

企业技术创新风险分析

日期: 2004-11-12 作者: 王兴杰 初丽霞 张士强 阅读: 370

一、企业技术创新风险形成的原因1、市场障碍：市场预测失误、盲目决策及对潜在需求的麻木等都会导致企业技术商品化进程缓慢。市场调查和市场预测分析不够，从而造成技术创新过程中资源的浪费。

2、技术障碍：技术积累不足是我国企业当前普遍存在的问题，因而也是我国企业技术创新难以开展的深层次问题，其突出表现有：自主创新技术准备不足；模仿创新技术选择起点低，不少企业出现边改造边落后的局面。

3、组织障碍：传统组织由于将工作设计成标准化的过程，对工作范围的狭窄说明及僵化的岗位绩效指标考核，员工难以用广阔的眼光看待企业。产品组织结构不合理，企业规模偏小，使有些企业从事技术开发心有余力不足。

4、利益机制障碍：采用任何新技术都存在风险，任何重要的创新都将对现有权力结构构成冲击，所以在企业的内部和外部总会存在对变革的反对。

5、企业文化障碍：企业初创及创建过程中的背景、决策、战略形成了企业的文化特征，随着时间的推移形成了固定的心智模式，从而使企业难以实现持续创新。

6、“核心刚性”障碍：企业核心能力是成功企业的独特的一种竞争优势，但企业现有的核心能力往往容易使得企业固守于自己的优势，而对外界变化所带来的变化反应迟钝。

7、制度障碍：主要体现在产权制度改革的不彻底性，没有体现知识、人力资本在企业中的巨大作用。缺乏从事技术创新的积极性，不利于企业技术创新活动的进行。

8、资金障碍：表现在企业技术改造的自有资金不足、资产负债率过高、投资资金难以形成良性循环，融资渠道的单一性影响了国有企业技术改造。

9、人才障碍：科技体制和用人机制不完善。国有企业在用人、分配机制等各方面存在缺陷，导致人才流失。

10、管理障碍：主要体现在以下几方面：没有形成优良的技术创新环境和氛围，缺乏技术创新的物质投入，缺乏有效的激励机制，技术创新管理缺乏有效的制度和体系，使现有的技术创新能力得不到有效的发挥。企业高层管理人员对技术创新的认识不深，技术创新意识不强等。

二、克服企业技术创新风险的主要对策

1、政府行为

1. 1加大政府对企业技术创新的支持和引导力度

政府应建立情报信息体系，加强政府的技术情报服务；健全创新成果转化的中介服务体系，进一步培育和健全技术交易市场；制定合理有效的技术政策，逐步形成以产业技术进步为主体的政策体系；提供市场支持政策；建立完善的风险投资机制，为风险投资企业创造一个良好的市场环境。

1. 2规范市场监督体系，加强知识产权保护，营造良好的创新外部环境

进一步完善专利、商标、软件等知识产权的法律保护措施，加大打击侵害知识产权的工作力度，依法保护创新者的正当权益，维护技术市场的正常秩序，促进技术创新成果的市场扩散和转移；依靠群众，规范市场监督体系；鼓励消费者与企业协作治假，维护各自的权益。

1. 3建立健全各个层次的企业技术中心

对现有的国家级、省级、市级等企业技术中心，政府要加大技术开发投入，做好技术储备，并从人才引进、贷款、户口调动等各个方面给予扶持，同时要鼓励企业追求长期的战略性发展。对还没建立技术中心的企业，政府可通过给予政策优惠和提供各项服务，来帮助其逐步建立独立或非独立的科技开发机构。对技术力量雄厚的企业，政府可在企业科研机构的基础上依托企业建立不同层次的工程技术开发中心，提升企业的科研水平。

1. 4加强对国有企业创新人才的激励

改变观念，创造人才辈出的局面。要开阔用人视野，拓宽用人渠道，冲破各种陈旧观念的束缚，从而在选拔干部和使用技术人才上，树立起高度的责任感、使命感和紧迫感；将那些具有真才实学，并且会经营、懂技术、善管理的人充实到重要岗位，让他们英雄有用武之地，在工作实践中逐步锻炼成长。

1. 5公共采购政策

虽然企业是技术创新的主体，但政府作为企业技术创新的启动和推进者，可以通过创造一定的产品市场，鼓励企业的技术创新行为。政府可以通过公共采购政策，创造和增加企业技术创新产品的市场需求，使企业的创新产品在市场开拓期有比较稳定的市场保证，同时也使企业在技术创新过程中与市场有关的风险得到一定程度的降低。

