

宁波港建设区域性物流中心的策略研究

作者：浙江财经学院 陈琦

随着全球经济一体化的发展,生产的国际化水平日渐提升,社会分工更加细化,社会对运输和运输组织过程提出了更高的要求。这样就产生了现代物流产业,并蓬勃发展。现代物流的发展,其实质是对运输组织方式的创新,现代物流的发展过程是对运输过程再造的工程,这一过程必将产生新的运输格局,这一格局最显著的特点就是形成各层次的物流中心。

长三角一体化整体联动发展目标,其中要建设上海为国际航运中心,同时,江苏的港口群和以宁波为主的浙江港口,被分别作为其北翼和南翼。作为这个长三角南翼的重要中心港口的宁波港,依托其区位和口岸优势,提出了建设南翼区域物流中心的战略目标。基于此,宁波港从适应城市发展和港口自身发展的需要出发,正在加强各种物流活动,加紧基础设施建设、构建物流组织网络、加快物流信息化建设。随着宁波——舟山港一体化的形成,以及杭州湾大桥的竣工,宁波港的物流业将迎来一个重大的发展期。

二、宁波港物流业发展的 SWOT 分析

SWOT 分析方法是一种常见的战略分析法,其实质是通过分析自身内部所具有的优势(Strength)、劣势(Weakness)、综合所面临的外部机遇(Opportunity)和威胁(Threat)来提出相应的对策方案。

1、宁波港物流业发展的优势(Strengths)分析

(1)得天独厚的自然条件、区位优势 and 现代化的港口基础设施。宁波港北仑港区素有“水深、流顺、不冻不淤”天然良港的美称。宁波港是我国大陆沿海地区四大深水良港之一,自然水深完全符合大型集装箱船的要求,其水深条件超过上海等周边港口。

(2)腹地物流需求强劲。宁波港的经济腹地以宁波市为依托,覆盖浙江全省。通过长江黄金水道、铁路干线和便捷的高速公路网,其经济腹地还可延伸至我国经济最活跃的长三角经济圈,以及长江中上游地区。仅长三角经济圈外贸进出口数量就占全国总量的三分之一。

(3)集疏运网络完善。宁波港的水路、铁路、公路、管线、航空集疏运方式一应俱全。除水—水中转的优势外,铁路直达港区,萧甬铁路已完成复线改造,甬台温铁路工程已启动,杭甬、甬台温及建设中的甬金高速公路与北仑港区相连。杭甬运河又为宁波港提供内河疏运,实现江海河的连接。

2、宁波港物流业发展的劣势(Weakness)分析

(1)观念落后,现代物流意识淡薄。对现代物流还停留在规划的层面上,在行动上与现代物流蓬勃发展的节奏不协调。这不仅包括港口企业的管理层,也包括政策制定者。港口的服务仍然停留在传统的装卸、仓储上,管理方式、业务流程不能适应现代物流的需求。

(2)人才匮乏。由于宁波港的现代物流业尚处于探索和起步阶段,物流营运管理人才尤其是高级物流管理人才严重缺乏,制约了宁波港现代物流业的发展。

(3)信息化水平低。虽然宁波港也投入了大量人力、物力建设发展信息化,建成了 EDI 中心,但与现代物流的要求相去甚远。

3、宁波港物流业发展的机遇(Opportunity)分析

(1)杭州湾跨海大桥带来的机遇。杭州湾跨海大桥将于 2008 年全线通车。大桥建成之后使得宁波直接受到上海辐射,巩固其在长三角南翼的经济中心的地位。其后再向集装箱生成量丰富的苏南地区延伸,进而延伸到整个长江流域。并且为宁波港承担国际远洋集装箱中转业务提供了良好的契机。

(2)临港工业发展势头良好。浙江是我国的外向型经济大省和民营经济最发达的省份,

宁波港因此拥有广阔的经济腹地。

(3) 宁波-舟山一体化带来的机遇。宁波-舟山港是上海国际航运中心的主要组成部分，是集装箱运输的干线港，是长江三角洲及长江沿线地区工业所需能源、原材料及外贸物资运输的主要中转港和国家战略物资储备基地，是浙江省特别是宁波市、舟山市发展国民经济特别是海洋经济、开放型经济，临港工业、旅游业和开发岛屿、发展陆岛交通的主要依托；随着区域内综合运输体系的不断完善，港口的服务范围应进一步拓展，成为以能源、原材料等大宗物资中转和外贸集装箱运输为主的现代化、多功能的综合性国际港口。

