

# 基于特色经济的都市工业园区产业发展模式研究

## ——以武汉市为实证

范文芳<sup>1</sup>, 张冀新<sup>2</sup>, 牟仁艳<sup>2</sup>

(1. 武汉理工大学 信息学院, 湖北 武汉 430070; 2. 武汉理工大学 管理学院, 湖北 武汉 430070)

**摘 要:**我国都市工业园区已进入快速发展阶段, 都市工业园区的产业发展成为城市新的经济增长点。在分析了都市工业园内涵及特征的基础上, 以武汉市为例, 阐述了武汉市都市工业园区的产业特征。通过对武汉市都市工业园区产业发展的SWOT分析, 初步探讨了发挥特色经济优势的都市工业园区四大产业推进模式: 市场需求的效益型推进、技术创新的突破型推进、产业联盟的规模型推进、政府引导的成长型推进。

**关键词:**都市工业园区; 发展规划; 产业布局

中图分类号: F127.63

文献标识码: A

文章编号: 1001-7348(2008)07-0072-03

国内外都市工业在几十年的发展过程中呈现出不同的发展模式, 以产业集中类型可分为综合型和特色型: 前者的典型代表如意大利式产业区——众多不同行业的中小企业聚集形成近百个企业集群。后者如以服装业为主的纽约、香水业为主的巴黎、软件业为主的班加罗尔、服务外包为主的苏州、大连等。产业驱动形式还可将都市工业分为以浙江部分城市为代表的企业内生推动型和以新加坡和珠三角为代表的政府或市场外向拉动型<sup>[1]</sup>。我国都市工业园最早在上海开始建设, 随后进入快速发展阶段。武汉、重庆、青岛、天津、宁波、北京、广州、成都、大连等城市都先后开始建设都市工业园, 部分中小城市也开始规划建设都市工业园。发展都市型工业不仅可以为城市带来直接经济增长和就业机会, 而且推动传统生产方式向都市型工业集约生产方式转变, 为城市繁荣增添新活力<sup>[2]</sup>。

## 1 都市工业园的内涵

都市型工业指依托大都市独特的信息流、人才流、现代物流、资金流等社会资源, 以产品设计、技术开发和加工制造为主, 能够在市中心区域生存和发展、与城市功能和生态环境相协调的有就业、有税收、有环保、有形象的现代绿色工业<sup>[3]</sup>。都市工业园既是工业园的一种衍生形式, 又是发展和变化中的都市型工业的基本载体和一种新的存在形式。

与传统意义上的工业开发区相比, 两者均为聚集从事工业生产活动的区域, 两者联系密切、优势互补。但在空间

布局、占地规模、建设模式、吸纳对象、产业关联等方面也存在着显著的区别, 如表1所示。因此, 都市工业园产业定位的视野和思路不能定格于传统工业开发区的范畴<sup>[4]</sup>。

表1 都市工业园与开发区比较

比较指标	都市工业园	开发区
空间布局	城市中心区域	城市的郊区
占地规模	占地面积较小, 土地并非完全连片	占地面积较大, 土地连片, 远离居民区
建设模式	利用存量资产, 改造与兴建相结合	开拓、新建
吸纳对象	现代绿色工业	支柱产业, 优势产业
产业关联	互补共生、共存共荣的产业网络	相对独立的产业体系

## 2 武汉市都市工业园区的产业特征

都市工业园是武汉市经济发展的重要组成部分, 都市工业园有效承接了武汉市青山、沌口、东湖、东西湖四大产业集聚区, 形成都市工业园与武汉市产业集聚区相得益彰、竞相发展的格局。武汉市产业集聚区的产业导向直接影响了都市工业园的产业发展方向, 同时都市工业园的产业发展有力增强了武汉市产业集聚区的竞争力。都市工业园区按照工业园-产业功能区-制造业基地-区域产业集群的发展方向, 逐级推进, 形成人才流、物流、资金流、信息流集聚, 促进了武汉市经济的快速发展。

(1) 对主导产业的延伸性特征。

武汉市十大主导产业是武汉市经济的主要载体。都市

收稿日期: 2008-04-17

基金项目: 国家自然科学基金资助项目(70673075)

