



## 商圣范蠡与商文化

[陶朱事业](#)

[范蠡商文化精髓](#)

[范蠡研究](#)

[以道经商](#)

### 本会动态

[更多>>](#)

- 河南省范蠡商文化促进会会长一行到...
- 河南省范蠡商文化促进会会长一行到...
- 我会隆重举办2021辛丑年恭祭中华人...
- 河南省范蠡商文化促进会重刻并捐建...
- 河南省范蠡商文化促进会第二届第二...
- 河南省范蠡商文化促进会党支部召开...

### 慈善功德榜

- 河南省范蠡商文化促进会2015年第三...
- 河南省范蠡商文化促进会2015年第三...
- 河南省范蠡商文化促进会2014年第二...
- 2014年1月慈善捐赠明细
- 河南省范蠡商文化促进会2013年首期...
- 2012年5月慈善捐赠明细

### 范蠡慈善公益

[更多>>](#)

- 河南省范蠡商文化促进会公益账号

## 陶朱事业

您当前的位置: [首页](#) > [商圣范蠡与商文化](#) > [陶朱事业](#)

一身布衣, 范蠡第三次迁徙至陶(今山东定陶西北), 在这个居于“天下之中”(陶地东邻齐、鲁;西接秦、郑;北通晋、燕;南连楚、越)的最佳经商之地, 操计然之术(根据时节、气候、民情、风俗等, 人弃我取、人取我与, 顺其自然、待机而动)以治产, 没出几年, 经商积资又成巨富, 遂自号陶朱公, 当地民众皆尊陶朱公为财神, 乃中国道德经商——儒商之鼻祖。史学家司马迁称:“范蠡三迁皆有荣名。”; 史书中有语概括其平生:“与时逐而不责于人”; 世人誉之:“忠以为国; 智以保身; 商以致富, 成名天下”。

范蠡在帮助越王勾践成功之后, 立刻离开了越国。他从齐国写信给文种说:“蜚(同“飞”)鸟尽, 良弓藏; 狡兔死, 走狗烹。越王为人长颈鸟喙, 可与共患难, 不可与共乐。子何不去?”大意是说: 飞鸟射杀完了, 好的弓箭就会被收起来。狡猾的兔子捕完了, 猎狗就会被煮掉。越王为人阴险, 工于心计。可以与他共患难却不能同享乐。你为什么还不快离开呢? 文种在收到信后便称病不上朝, 但最终仍未逃脱赐死的命运。而范蠡却早早料到这一点, 不得不说不, 是他的过人之处啊! 而鸟尽弓藏自此以后便成为了一个成语, 比喻事成之后, 把曾经出过力的人一脚踢开或加以消灭。后代诸多名臣都以此为警戒。

原文出自《史记·卷四十一; 越王勾践世家第十一》: 范蠡遂去, 自齐遗大夫种书曰: “蜚鸟尽, 良弓藏; 狡兔死, 走狗烹。越王为人长颈鸟喙, 可与共患难, 不可与共乐。子何不去?” 种见书, 称病不朝。人或谗种且作乱, 越王乃赐种剑曰: “子教寡人伐吴七术, 寡人用其三而败吴, 其四在子, 子为我从先王试之。” 种遂自杀。

范蠡是春秋末年杰出的政治家、大商人。 他还有一些值得注意的如农末两利的经济管理思想值得注意。《史记·货殖列传》载, 范蠡认为: 夫粢, 二十病农, 九十病末, 末病则财不出, 农病则草不辟矣。上不过八十, 下不减三十, 则农末俱利。平粟齐物, 关市不乏, 治国之道也。” 上文的大意是说: 谷物粢的价格太贱则损害农民利益, 农民受损害不努力生产, 农田就会荒废。谷物的价格太高则会损害工商业者的利益, 工商业受损害无人从事工商业, 就会使经济发生困难。谷价如果低至20就会损害农民, 谷价如高至90就会损害工商业。如果把谷价限制在不低于30、不高于80的幅度内, 就会对农业和工商业都有利。如能这样“平粟齐物”, 关卡、市场都不匮乏, 不就是治理国家的办法吗?

这里需要说明的是, 以司马迁治史的求实精神来看, 他的上述记载反映的无疑应是范蠡的思想。司马迁不把“农末俱利”的思想归于在管仲、孔子、子产等人名下, 而单单记载在范蠡名下, 说明他必有所根据。至于他据战国末以来的习惯用“末”来代替“工商”, 则是他自己的改动。这点前人已经指出。还要说明的是, 把谷价限制在不低于30、不高于80的幅度内, 《越绝书·计倪内经》所载, “余石二十则伤农, 九十则病末”。这样的谷物每石的价格与战

国时李悝所说的粟石价30和汉代谷价大体相合。这可能也是汉代人用当时的习惯来表达范蠡思想的例证。虽然如此，这些小的改动并无损范蠡“农末俱利”思想的光辉。

春秋末年，范蠡提出的“农末俱利”的思想有重要意义。这表现在：首先，他提出了谷贱伤民、谷贵伤农的问题，通过把价格调整到一定范围内而作到“农末俱利”。这样既可以促进农业发展，又有利于工商业的发展，使国民经济各部门能够协调发展。其次，他明确提出了商品价格对生产与流通的作用，尤其是恰当地处理好谷价与其他商品价格的关系对生产与流通的作用。范蠡试图通过调整价格促进生产和流通，这都是通过经济手段而不是通过行政命令。这也是值得注意的。再次，怎样把物价控制在一定范围内呢？范蠡主张用“平粟”的办法，这就需要丰收年国家把粮收购储藏起来，在歉收年缺粮时国家再把粮食平价卖出，这样才能起到平定粮食和其他物价的作用，这就叫做“平粟齐物”。所以“平粟”是范蠡首先提出来的，战国时李悝推行平粟法和汉代设“常平仓”都是这一思想的发展与实践。因此，“平粟”思想的重要性也不可忽略。

范蠡有治国理财的实际经验，他提出的“农末俱利”的价格政策和“平粟齐物”的经济主张有重要的理论意义和实践意义。范蠡不愧是我国古代治国理财的杰出人物。

管仲、孔子、范蠡是春秋时期在经济管理思想方面有代表性的人物，他们在经济管理一些问题上的主张，可以反映那个时代的特点。



[中国公益慈善网](#) [河南慈善网](#) [文化中国](#) [商业评论网](#) [中国企业家网](#) [光明网文化频道](#) [国学网](#) [百度](#) [搜狗](#)

版权所有：河南省范蠡商文化促进会 豫ICP备18023110号-1

地址：河南省郑州市郑汴路127号升龙环球大厦A座2002—2003室 电话：0371-55127061 传真：0371-55127061

声明：版权河南省范蠡商文化促进会所有 本网站版面及内容未经授权不得转载与镜像