4、宁波港物流业发展面临的挑战(Threat)分析

(1) 来自上海港的激烈竞争。洋山港和杭州湾跨海大桥建成后，宁波港和上海港对于集装箱货源的竞争将从浙江省境内，扩展到集装箱生成量更多的苏南地区。据测算，苏南地区的集装箱货源走洋山港或通过杭州湾大桥走北仑港，运距仅相差 9 公里。这意味着两个港口之间集装箱货源的竞争将从价格竞争为主向港口物流服务质量 and 价格竞争并举偏移，而且港口之间对于货源的竞争将更加激烈。

(2) 船舶大型化趋势的挑战。国际集装箱运输的干线主力船型从 90 年代初的 3000TEU 到后来的 6000TEU，一直到如今的 8000TEU 甚至 10000TEU 以上，而且还在追求“更大、更快”，这已是国际航运业的潮流。船舶大型化对挂靠港的自然条件、装备条件、装卸效率、管理能力等都提出了极为苛刻的要求；同时使航线模式愈来愈转向以少数几个枢纽港为挂靠港和转运中心，辅以周边密集的支线喂给的模式。作为航线设计者的大型班轮公司在选择转运中心和安排支线港的决策中具有决定性的作用。

(3) 船舶公司经营联盟化趋势的挑战。国际航运业近几年频繁发生大额度的船舶公司并购案。尤其近年排名第一的马士基并购排名第三的铁行渣华，并购完成后，其规模是排名跌热地中海航运公司的两倍多。船舶公司经营联盟化的趋势使港口已不再像过去那样具有较强的自然垄断力。

三、宁波港建设区域性物流中心的策略

根据以上 SWOT 的战略分析，为使宁波港的发展与宁波市建设区域物流中心目标相适应，能够在世界经济飞速发展下，参与竞争、有所作为，港口必须在开拓经营上有大的突破和实质性转变。

1、宁波港物流业发展的战略目标

宁波市在发展过程中，应把现代物流业列为战略性产业，把宁波港建设成区域物流中心作为未来宁波发展战略的基本目标。

(1) 建设面向国内外市场的转口贸易中心。在建设现代物流中心港口的过程中，应继续发挥宁波港在全国国际贸易中形成的优势，借助毗邻上海港这一国际转口贸易中心的有利条件，力争把宁波港建成与上海港互补的面向国内市场和国外市场的转口贸易中心。

(2) 建设面向长三角地区和浙江省的商业批发配送中心。宁波港拥有优越的地理位置、海陆空立体交通网络和雄厚的经济实力，为其成为长三角地区的配送中心奠定了基础，而杭州湾大桥的建设更为宁波港经济发展提供了重要机遇。因此，在建设现代物流中心港口时，宁波市应重点建设和完善农产品批发市场、生产资料批发市场和保税生产资料市场、日用消费品批发市场，使宁波港成为面向长三角地区和浙江省的商业批发配送中心。

(3) 建设面向全国的远洋运输中心。在远洋运输方面，利用宁波市港口群的优势，特别是北仑港作为我国四大国际深水中枢枢纽港的有利地位，整合宁波港的港口资源，大力发展远洋运输，使宁波港成为长三角地区的远洋运输中心。

2、宁波港物流业发展的实施措施

建设区域物流中心是港口在功能定位、经营思想、经营方式上的全面转变，也是一个逐步发展的过程。在这一过程中，要根据社会物流业的发展水平和趋势，结合宁波港自身特点，

采取积极的实施措施。

- (1) 正确定位,明确发展方向和步骤,提升宁波港在区域物流链中的节点地位。
- (2) 完善基础设施建设,适应现代物流的需求。
- (3) 携手国际航运巨头和国际港口运行商,做强码头核心业务,提升宁波港的现代物流服务水平。
- (4) 以市场为导向全面实施腹地开拓战略
- (5) 加快在长江沿线及沿海布点喂给港,在内陆中心城市发展“无水港”,构筑物流网络。
- (6) 加强物流人才的培训和引进。
- (7) 积极谋求政府的支持,营造现代物流发展的软环境。
- (8) 加强领导,科学规划,加快港口资源整合,切实做好区域协调发展。
- (9) 进一步完善与港口相匹配的城市功能。
- (10) 依托港口资源优势,大力发展宁波临港工业。

当今世界,经济全球化趋势不断增强,新科技革命日新月异,国际产业转移加速推进。中国特别是长三角地区正在成为国际产业转移的重点地区。在这种大背景下,我们必须抓住这一难得的历史性机遇,积极参与国际产业分工与合作,主动承接国际产业转移,充分依托得天独厚的港口优势,把宁波港口经济做大做精做强。

参考文献:

- [1] 陶荣君.宁波港发展现代物流的模式及策略初探.港口装卸.港口装卸杂志社,2005, 3