

## 加强企业财务风险防范的对策探讨

作者：延安供电局 郭延峰

[摘要]财务风险是企业自始至终面临的一种客观事实,因此,企业经营管理只有树立财务风险观念,建立和完善风险防御机制,通过科学的策略和方法来及时有效地防范和控制财务风险,才能保证自身的生存和发展,在竞争中立于不败之地。本文认为企业加强财务风险防范的途径与对策有以下几方面:1、建立起财务风险的全过程控制机制;2、建立和完善财务风险预警机制;3、实行全员风险管理,健全风险控制的动力机制等三项机制及八项对策。

[关键词]财务风险;企业环境

财务风险是企业自始至终面临的一种客观事实,特别是加入WTO后,我国企业将逐渐推动体制和行业垄断这两个规避风险的屏障,其面对的资本市场以及所处的法律和税收环境、风险环境等已经发生深刻变化。企业理财环境的变化将导致企业经营面临更大的市场风险,因此,企业经营管理只有树立财务风险观念,建立和完善风险防御机制,通过科学的策略和方法来及时有效地防范和控制财务风险,才能保证自身的生存和发展,在竞争中立于不败之地。

### 一、转变观念,探索规律,不断提高财务人员的素质水平

随着市场经济体制的建立和市场体系的不断完善,特别是入世,对财务人员的素质提出了更高的要求,财务人员其专业素质应从传统的“作账型”转向“多面型”,除具备财务信息的收集、过滤和分析的能力外,还要求他们要具有对财务风险的敏感的、准确的职业判断能力,能在自己职业范围内准确发现和估计潜在的财务风险,在利用理论方法进行分析的同时,能对具体环境下的风险作出判断和提出解决方法;要求他们具备一些金融、投资等方面的知识,成为企业决策中的重要一员,与生产、市场、人事等部门广泛联系,把企业的资金合理配置到最需要的地方,从而使资金得到充分利用,减少风险。

### 二、构建起健全、有效的财务风险控制机制

财务风险控制机制是指在财务风险管理中所形成的互相联系、互相制约的功能体系。构建完善的财务控制机制是降低财务风险的关键所在。

1、建立起财务风险的全过程控制机制。(1)事前控制。即在对某一方案进行决策之前,既需考虑获得的收益,又要兼顾风险。通过对财务风险的存在及其原因的客观分析,制定出留有余地的管理措施,以便保证意外风险发生时能有效地应对。(2)事中控制。即对财务营运过程中的风险进行控制。通过健全各种规章制度,利用各种凭证、票据来防范生产经营活动中的风险发生,运用定量和定性分析法,直接观察、计算、监督财务风险状况,及时调整财务活动,控制偏差并制定出新措施。(3)事后控制。首先,企业应及时总结风险管理的经验,以财务风险分析资料作为评价、指导未来的财务管理行为的依据,制定今后风险管理的方向和措施。其次,对于已发生的风险,要建立风险档案,总结风险管理的经验教训,避免同类风险继续发生。

2、建立和完善财务风险预警机制。规避资本营运和资金管理风险最为有效的方法是建立财务预警系统,加强财务危机管理。建立财务预警系统,对企业的资本营运过程进行跟踪、监督,通过对财务报表和财务指标的分析,一旦发现某种异常征兆就着手应变,以避免或减少风险损失。

3、实行全员风险管理,健全风险控制的动力机制。实行全员风险管理,必须将风险机制引入企业内部,使管理者、职工、企业共同承担风险责任,做到责、权、利三位一体。

### 三、防范企业财务风险的对策

1、树立诚信的经营理念。对外，应侧重于诚信形象的树立，通过信守诺言，履约、践约，提升自身形象；对内，通过真实核算、客观准确地反映企业财务状况，加强会计诚信建设。

2、提高企业对财务管理外部环境变化的适应和应对能力。企业对不断变化的宏观经济环境要进行认真分析，把握其变化趋势及规律，同时关注经济活动出现的新情况并与自身企业情况对照，并制定出应对措施。

3、理顺企业内部财务管理关系，建立一套适应市场变化的财务管理系统。一是要明确各职能部门在企业财务管理中的地位及应承担的职责，并赋予其相应的权力；二是在职责划分上，既要考虑到高度集中的财务管理，又要兼顾适度分权，以调动各方面参与企业财务管理的积极性；三是建立高效率的财务管理机构，配备高素质的财务管理人员，健全内部财务管理规章制度，强化财务管理的各项基础工作。

4、强化企业管理人员的财务风险意识。一是企业管理者应充分认识到，随着知识经济时代的到来，企业会面临更多的风险；二是充分发挥企业财务工作者的积极性，让他们参与到企业的经营管理中去，并享有充分的发言权，对他们提出的关于改善经营管理的意见应给予充分重视；三是提高财务工作人员对财务风险的敏感性和准确的职业判断力。

5、加强财务会计工作，为正确决策提供技术支持。企业决策的作出是建立在企业会计核算提供的数据信息基础上的，这些数据信息的质量直接关系到投资方案的计算结果，从而影响决策方案的选择，这就要求企业：一要加强会计基础工作，提高会计信息质量，使用会计对企业经济业务的反映做到全面、准确、及时；二要充分行使会计职能，应由单纯的会计核算转变到财务分析上来；三要完善会计内部控制制度，加强审计监督，防止内部风险的发生。

6、保持企业良好的财务状况。一是加快存货周转，缩短应收账款的回收期，控制长期投资和固定资产投资的规模和比例，对短期负责保持较强的现金偿付能力。二是充分利用市场和金融市场，以“组合融资”的方式筹集企业经营所需的资金。同时，努力降低资产负债比率，增加经营中自有资金的比重。三是加大资本运营的力度，采取兼并、重组、联合等形式，实现企业间上、下游产业的互补和协作。四是加强信用管理，合理确定客户的信用标准，避免坏帐的产生。同时，关注销货激励制度的完善，加强销货管理，明确销货收款责任。五是建立合理的收益分配制度。

7、建立财务风险预警系统。一是定期编制现金流量预算，为企业提供现金可用度的预警信号；二是确立财务分析指标体系，建立长效的财务预警系统；三是应结合企业实际，采取适当的风险应对策略。在建立了风险预警指标体系后，当出现风险信号时，应采取预防性控制或抑制性控制，防止风险损失的发生或尽量降低风险损失的程度。

8、转变企业经营策略。一是采取多种经营和对外投资多元化方式分散财务风险，对于预期风险较大的投资项目，可以与其他企业共同投资，以分散风险。二是在选择投资方案时，应综合评价各种方案可能产生的财务风险，在保证利润目标实现的前提下，选择风险较小的方案，以达到回避财务风险的目的。三是通过付出较小代价，将部分或全部财务风险转移掉。

#### 【作者简介】

郭延峰（1968—）女.延安人.中级审计师.