

大学科技园发展战略

日期: 2003-03-26 作者: 吴平 卫民堂 阅读: 530

大学科技园发展战略
吴平 卫民堂

国外的一些大学科技园已经取得了举世瞩目的成绩,对区域经济发展,国家经济发展甚至世界经济的发展起着积极的推动作用。中国大学科技园的建设才刚刚起步,如何赶超世界著名大学科技园,在科技成果转化、高新技术企业孵化、创新创业人才的培养方面发挥重要功能,促进区域和国家经济的发展是迫切需要解决的问题,以下将结合大学科技园的现状提出大学科技园的发展战略。

1、以人力资本为核心

新经济是以知识劳动为主导的人力资本的开发和积累为基本增长源的经济。

科技园的主要功能是高新技术企业的孵化,是研究开发、市场开发等知识劳动,因而人力资本起着至关重要的作用。这决定了大学科技园要以人力资本为核心,科技园管理委员会需要设计合适的运行机制,特别是引智机制,体现人力资本的价值,激发学校师生的创业热情,扶持师生科研创业,吸引各种人才入园创业,为其提供施展才能的空间,以人才的集聚带动技术、信息的集聚,进而实现项目和资金的集聚,增加在孵企业与项目的价值,增加科技园的价值。

同时科技园要倡导园区企业建立起现代企业制度,设计适当的激励机制,实现多元化的激励形式,尤其是能够对人力资本产生长期激励的股票期权激励方式。因为人力资本参与剩余价值的分配已成为必然趋势,人力资本所有者与出资人一样拥有相应的剩余控制权与剩余收益权,这既是对人力资本产权的确认又是对人力资本的激励。

2、以机制创新为重点

科技园作为一个新建组织,专注于对技术创新主体的培养,而制度创新是技术创新的保障,所以科技园要变迁原有的科技成果转化机制,建立起与科技园功能相适应的内部过程,不断健全技术创新机制、组织创新机制和制度创新机制,促进在孵企业的技术创新促进企业的创新行为,同时不断适应环境的变化。

3、资本运营与风险投资并举

①资本与资产的滚动经营。科技园的发展需要不断的资金投入,特别是科技园的发展初期更是需要大量的资金投入。一方面,科技园的自身资本有限,另一方面,科技园现有的资产也只能获得有限的银行贷款。所以,要想实现跨越式发展的目标,科技园必须有效利用外部交易型战略,即以资本经营为对象,把自己拥有的一切存量资产,包括有形资产和无形资产通过市场定价,采取兼并、收购与重组、租赁、承包经营、股份合作制、出售等资本运营手段,聚集社会资本,壮大资产规模,提高融资能力,缓解资金需求压力,并且增加投资主体,分散经营风险,实现资本与资产的滚动扩张经营。

②无形资产运营。无形资产运营作为资本运营的一种重要形式,在实践中所发挥的效应是不容忽视的。从某种意义上说,资本运营的成败在相当程度上取决于无形资产的运营。所以科技园在进行资本运营时应该重视无形资产的运营,如品牌运营、知识产权、专有技术的运营,依托大学的无形资产优势,以无形资产参与资本运营。

③集团化发展战略。科技园如果规模偏小就难以形成竞争优势,更不利于资本规模的扩张。科技园面对内在和外在的需求,必然需要选择合适的方式,通过有效的资本运营形成组建大型企业集团。

资本运营的主体是园区企业,是一种企业行为,但是科技园要为企业的资本运营创造条件,提供资本增殖点。一方面,建立园区内外企业的联系网络,另一方面,塑造大学科技园的品牌,及时准确地对科技园无形资产进行评估,以此降低企业资本运营的交易成本,实现资本收益最大化。

④风险投资。科技园内孵化的是高新技术企业,高科技企业具有高风险和高成长的特征,其高风险表现在技术风险,市场风险,管理风险以及财务风险,在市场经济条件下,银行强调市场收益与安全并重的原则,因而高风险的技术创新项目难以得到银行的资金支持,这时就产生了对风险投资的需求。风险投资特别适应创新项目的风险性,可以保证企业技术创新的资金投入,加快科技成果转化,所以科技园应该建立以风险投资为主的多元化投融资体系,通过与金融、投资机构合作,设立以风险投资基金,创业孵化基金等为内容的创业资本市场,同时利用国内外股票市场和产权交易市场,拓展融资渠道,为孵化和培育高新企业服务,为科技园孵化业务的可持续发展提供保证。

