

浅谈统计工作在冶金汽车运输企业中的作用

刘庆杰

(济南鲍德汽车运输有限公司, 山东 济南 250101)

摘要: 运输统计在冶金汽运公司经营管理中具有重要地位。为了加强统计工作, 汽运公司实行了“运输工序管理”、“专运制”等管理办法, 采取了加强人员培训等措施, 发挥了统计工作在冶金汽车运输企业中的积极作用。

关键词: 运输统计; 统计控制; 运输工序管理法; 专运制

中图分类号: F402.4 文献标识码: B 文章编号: 1004-4620(2002)04-0061-03

Talking about the Function of Statistic Work in the Metallurgical Automobile Conveyance Enterprises

LIU Qing-jie

(Jinan Baode Automobile Conveyance Co. Ltd., Jinan 250101, China)

Abstract: The conveyance statistics plays an important role in the management of metallurgical automobile conveyance company. In order to enhance statistic work, the methods of management such as practicing conveyance working process and special conveyance system are put into practice. And the measures of enhancement training to personnel working at statistics have been adopted to make the conveyance statistics work playing the active role in metallurgical conveyance enterprises.

Keywords: conveyance statistics; statistics control; management of conveyance working process; special conveyance system

1 运输统计在企业中的地位

统计工作作为经济管理工作的的重要组成部分, 是会计核算和业务核算的基础, 在汽车运输企业经营管理工作中有着举足轻重的作用。

统计核算是利用业务核算以及本身所搜集的资料, 运用统计工作特有的方法, 阐明其研究对象的规模、水平、发展进度和对比关系以及这些变化的规律。统计核算是以整个经济活动为对象, 比业务核算、会计核算的范围更广泛, 它既有实物量、价值量, 又有劳动量, 因此, 统计核算具有准确性、及时性、社会性、综合性的工作特点。它在企业经营管理核算体系中居于主导地位, 对企业的经营决策以及运用经济规律指导生产经营起着决定性的作用。

2 运输企业对统计工作的要求

当前，为了压缩成本，各冶金企业都想方设法利用一切可以控制的因素，把产品成本降低到最低程度。汽车运输成本也在受控范围之内。一方面冶金企业通过对主体部分的技术改造将过去由汽车倒运的原、材、物料改为用低成本的皮带运输、管线运输，使汽车运输的内部市场货源逐年减少。另一方面由于社会和个体车辆的大量涌入，运输价格一降再降，造成企业外部运输市场的竞争更加激烈，为冶金汽车运输业的生存和发展带来了前所未有的困难。

在新的形势下，传统的统计工作模式已很难适应当前工作的需要，开发型和动态型统计成为现代统计工作的主要内容。

现代冶金运输企业对统计的要求是：

(1) 要着眼于企业的短期需要和企业今后的长期发展方向，使长短期利益很好地结合起来，确定好汽车运输业在冶金主体中的市场定位。

(2) 能够动态评价、分析、监督和预测企业内、外部市场的运行机制是否运行良好。

(3) 能够采用全面系统的统计方法控制和协调好企业内、外部环境的联系的平衡，使企业在变化的内、外部市场中协调发展。

2.1 变报表型统计为生产经营型统计

作为已经成为市场竞争主体的汽车运输业，必须彻底摆脱计划体制的束缚，更新观念，调整自己的服务对象。统计工作的内容要围绕着企业的大政方针进行，充分发挥统计工作特有的功能，准确及时地为企业提供内外部市场的信息和科学的决策依据，参与到企业管理过程中去，真正成为企业经营管理的重要组成部分。

2.2 适应外部市场竞争的需要

现代企业的统计应把企业发展的有序性、关连性、整体性、均衡性作为其管理活动的主要目标。

首先，掌握统计信息要从纵、横双向兼顾，一方面要立足全局，把统计活动与企业的经营管理活动有机结合起来，按照企业信息坏转程序建立内部统计信息系统，形成内部网络；另一方面应根据企业经营需要，建立外部信息联系，形成横向网络，保证外部信息来源。

其次，要根据市场经济特点，大力开展市场调整和企业外部环境的统计。为了扩大运量提高汽车周转量，不仅要注重企业生产的内部环境，更要注重企业的外部环境，充分发挥统计的信息咨询、预测、控制监督的整体功能，为企业决策发展服务。

2.3 调整统计机构设置

在市场经济条件下，企业统计机构主要通过生产经营统计和市场调整统计为企业决策和企业管理服务。因此，统计机构设置必须是在企业领导直接管辖下并直接为企业发展决策服务的专门的综合统计管理机构。

