

## 善利万物而不争 ——专访西安金花企业集团总裁吴一坚

作者：文/张国政

**吴一坚：**我当选为全国工商联副主席，首先体现了党和政府在政治制度上对非公有制经济人士的充分信任和寄予的厚望。所以，对我本人来讲，很重视这份工作的意义和我肩上所担负的责任，这已经不仅仅是一个企业或经营者自身的事，它被赋予一定的代表性和广泛性。

**新西部：**您于1960年12月10日出生在西安纺织城职工医院。但是，我了解到，您刚满月就被接到山西省永济县西太平村奶奶家抚养，七岁您又被送回西安父母的身边。您于1985年辞职下海，带600元钱只身独闯海南开始创业征程。请问晋商精神对您驰骋商场有怎样的影响？

**吴一坚：**我自小回到老家山西永济，那个地方位于黄河边，可以说，我是喝着黄河水长大的。

奔腾不息的黄河是中华民族摇篮和精神象征，黄河精神深深地影响了我，赋予我朴素的人格。如果讲晋商精神，我身上始终没有离开过黄河精神。

晋商受儒家文化影响很深，儒商的核心在“诚信”二字。我理解的晋商精神是包括进取精神、敬业精神、群体精神几个方面。而进取精神主要表现在自强不息，不畏艰辛，敢于冒险，这些晋商的精神一直在潜移默化地影响着我。

**新西部：**在过去连续数年的国家宏观经济调控中，听说你和海星集团总裁荣海这两大陕西本土民企巨头之间展开了一系列“互相协作”，共度难关。对此，您能否谈谈？

**吴一坚：**首先，荣总是一位非常优秀的企业家，无论是个人还是企业都非常成功。荣老师无论是在专业知识或专业能力方面，都是我学习的榜样。

在宏观调控时，对于有些政策和形势上不容易把握的事情，我更多的向荣老师讨教，荣老师也非常坦荡地把他关于经营管理、资金管理方面的看法传授给我，进行交流，这对我们金花企业集团顺利度过宏观调控的挑战有很大的帮助。当然，我也把我的想法与荣老师交流，互相分享。

荣老师经商的时间比我长，经商的起点比我高，是从IT行业起家，他的年龄比我大，经商经验比我丰富，所以我向荣老师学习是理所当然的。荣老师对我是有问必答，有求必应，从他的身上，我看到了商界前辈身上所体现出来的风格。

从两企业来讲，我们金花企业集团和海星集团同处在一个地区，势必有一个市场需求上的竞争，这是正常的。但是，我认为可以把“竞争”转换成“竞赛”，转换成一种思路上的突破和挑战，转换成相互搀扶、相互协作。

我们金花人修身敬业报国齐家的座右铭“上善若水”，即“善利万物而不争”。荣总的海星集团的发展理念有一句话是“与竞争者共荣”，从竞争始，以双赢终。从这看我们两家企业有共通之处，我们两位企业领导之间的友谊、我们两家企业之间的商业交往，是非常和谐的。

陕西是一个经济相对欠发达的地区，企业之间更需要协作，才能使企业得到更好、更快的发展；只有更多企业发展起来了，这个区域的整体经济才能发展和活跃起来。市场经济对我们的教育，加上党和政府以及社会各界对我们的信任，促使我们率先垂范，身体力行地去做好，从而达到融合、共识的基础。

**新西部：**海星集团总裁荣海曾说，民营企业管控必须建立起制度，必须集权，必须“一个人说了算”。您同意荣海的见解吗？

**吴一坚：**可以说，荣总的这种见解也有他一定的道理，但非绝对。说到企业管控，在有些方面，就需要集权；在有些方面，就需要放权。这要根据每个企业的不同和企业所处行业

的不同来定。

在我们金花，对一些特别关键、特别重要的工作我也经常直接布置，直接抓。伴随企业的发展壮大，就需要一群人来合作。当然，制度是一切行为的保障，但不是万能的，不是一切的制度设计在一切的企业实施都能解决问题。我始终认为，符合市场规律的东西就是科学的东西。

**新西部：**请问荣海身上展现出来的哪些优秀品质或人格特点，是值得您格外欣赏的？

**吴一坚：**比如荣总儒雅的风度；荣总构建了一套非常完整的经营管理思路和企业发展理念；再有，就是荣总对工作和专业的执着。

**新西部：**祝贺您今次当选为第十一届全国政协委员！我们注意到，30名在陕全国政协委员中，您是连续第三次当选的。那么，在本届任期内，您对自己有何期待？

**吴一坚：**我连续担任三届全国政协委员，这是一个比较长的时间。党和政府继续推选我续任政协委员，首先这是一种荣誉，是党和政府、人民对我的一种信任和肯定，同时也是一种希望和激励。这就要求我从思想上、行动上做好准备，继续参政议政，为社会出谋划策，为各项社会制度、现实生活中的难点、热点问题多做建议，多提解决和推动这些问题的办法，为政府排忧解难。我希望自己在本届任期内能有新的贡献和作为，以报答党和政府、人民对我的厚爱！