作者简介: 范文芳(1963~), 女, 河北石家庄人, 武汉理工大学信息学院副教授, 研究方向为教育创新管理; 张冀新(1982~), 男, 湖北武汉人, 武汉理工大学博士研究生, 研究方向为产品创新管理; 牟仁艳(1978~), 男, 湖北恩施人, 武汉理工大学博士研究生, 研究方向为产品创新管理。

工业园的各类产业与主导产业有极强的关联性,并为其提供配套支持。各工业园结合十大主导产业,根据自身资源特点和市场需求,发展与之相关联的优势产品和优势产业。都市工业园的各类产业是武汉市15条产业链中的重要环节,拉动武汉市产业链条的上游或下游环节。在产业选择上在以先进制造业为主的同时,还应适度超前,着力培养创意产业等新兴产业,引领未来武汉市的城市经济发展。

#### (2) 对市场需求的拉动性特征。

武汉市密集的人口、较高的消费能力产生强大的市场需求,带动和引导都市工业园的产业发展。武汉市大流通、大市场、大买卖的交易优势,引导流通业向制造业、金融、科技等领域延伸发展,形成贸工、贸金、贸科等多重互动联合体、统一开发的市场流通格局。武汉市市场需求多元化,有助于拉动、贯通都市工业园的产业发展所需的商流、物流、信息流、资金流和技术流,促进产业链上下游企业的协作共享,建立企业间的战略协作关系,促进民营企业的集聚发展。

#### (3) 对优势资源的集成性特征。

都市工业园位于武汉市城市中心,地价、人力成本较高,因此产业必须能适应中心区域经营成本的高位压力。都市工业园集成了园内企业发展所需的基础设施、服务设施、市场网络、公共信息等资源,有效吸引同类和相关企业进园设厂,形成生产环节的社会化、专业化分工,企业间的专业协作和相互配套,实现资本、技术、人才等生产要素的优化配置,引导二、三产业合理集聚,提高集约化程度,推进企业集聚发展。

## 3 武汉市都市工业园区产业发展的SWOT分析

### 3.1 优势

#### (1) 丰富的工业基础。

作为传统老工业基地,武汉市聚集了大量闲置存量资产,为发展都市工业提供了坚实的产业基础和物质条件。同时武汉市装备制造业集中,产业聚集效应明显,协作配套成本低,为都市工业园进一步的产业集聚、增加投资引力创造了良好的条件。

#### (2) 强大的市场需求。

城区居民需要轻工、纺织、食品、日化、电子、文教用品等产品,武汉市近900万人口,8 000多km<sup>2</sup>面积为都市工业园产业发展提供了强大的市场需求。

#### (3) 活跃的民间资本。

活跃的民间资本为都市工业园建设提供了有效的融资渠道。如硚口区引入武汉汇丰投资公司在汉正街都市工业园投资1亿元,建设占地8hm<sup>2</sup>、建筑面积13万m<sup>2</sup>的企业总部项目;汉阳区引导万通置业公司在黄金口都市工业园投资8 000万元建成建筑面积达6万m<sup>2</sup>的万通中小企业工业园。民营资本的参与,加快了园区建设和发展步伐。

#### (4) 优惠的政策措施。

“低租金、零费率、一站式、全方位”等系列优惠政策,为中小企业提供高效便捷的服务。建立行政服务中心,引进市中小企业服务中心、知识产权咨询服务中心等一批中小企业服务机构,公开招标、市场化运作社会公共服务机构,初步形成较为完善的园区服务体系。

### 3.2 劣势

#### (1) 主导产业不明晰,产业发展重复。

部分园区是在当地已有一定数量的企业基础上规划成为园区,而这些产业在能否长期发展、有无竞争优势与区位优势、能否成为区域性主导产业等方面考虑不多,园区产业发展方向不明确。部分工业园布局分散,重复建设现象较为突出,土地综合利用不尽合理,产业空间布局缺乏规划。