另外，还要建立适合本企业经营管理的统计指标体系，包括：(1)产量指标（运量和周转量）；(2)主要质量指标；(3)燃料消耗指标；(4)劳动生产率指标；(5)成本指标；(6)利润指标；(7)流动资金指标；(8)车辆效率指标。利用统计资料，将每项指标实际完成数与计划数对比，与同期水平对比，找出企业经营管理工作中做得较好的方面和存在的薄弱环节。

2.4 充分发挥统计的控制作用

为反映周转量而进行的运输量的统计，其数量指标统计和质量指标对提高周转量质量，防止货损货差的产生，以及提高管理水平，有着重要作用。

(1)可以有效地反映运输过程，及时发现存在的问题。

(2)有助于运输工序的管理，车辆使用性能的分析和技术工作的改进，以达到提高周转量和质量的目的。利用统计控制方法，对所取的数据整理、分析和研究，为技术工作提供丰富可靠的资料，从而不断改进运输工序和进行车辆技术的改造，以及做出正确的技术决定，是不可缺少的依据。同时，利用统计控制图表进行车辆技术状况的分析，可制订正确、可行的技术措施。

(3)有助于开发群众性的达标创新活动。统计控制图表能够及时反映运输经营水平，职工可以明确存在的问题和不足，为达标创新上水平提供依据，并可以促进互相学习，互相帮助，取长补短，共同提高，以求得更高、更新的目标。

统计工作必须认真收集数据，研究数据。在运用和收集数据时要做到：

(1)用正确的数据说话。数据应是正确的记录，那种来历不明、虚假的数据不但无用，而且有害。

(2)数据必须进行加工。原始数据统计是多方面的，只有经过一定的加工，才能把本质揭露出来，才能正确地反映客观事实。

(3)数据必须进行分析。将经过加工的数据，结合运输理论、车队实践和现行措施，作为制定下一阶段措施的指导，这样做既能检查措施的有效性，又能使新措施得到贯彻和落实。

3 加强统计工作的措施

济南鲍德汽车运输有限公司（简称汽运公司）采取了以下措施，加强统计工作。

3.1 实行运输工序管理

为使运输过程保持稳定状态，必须及时发现和消除影响系统稳定的因素，为此汽运公司开发了运输工序管理法。从运输前的准备到运输后回访用户的全过程，建立某专运标准和判定区别优劣的条件，以保证良好的运输手段，并及时地从运输工序中取得质量信息，掌握影响质量因素的变化，判断运输工序状态，确保周转量质量。

3.2 实行“专运制”

在专运制中，首先设置装车监督、运输过程监督和卸车监督；其次是向运输工序的前展及后伸。前展是提前了解客（用）户的要求，如时间、地点、用途、相关事项等，做出必要准备；后伸是完成运输任务后的用户走访，征求意见和建议，这点必须诚恳虚心地去做好。例如：汽运公司在运输回销青岛、黄岛矿粉时，由于驾驶员责任心不强，出现了亏吨现象，造成货物重量的不足，给公司造成不必要的损失。在今后的工作中必须避免这种失误。

3.3 加强统计工作

统计的开发与研究是围绕着企业的发展与壮大而进行的，必须将统计分析纳入月度、季度、年度的经济分析活动之中。

(1)对涵盖的数据所表现出来的规律性的内容应高度重视，认真对待，多动脑筋，写出分析，当好领导

的参谋。

(2) 充分利用多年的广泛而又深入的数据积累，积极主动地搞好统计分析。

(3) 更新观念，举一反三地进行分析研究，力求扩大分析的范围，提供有价值的信息。

(4) 统计人员在提高统计数据使用率为领导决策服务的过程中，要敢于揭露矛盾，反映经营管理中存在的不足。

3.4 提高人员素质

根据市场经济条件下对汽运统计的新要求，要搞好汽运统计工作，必须有懂信息技术、熟悉市场，并能进行调查和搜集市场信息的“外向型”统计人员，需要熟悉政策，具有统计预测能力，并能进行科学统计分析的研究人员。另外，还要加强企业统计工作手段和现代化建设，不仅要增加综合统计机构的电子计算机，实现统计报表处理和统计分析、研究报告、写作等的计算机化，而且要在企业主要生产机构、管理机构、营销机构、决策机构实现计算机管理和统计，建立企业内部计算机联网，及时传递、处理、反馈信息，及时运用信息进行科学经营决策和企业管理。

[返回上页](#)