4、开放、融合、共享

①开放。科技园在建设初期,还难以形成自身的核心能力,并不具备竞争优势。科技园可以依靠知识联盟,在短期内增强核心能力,也就是说,科技园要依托大学,立足全国,面向世界聚集资源。

1、多元投资主体。科技园的建设发展需要大量的资金支持,仅仅依靠科技园的自有资本是无法实现科技园的三大主要功能,科技园的业务也无法正常展开。同时建设初期的科技园在高新技术企业的孵化方面缺乏经验和相应的优势,所以科技园要与金融中介公司、管理咨询公司、人力资源公司以及高新区的创业服务公司联手合作,迅速聚合核心能

标题 搜

<<< 推荐新闻:

- ◆ 关于举办“提高科技自...
- ◆ 关于公布“知识产权创...
- ◆ 征稿、征订启示
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 面向理事单位征稿通知
- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 管理箴言

<<< 阅读排行:

- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 会计信息失真问题的思...
- ◆ 以知识管理为核心的人...
- ◆ 价值链管理与作业成本...
- ◆ 征稿、征订启示
- ◆ 新世纪企业管理的总体...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 太阳纸业2002年度...

过刊查询
山东软科学



力。另一方面，科技园要鼓励在孵企业形成多元化投资结构，建立现代企业制度，促进在孵企业的成长。

II、广泛的技术项目来源。科技园的发展目标是成为国际知名的大学科技园，也就是说，科技园在世界高新技术产业的发展中具有一定的影响力，所以科技园不仅要向大学开放，向社会开放，还要向国外开放，尤其是对跨国集团开放，利用现有各种国内外的技术资源，自建、合建，引入高水平的研发机构，使科技园具备持续创新能力。

③融合。如果将科技园看作是一个系统，那末实现科技园功能的各种资源可以视为系统内的要素。系统内各要素具有相互关联性，系统的整体特征与功能并非系统内各要素的简单加总，各要素之间不同的联系方式会使系统呈现出不同的特征和功能。从系统理论来说局部最优并不一定全局最优，也就是说当科技园面向世界聚集优质资源后，并不意味着科技园就拥有了竞争优势。要想发挥出科技园的聚合优势，关键是如何融合科技园的各种资源，或者说如何合理配置科技园系统的各种要素，实现 $1+1+\dots>N$ 。

科技园需要设计适当的运作机制，吸引人才、资金、项目、企业入园，促进高校、科研机构、企业之间的融合，激励个体与组织发挥自身的优势推动科技成果转化和高新技术企业成长。

③共享。具体包括知识共享、资源共享和虚拟化三个方面。

I、内外部知识的共享。科技园从事的是知识的生产、积累和传播，尤其是面向顾客的知识开发。知识的转移，尤其是内隐知识的转移，往往伴随着高昂的交易成本，而且知识的转移大多通过非市场化的交流完成。因此各种为交流和沟通带来方便的关系在知识的交换和转移中的重要性开始凸现。社会网络在沟通和获取信息，以降低不确定性，并防止机会主义行为，降低经济行为的风险方面具有明显的优越性，这决定了社会网络在企业孵化过程中的突出重要性。

II、资源共享。在孵的中小企业在创业初期需要的各种资源，由于其自身实力的限制，无法直接获得，因而进入科技园。科技园为园区创业企业创建一个优良的环境，共享的平台，使园区企业不但可以利用政府和大学的优惠政策，大学的智力资源，研发设备资源，信息资源，优良的环境，而且在园区文化的鼓励下，在园区制度的保障下，园区企业之间有效的交流，园区企业与外部企业有效的沟通。科技园资产的一个重要方面是无形资产，无形资产的价值既可以吸引人才资金项目入园，又能够为在孵企业的资本运营提供增值点，从而为企业的发展创造更多的机会。所以科技园要积极塑造大学科技园的外部品牌，增加园区企业的无形资产，有利于园区企业的无形资本运营，促进整个科技园的发展。

III、虚拟化。互联网的迅速发展改变了人们获取信息的方式，科技园可以以互联网为平台提供各种形式的服务，通过将科技园的同站与相关单位的网站连结，科技园可以非常容易地将一些相关服务整合进科技园提供的服务，使新创企业进行选择。科技园还可以利用互联网对在孵企业做各种营销，为这些企业创造合作机会。科技园通过互联网提供服务和信息，不仅大大将低科技园的运作成本，也是吸引国内外企业的重要手段。□（作者单位：西安交通大学管理学院）（2002年第五期）

【目前共有0篇对该新闻的评论】

【发表评论】