#### (2) 企业集聚优势弱,产业缺乏关联。

部分园区企业集聚规模偏小、产业档次偏低,企业只是模仿生产,处于同一层面的低层次竞争,没有形成分工协作的产业链,缺乏前向拉动和后向推动,缺乏龙头企业带动,无法获取企业集聚所带来的外部规模效应,无法形成产业间相互需求、相互推动、相互渗透的局面。

#### (3) 产品特色不明显,产业竞争力弱。

受开发时序、开发条件和开发主体的限制,园区产业的区域性特色不强,容易被替代。只有带有区域特征的特色产业才能提高产业竞争力。都市工业园在培育主导产业的过程中,并未充分重视品牌建设,无法依靠品牌拓展市场。

#### (4) 基础设施不到位,服务体系滞后。

都市工业园基础设施建设已取得很大成就,通过园区的配套设施建设,为中小企业的落户及发展创造了条件。但和上海、苏州等地相比,都市工业园研发、金融、风险投资等支持性服务机构发展相对滞后,不能充分发挥产业集聚的外部经济性,产业基础设施还需进一步加强。

### 3.3 机遇

#### (1) 中部崛起支撑。

国家中部崛起战略给武汉市带来新的发展机遇,武汉市具有大市场优势,是内陆最大的流通中心和货物集散地,周边可辐射湖南、江西、安徽、河南、陕西、重庆5省1市4亿多人口,是发展都市工业园强有力的市场支撑。东部产业向中部转移为武汉市都市工业园产业发展带来了良好机遇,武汉城市圈建设加速了武汉市与周边8个城市的一体化经济进程,为武汉市都市工业园产业发展提供了更为广阔的资源和市场。

#### (2) 自主创新推动。

国家提出把增强自主创新能力作为科学技术发展的战略基点和调整产业结构、转变增长方式的中心环节,建设创新型国家。在推动自主创新大环境下,武汉市有丰富的科教资源、活跃的科研活动、丰硕的科研成果:高校52所、科研单位105个,科技竞争力仅次于北京、上海;2006

年,武汉市科研人员8万多人,民营科技企业4 600户,增长102.2%;2006年高新技术产业产值1110.7亿元,高新技术产业已成为武汉市重要的支柱产业,成为武汉市最具活力和增长潜力的产业。自主创新将进一步推动武汉市都市工业园区传统产业改造。

(3) 工业强市战略。

武汉市是我国重要的工业基地,工业基础雄厚,行业门类齐全,综合配套能力强,几乎各类投资项目都可以在武汉市找到相应或相关的合作伙伴。武汉市的工业强市战略为园区产业发展明确了方向。

3.4 挑战

(1) 区域竞争激烈。

由于沿海开放的东部地区经济迅速扩张、政策扶持的西部地区经济快速追赶、中部地区区位优势逐步丧失,加之老工业基地包袱沉重和区域集团之间的竞争越来越激烈,中部地区的发展面临多方面的挑战,武汉市作为中部崛起的战略支点更不例外。激烈的区域竞争对武汉市都市工业园区的产业发展提出了严峻挑战。

(2) 技术进步加速。

高新技术成果向现实生产力转化的节奏越来越快,我国在国际竞争中原有的廉价劳动力等优势正在逐渐消失。拥有技术优势的国家从国家战略出发,对转让技术日益表现出谨慎或封锁态度。都市工业园区如果不能尽快在技术创新上取得突破性进展,产业发展的成本将越来越大,在日趋广泛和深入的国际竞争中将被越来越被动。

(3) 集成管理复杂。

在技术不变的条件下,有效率的制度安排、集成管理可以大大促进都市工业园区产业发展。集成管理需要资源经过主动优化、选择搭配,相互之间以最合理的组织结构结合在一起,实现各种要素的全方位优化,达到整合增效的目的,促进管理效益的提高。这些都需要在各都市工业园区之间树立全局观念,建立一套有效的联动机制和统一的区域市场。

4 都市工业园产业推进模式

都市工业园是武汉市经济的重要组成部分,需要在发展过程中规范引导、把握重点,协调都市工业和主导产业、都市工业园和开发区的关系,避免低水平重复建设和恶性竞争,力求形成特色、发挥特色,实现区域经济社会的跨越式、可持续发展。“十一·五”时期,武汉市都市工业园区的产业发展进入全面快速的提升发展阶段,主要呈现出4种产业推进模式。

