生产基地。

二是从骨干企业的主导产品中，发展拳头产品

宜昌市目前有二十一家骨干企业，拥有国优、部优、省优产品十七个，它们是发展拳头产品的基础。现在正在兴建的炭素厂，已试产的洗碗机、贴墙纸，准备投产试车的重磅牛仔布、玻璃卡纸。已出样品的电冰箱压缩机漆包线等产品，都有发展成拳头产品的趋势。如果一家发展一个或几个拳头产品，合起来就可形成全市的群体优势。

三是扩大名优产品批量，发展出口创汇产品

现已有一批出口产品企业，正在积累经验探索道路。在出口产品结构上，既有原料、又有基础件，更要有高档织物、整机、成套设备，使竞争力强、效益更好的最终产品壮大起来，挤进国际市场。还有一批具有优势或潜在优势的产品，稍加扶持，可进入国际市场。为了实现外贸一盘棋，根据出口产品发展战略统一规划，逐年扩大出口量，储备一批，规划一批，在产品创名优、争出口上开创更加繁荣的局面。

四是推广应用新兴技术，改造传统产业，发展机电一体化产品

据一九八五年工业普查，宜昌市拥有机械加工设备五千九百多台套，其中金属切削机床四千八百四十二台。不少旧设备效率低、精度差、能耗高，严重影响了产品质量升级和经济效益的增长。如果对现有设备保留一批、改造一批、淘汰一批，不仅不会降低产量，而且会使质量升档、产品升级。

新兴技术产品开发及应用在宜昌市已经起步，目前已开发了一批提高加工精度与实现温度控制的新产品。全市已有一百零六台微电子技术设备，在生产过程控制及企业管理中，正在应用，并逐步拓宽应用领域。发展新兴技术产品，要使机械、电子联姻，以这两个行业为主导，抓好机电一体化产品的调研、规划和开发，切实作为重点进行生产。在改造宜昌市传统产业中，这类产品将展示强大的生命力和创造力，其产品生产将是极有前途的支柱产业。

发展优势产品的主要措施有五条：一是上能力、扩批量。有些产品适销、效益好，但苦于没有大批量，以致产值不大，效益不高，积累甚微，拉开骨架步履维艰。如能不失时机地扩产，就能较快形成优势。二是上水平。使产品跟踪新技术的发展，不断地进行质量升级、更新品种、优化结构。三是集中人、财、物，特别要把资金集中用在刀刃上，使产品早上马、早投产、早见效。四是走联合的道路。发展企业群体，形成生产技术优势，加快开发。五是使产品与国内外名牌产品挂勾，参加有关企业集团或实行松散联合，推进产品创优，促进产品跻身于全国名优之林。

(责任编辑 岑公)

作者单位：湖北省宜昌市经委

(上接第39页)

自己的情况积极稳妥地着手建立“星火计划”开发基金，建立基金管理机构和使用制度，在经过必要准备后实施。

十、完善管理和奖励制度

为完善、加强“星火计划”的管理，调动各级管理单位及各类人员的积极性，需要建立和完善“星火计划”的管理和奖励制度。制订《星火计划奖励办法》，制定或修订其它管理办法。

各级管理部门和“星火计划”实施单位必须切实抓紧、抓好。在计划的实施中，应加强“星火计划”的信息交流、反馈，进行“星火计划”的跟踪、统计，按要求及时向上级主管部门反馈和报告，保证计划如期或提前实现，促使“星火计划”对振兴地方经济、促进物质文明和精神文明建设，加速农村现代化进程，起到应有的作用。

(责任编辑 岑公)