

诸葛亮用什么秘密武器说服了关羽放弃与马超比武

2011-5-13 14:06:00 作者: 爱在心中 来源: 网易博客 编辑: 汉晋

[【查看评论】](#) [【大 中 小】](#)

本文人物标签: [关羽](#) [诸葛亮](#) [马超](#) [刘备](#) [关平](#) [曹操](#) [孙权](#) [张飞](#) [刘璋](#) [千万](#)

说服途径的综合运用

[刘备](#)顺利攻下[刘璋](#)的西川，勇将[马超](#)也投归刘备麾下。刘备遂自领益州牧，大封老部下及新降[文武](#)。

独自在荆城镇守的[关羽](#)被封为荡寇将军、寿亭侯，刘备又遣使送黄金五百斤、白银一千斤、钱五[千万](#)、蜀锦一千匹厚赏关羽。关羽非常高兴，但是当他得知新近归降的[马超](#)也被封为平西将军、都亭侯后，就很不高兴了。关羽认为[马超](#)刚刚来投，也没立多大的功劳，就得到了这么丰厚的[封赏](#)，实在有点说不过去。而且，[马超](#)一向以勇猛著称，他的到来对素以“老子天下第一”自居的[关羽](#)是一种无形的挑战，所以，心高气傲的[关羽](#)决定，要和[马超](#)比武，一决高下。

[关羽](#)叫来儿子[关平](#)，对他说：“我派你到成都去，向刘伯父致谢。另外，你还要代为禀告一件事。我听说[马超](#)勇猛过人，我要入川和他比武，看看到底是谁更胜一筹？”

[关平](#)来到成都，面见[刘备](#)，禀报此事。

[刘备](#)闻言，大吃一惊，说：“荆州是我等立身之本，云长如果入川，荆州谁来防守？[马超](#)确实十分勇猛，当初曾经和翼德数日激战，不分上下，如果云长和他比试，无论哪个有点闪失，都非同小可。这怎么能行呢？”

[刘备](#)担心的这两点，都十分重要。在任何一点上出了意外，都是他以及他的组织所不能承受的。

但[刘备](#)对[关羽](#)也十分了解，如果自己强行压制，[关羽](#)迟早还会动这个念头的。正在为难之际，[诸葛亮](#)却说：“主公不用焦急，我只要写一封信，必定叫云长回心转意，安心镇守荆州。”

荆州地理位置尤为重要，只能由超群绝伦的[关羽](#)来镇守，才能稳如泰山。这本身就是对[关羽](#)的最高褒扬。反过来说，如果因为[关羽](#)的个人原因，擅离职守，入川比武，导致荆州有失，那么这个罪责就只能由[关羽](#)来承担了。所以，[关羽](#)也必须理性思考，自己肆意妄为带来的后果。这自然是理性说服的体现了。

事实上，[诸葛亮](#)要对[关羽](#)进行说服，只要运用这两种说服的一种就可以达到。但是，[诸葛亮](#)对这两种途径的综合运用，让说服更加容易被接受，说服效力也更加持久。

我们知道，外周途径的说服，是一种“投机取巧”的快速途径，能够较快地达成说服；而中心途径的说服，立足于理性分析，说服对象要经过逻辑[严密](#)的思考才会接受，所以说服所花费的时间要更长一些，但经过理性思考后而被说服的效力要长久得多。

这两者的结合，相互配合，相得益彰，让[诸葛亮](#)的说服严丝合缝，没有一丝漏洞，也让[关羽](#)心悦诚服，欢心接受。

而[诸葛亮](#)在这两种说服途径的运用次序上也很值得我们学习。

[诸葛亮](#)先用外周途径的感性力量快速地满足了[关羽](#)的情感需求，激发了[关羽](#)的好心情，让[关羽](#)心情愉快地放弃了比武的想法；紧接着又用理性的分析，指出[关羽](#)擅离荆州可能会造成的严重后果，让[关羽](#)进行中心途径的思考，从而强化了说服的效力。

如果[诸葛亮](#)先用中心途径，再用外周途径，当然也能达成说服，但可能效果就会差很多。毕

新手卡中心 [更多 >>](#)

专题推荐 [更多 >>](#)

热点人物 [更多 >>](#)

社区精华推荐 [更多 >>](#)

社区会员推荐 [更多 >>](#)

竟，在这件事上，关羽确实是在开和他身份不符的“大玩笑”。如果诸葛亮一上来，就先以大道理压人，虽然关羽也无话可说，但多少会有些抵触情绪，从而会影响说服的效果。

从这个案例中，我们可以体会到，说服的两种途径，并不是割裂对立的，而是能够有机融合的。作为一个说服者，应该善于同时发掘说服中适于这两类途径的因素，然后根据具体的情势不同而加以不同的运用。信，交给关平带回荆州给关羽。关羽见到关平回来，连忙问：“我要和马超比武之事，你可曾向刘伯父提起？”关平说：“我已经向刘伯父禀告了，现在有军师的一封书信在此。”

关羽打开一看，不由放声大笑，心情畅快已极，吩咐关平急传部众宾客，会集一堂，宣示孔明此信！

诸葛亮的信是这样写的：

“亮闻将军欲与孟起分别高下。以亮度之：孟起虽雄烈过人，亦乃黥布、彭越之徒耳；当与翼德并驱争先，犹未及美髯公之绝伦超群也。今公受任守荆州，不为不重；倘一入川，若荆州有失。罪莫大焉。言虽狂简，惟冀明照。”

关羽看毕，自绰其髯笑曰：“孔明知我心也。”从此再也不提入川找马超比武的话题了。

诸葛亮的信为什么能说服关羽呢？

主要靠说服的两种途径：中心途径（理性说服）和外周途径（感性说服）。诸葛亮的这封信正是综合运用了这两种说服途径而达到了说服的效果。

信的前半段是一个典型的“外周说服”。

 这篇文章不错
0 **顶**

 这篇文章很差
0 **踩**

本文人物标签：[关羽](#) [诸葛亮](#) [马超](#) [刘备](#) [关平](#) [曹操](#) [孙权](#) [张飞](#) [刘璋](#) [千万](#)

请输入关键字

搜索

[联盟爱](#)

[百度统计](#)

[蓝天365](#)

提交评论

【注意本文侧重非历史】



关羽相关文章

更多 >>

关羽相关问答

更多 >>



关羽相关图片 [更多 >>](#)

关羽游戏图鉴 [更多 >>](#)