4.1 市场需求的效益型推进——汉正街都市工业园

汉正街都市工业园通过市场大区优势,以贸引工、工贸互动,聚集企业群,拉长产业链,带动产业发展,形成都市工业园内的产业与市场的互动,如图1所示。依托汉正街市场优势,引导中小企业集聚发展,生产性企业与流通性企业共同构成成熟的企业集群,积极发展市场带动作用强

的产业,产业与市场相互依存,形成小产品大市场、小资本大集聚、小企业大协作、小产业大规模的发展格局。企业集群的发展为在汉正街都市工业园内形成专业市场提供了条件,而专业市场的形成又将推动产业发展,通过建设专业市场,可以提高区域企业聚集能力。依托市场需求形成的企业集群市场竞争力较强,专业市场更发达,易于形成区域性品牌。

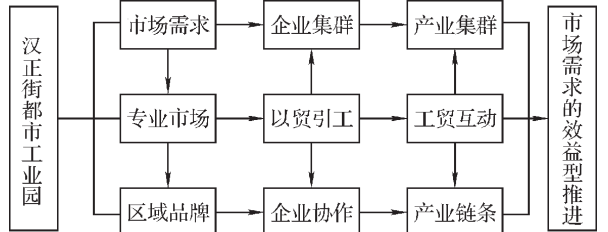


图1 基于市场需求效益型推进的汉正街都市工业园

4.2 技术创新的突破型推进——黄金口都市工业园

黄金口都市工业园以实施技术创新、产品创新的主导企业为主,依靠主导企业不断进行技术创新产生的有竞争力的产品,形成相关企业集聚,推动产业发展,从而促进园区经济发展,如图2所示。主导企业在产品创新、市场信息收集、生产制造、渠道建设各环节中起主导与组织作用,其它企业则围绕主导企业,按照产品生产销售上的各个环节的要求和主导企业的经营要求,为主导企业进行配套生产经营,主导企业对配套企业进行生产和技术指导。黄金口都市工业园以苏泊尔、金牛管业等主导企业为龙头,以中小企业为配套,强化产业链条,形成大中小企业之间的协作与配套,以加工制造环节为基础,沿产业链向上下游发展,加强研发和流通环节,从产业主导阶段向技术创新突破阶段转变。

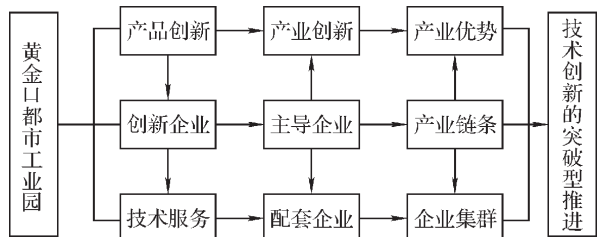


图2 基于技术创新突破型推进的黄金口都市工业园

4.3 产业联盟的规模型推进——白沙洲都市工业园

产业联盟能在某一领域形成较大的合力和影响力,不但能为成员企业带来新的客户、市场和信息,也有助于企业专注于自身核心业务的开拓。白沙洲都市工业园通过整合生产网络和优势资源、搭建产业联盟,从而形成长效、稳定的利益共同体,推进产业规模发展,如图3所示。依托产业联盟实现企业优势互补,拓展发展空间,提高行业竞争力,实现超常规发展;依托产业联盟进行布局,错位、互补、共享式发展,实现大生产、大集聚;依托产业联盟形成以价值链分工合作为主导的产业关联,形成以企业间竞争合作为主导的企业关联;依靠产业链上下游的支持、配套相关产业在区域内集聚,形成多产业集群,带动园区经济发展。通过横向和纵向的分工协作式产业联盟,减少盲目竞争,



# 基于产业链延伸的循环经济发展对策研究

## ——以宁波为例

周国红, 周耀烈

(浙江大学宁波理工学院 管理分院, 浙江 宁波 315100)