1. 6财政支持政策

利用政府投资、银行贷款及向社会筹集闲散资金等多种形式筹资，拓宽融资渠道，鼓励技术创新成果向生产领域转移。逐步建立起以企业为主体、多渠道、全方位的资金支持和保障体系，采用多种方式、多渠道筹集风险资金，让投资方与受资方共担风险，共享利润。

1. 7创新成果的转化

各级政府在每年的财政预算中应安排一定资金来建立科技成果转化基金，在企业的重大技术创新基础上加大扶持力度，鼓励技术创新成果向生产领域转移，提高产品的竞争优势。

标题 搜

<<< 推荐新闻:

- ◆ 关于举办“提高科技自...
- ◆ 关于公布“知识产权创...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 重要消息：山东省科技...
- ◆ 面向理事单位征稿通知
- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 管理箴言

<<< 阅读排行:

- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 会计信息失真问题的思...
- ◆ 以知识管理为核心的人...
- ◆ 价值链管理与作业成本...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 新世纪企业管理的总体...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 重要消息：山东省科技...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 太阳纸业2002年度...

过刊查询
山东软科学



2、企业行为

2. 1完善技术创新的风险管理

企业应做好技术创新前的市场调研与市场预测工作，突出自身竞争优势，结合自身条件——慎重选择技术创新方向，制定多种可行各选方案，进行多阶段评价，将风险的控制点尽可能设置在创新过程的初期阶段，尽早释放可能存在的风险。加强创新活动的阶段控制，实行进度调控与风险监控。

2. 2正确处理好近期利益与长远利益关系

企业技术创新和投资是属风险性的投资，见效相对较慢，与企业的近期利益存有一定矛盾。应该在满足或基本不损害近期利益的基础上，通过近期利益的调整来激发企业员工参与企业长远规划主动性，把技术创新与企业员工的长远利益紧密结合起来。

2. 3构建有利于企业技术创新的制度环境

要继续推进企业产权多元化改革，明确企业技术创新的主体地位，使企业成为技术创新的投资主体、利益主体、风险承担主体、研究开发主体和决策主体，逐步建立起“企业主动、政府推动、科技服务体系联动”的技术创新组织机构和创新机制；要对企业组织结构进行调整，使之有机化、网络化；进行技术创新管理制度、生产管理和营销管理制度、人事劳动管理制度和分配制度等企业管理制度创新。

2. 4技术创新融资制度改革

落实国家有关促进企业科技进步的优惠政策和措施，建立和完善“财政引导、企业主体、金融支持、社会各界参与”的多形式、多层次的技术创新投入机制。理顺银企关系，建立风险投资机制，大力发展证券市场，充分发挥资本市场巨大的融资功能，多渠道增加技术创新投入。通过企业并购和控股的形式快速发展，筹集企业发展和技术创新所需要的资金支持。

2. 5降低研究与开发风险

技术集群化：企业在实施技术创新时，应围绕核心的成熟技术展开相关的创新活动，或者将各种不同的成熟技术进行“杂交”聚变，形成技术综合体。组织集团化：通过多个创新主体的联合，扩大主体覆盖范围，以达到资源共享、优势互补的目的，从而有效地减少和分散技术创新风险。管理集成化：运用集成的思想和观念指导企业的技术创新实践，激发各项创新要素的活力，以实现创新系统全方位优化。

2. 6人才激励机制

企业应强化对技术创新和技术创新人员的重视，加强队伍建设，强化对技术创新人员的激励机制，充分发挥技术创新人员的潜力。同时，建立企业内部技术开发机构，使企业既具有长期发展的技术储备，又拥有产品更新换代和工艺改进的适应能力。

2. 7调整产业结构，加大技术创新力度

把技术创新作为产业结构调整的高点，组织实施好产品结构高速规划和技术创新工程，切实转变经济增长方式。充分利用现有基础，选择一批优强企业，挖掘潜力，组建企业集团进行试点，强化技术改造、技术创新力度，从而提高整个产业的技术创新能力。创造条件以多种形式吸引高等院校、科研机构以及社会上各种科技资源应用到企业中去，实现产学研联合，推动技术创新进程。（作者单位：山东师范大学 山东省可持续发展研究中心）（2004. 2期）

【目前共有0篇对该新闻的评论】

【发表评论】