

大胆履行职责 狠抓科技管理

● 赵秉恒

科技副县长(市)长,顾名思义,就是负责全县科技工作的领导者。因此,抓好科技管理,促进科技与经济的转化和融合,应是科技副县长(市)长的首要职责。1988年3月,由湖北省委、省政府统一选派,经谷城县人大常委会任命,我担任了谷城县科技副县长。在此前,我是武汉工业大学副教授。到谷城县后,通过深入的调查和认真的思考,针对谷城的现状,我向县委县政府提出了“面向市场,科技领先,依托两城(襄樊市、十堰市),横向发展,挖潜革新,外引内联”的战略构想。这个设想提出后,得到了县委、县政府的高度重视和大力支持。县委、县政府作了认真的研究。在此基础上,我紧紧依靠有关职能部门,从抓科技管理入手,大胆履行职责,为发展谷城的科技经济扎扎实实地做了几项工作。

转变科技管理部门形象

充分发挥职能作用

经济要发展,科技要先行。抓好科技先行,科委应当首当其冲。但遗憾的是,县级科委的形象并不佳,其职能作用的发挥也受到很大的制约。为了改变科委的形象,我和县政府的其他领导同志尽可能地在工作中给科委以大力支持,利用各种机会大力宣传科委在发展谷城经济中的重要作用,提高科委的地位和知名度,同时狠抓了科委自身建设,使之能自觉站在全县经济发展的战略高度对科技工作实行宏观管理,微观搞活,充分履行规划、协调、管理、参谋、服务的五大职能,主动密切与经济建设的联系,加速科学技术转化为生产力的步伐。通过一系列的努力,调动了科委的积极性,激发了科委的进取精神和参与意识,科委工作逐步由被动转为主动,由“管生不管养”转为跟踪服务,管理也由混乱逐步走上正规,初步改变了“大科技、小科委”的形象,科委工作的“静水”开始泛起了波浪。

狠抓立项管理

促进民主科学决策

立项的随意性盲目性,带来的是资金分散和效益不高的弊端,有些项目甚至根本没有效益,从而造成有限资金的大量沉淀。这个漏洞如不及早堵住,大量宝贵的资金就会“付诸东流”。为此,我提出在全县组建“高层次、小实体、大网络”的决策咨询服务体系,负责重大项目的决策论证和立项管理。

这个意见得到了县委和县政府的积极赞同,很快在全县各行各业物色了20多名有权威,有影响,有能力的专业技术人员,组成了“谷城县经济技术开发委员会”,负责新建、改建、扩建、引进开发项目的立项审查。这是把智力和权力集于一体的权威性的技术咨询部门,是政府的高级参谋部。县政府并且明文规定,凡重大建设项目未经这个部门咨询审查,经委不受理,计委不上报,银行不贷款,设计部门不设计。这个委员会的建立,从组织上和制度上推进了决策科学化、立项民主化、管理规范化。

建立科技开发基金

培植科技发展后劲

我提出建议并经县政府同意在全县范围内设立了科技开发基金,资金的筹集有三条渠道:一是从县直企业按产值的比例提一点;二是县财政补一点;三是银行贷一点。基金的使用包括三个部分:一是科技发展基金;二是科技风险基金;三是科技奖励基金。资金采取有偿使用的办法,由科委负责审查批准。科技开发基金设立后,在一定程度上缓解了“巧妇难为无米之炊”的矛盾,为企业的深层科技开发创造了必要条件,这种不增加国家负担的聚财之道,得到了方方面面的支持和响应,同时也为下一步在县内成立科技银行打下了一定基础。

开发人才资源

发挥人才整体效益

人才是山区兴旺发达之本。但是,现实情况是,一方面山区人才奇缺,另一方面现有人才又使用不当,为了改变这种状况,我首先从放活科技人员入手,大力开发人才资源。目前,全县已有135名科技人员到生产第一线从事多种形式的技术服务,同

怎样当好科技副县长(市)长·怎样当好科技副县长(市)长·