

本世纪初美国的 管理科学化运动

中国科协副主席 茅以升

在学习十二届三中全会关于经济体制改革的决定时，感到象这样震古铄今的全国大改革需要借鉴古往今来的一切经验。虽然，有的是过去的，有的是地区性的，有的是见功一时的；但作为引进技术而言，这些都是值得研究的。其中，本世纪初，美国兴起的那个管理科学化运动，就是一例。

这个运动的目的是在工厂中实行管理科学化，创始人为美国的泰勒。他从研究砌墙所需的劳动开始，用电影机将砌砖的动作拍录下来，然后，再用慢速度放出，由此，便可看出在施工过程中，有许多动作是浪费的。本来，一个工人一小时平均只能砌一百二十块砖，但如将不需要的动作除去，每个工人一小时则可砌砖三百五十块。后来，他又发现，如果在其他行业中工作的每个人，都将浪费的动作取消，就可同一动作的前提下，实现机械化，使整个生产过程的投资，大为减少。

经过继续的研究与实践，管理科学化的理日臻完善，并被广泛采用于各种生产成品的企业中，因而在美国当时的社会上，掀起了一股“流水线”和“大生产”的浪潮，最成功的，达到了垄断的地位有汽车、石油和钢铁工业等。在国际上，这种理论也被逐渐推广开来，成为一种全新的、极为现实的学科。比如在苏联第二个五年计划期间，就采用了科学管理的方法；日本在第二次世界大战后，为了恢复工业生产，也在工业建制的统一规划中，实行了管理科学化。到了近代，由于社会的进步和各国工业的飞速发展，管理科学就更以其实在的功效显示出顽强的生命力。据不完全统计，在科技发达的今天，美国仍有百分之八十以上的公司和工厂应用着泰勒的科学管理方法。由此可见，管理科学化对工业生产，起着不可低估的作用。

我是一九一七年在美国读书时，开始接触到管理科学的，虽然，它的出现至今已有七、八十年历史了，但自它问世以来，为人类做出的贡献，特别是本世纪初，在美国工业中起的作用，却是有目共睹和无庸置疑的。简言之，科学管理的基本原理适用于人类的一切活动，无论是最简单的个人行动，还是繁复合作的巨型企业工作。所以，在我国当前进行的大改革中，科学管理所处的地位至关重要；只要我们运用合理，推广及时，就能在各项工作中更好地促进四化大业早成。