

加强对技术引进的管理

骆水成

广东在当代中国对外开放中先走一步，技术引进较早较多、较活跃，可谓中国实行“对外开放、对内搞活”政策的缩影。对增加企业产量、产值，促进企业的技术改造，新产品开发，提高产品质量，降低成本，提高经济效益，增收外汇等起了良好作用。同时进行了一些消化、吸收、仿制、改进、创新的工作，对提高我自主能力，促进国外技术的传播，作出了良好的开端。为了搞好技术引进工作，建议：

一、加强宏观管理

首先在管理体制上要有利于宏观控制，全国“一盘棋”，克服多头对外。在立项、审批上归口把关。管理层次上分中央和省（市）两级，明确权限；

其二，根据经济发展要求，制定总体规划，省（市）又根据中央的规划结合本省实际制订自己的规划。这里必须坚持一条基本原则，就是地方服从中央，局部服从全局；

其三，从中央到地方建立以科技部门为主体的专业性信息咨询机构，承接技术引进可行性研究，定期发布、沟通引进信息，编印引进指南，提供咨询服务；

其四，从法制上明确规定鼓励、禁止、限制引进的范围，奖惩严明。

二、广开渠道，多途径引进

现在的技术引进中要采取技术贸易方式，实际上技术引进是多途径的，归纳起来有四个字，即买、学、雇、合。

买：除了通过技术贸易买进来，还可以在国外购进科技书籍。尤其是国外新的科技书，可以从中了解国外科技动态和新技术的

线索，得到启示。

学：除了通常采用的派人出国留学、参观、考察、学术交流、开办万国博览会等方式外，还可以采用劳务输出的办法，派人到国外工厂做工，或派出国实习生，通过直接接触先进企业的生产实际，边干边学，久而久之自通。他们也将成为国外技术的载体，学成后把技术带入国内；

雇：即用高工资雇用外国的专家、技术工人来指导生产、传授技术，或者和我们一起开发新技术，研制新产品，在共同的生活和生产劳动中学习技术；

合：即通过在国内和国外合作办科研、合作办企业、合作办教育、合作办工程等，向国外学习先进技术。

三、充分发挥科研、设计、标准、计量、专利部门的作用

加强引进项目的可行性研究以及消化、吸收、仿制、创新和推广应用，以减少外汇负担和促进科研与引进工作的密切结合，提高自主开发能力，加速引进技术的固定化和国产化过程。在经费安排上要切实保证消化吸收创新推广之需。在指导思想上，要进一步端正买“种子”为主，而不是买“果实”为主，在引进的全过程（从立项开始到推广应用）都要有科技人员参加。

四、要加强对直接从事技术引进工作人员，尤其是管理人员的管理

引进工作如果没有一批赤胆报国、对事业高度热忱、对工作极端负责、作风正派廉洁的忠诚志士的努力和掌舵是搞不好的。这是我们事业成败的关键。

实行按项目合同承包、利润提成奖励、由项目负责人实施的奖惩办法。这种面对面的自控、自调、自主的微观管理机制能最有效地在宏观管理机制下充分调动集体和个人的积极性。（责任编辑 郎安）