**摘 要:** 作为我国首批循环经济试点城市, 宁波将在全面推进循环经济发展、转变经济增长方式等方面先行探索。强调我国循环经济的推进与建设不能仅仅局限于加强废物的循环, 更要注重经济结构调整、产业转移和技术进步等前端因素, 着重从产业链角度分析了宁波市发展循环经济存在的一些主要问题, 并提出了相应的对策建议。

**关键词:** 循环经济; 产业链; 临港工业; 产业共生

中图分类号: F062.2

文献标识码: A

文章编号: 1001-7348(2008)07-0075-04

### 0 引言

循环经济思想的萌芽可以追溯到环境保护运动兴起

的时代。20世纪60年代美国经济学家鲍尔丁提出的“宇宙飞船理论”可以看做是循环经济思想的早期代表。鲍尔丁认为, 地球就像在太空中飞行的宇宙飞船, 它要靠不断

促进技术创新, 提高产品竞争力, 提升园区品牌影响力。

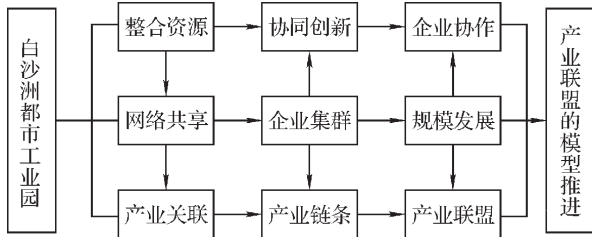


图3 基于产业联盟规模型推进的白沙洲都市工业园

有的高校及科研院所资源, 为中小企业搭建技术服务平台。

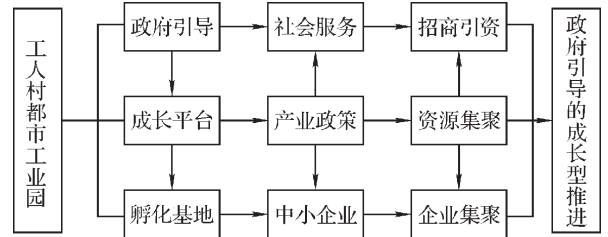


图4 基于政府引导成长型推进的工人村都市工业园

#### 4.4 政府引导的成长型推进——工人村都市工业园

工人村都市工业园以都市型产业和孵化基地相结合, 构建社会化服务体系、信息传递体系和市场流通体系, 引导中小企业发展。通过合理规划、完善设施、优惠政策和配套服务等, 形成适合企业成长的环境, 吸引外来企业或通过周边企业的迁移、整合, 实现企业、项目、资金、人才、技术等要素的集聚, 构筑园内相对集中的企业群体, 实现网络共享产业集聚, 打造有竞争力的产品, 如图4所示。运用产业政策、整合产业资源, 引导企业向产业园集中, 促进产业集群发展, 延伸产业链。积极发展创业服务中心, 扶持创新型中小企业成长。充分利用武汉市产学研领导小组所拥

参考文献:

- [1] 陈平.从工业园区到创新基地:法国索非亚科技园的启示[J].科技进步与对策, 2007(9).
- [2] 李婉萍, 罗贤栋.工业园区的竞争力分析[M].北京:中国纺织出版社, 2005.
- [3] 王翰云.城市工业园区成功发展模式的比较分析与启示[J].经济体制改革, 2007(1).
- [4] 范晓屏.特色工业园区与区域经济发展[M].北京:航空工业出版社, 2005, 12.

(责任编辑: 万贤贤)

收稿日期: 2007-03-16

基金项目: 宁波市哲学社会科学规划课题(2005); 宁波市社会科学学科带头人项目和浙江省自然科学基金项目(Y605424)

作者简介: 周国红(1967~), 男, 浙江衢州人, 浙江大学副教授、博士, 浙江大学宁波理工学院, 研究方向为企业管理、区域发展的教学和研究工作; 周耀烈(1954~), 男, 浙江大学教授, 浙江大学宁波理工学院管理分院执行院长, 研究方向为企业管理、区域发展的研究工作。