

## 融资租赁在医院管理中的应用及思考

文/王伟

融资租赁是现代租赁的主要形式，是解决医院资金瓶颈的有效方式之一。尤其在医院间以高新技术谋求更多市场份额的争夺愈演愈烈，相应精密仪器技术生命周期越来越短的今天，融资租赁以其限制条款少，筹资速度快，设备淘汰风险小，到期还本负担轻等优点，取得了对传统以银行借款购买设备方案的较大优势。

### 一、实践

#### 1、我院以融资租赁方式合作项目实例：

我院（承租方）与xx医科大学投资有限责任公司（出租方）合作开展荧光定量PCR检验项目。其中出租方以美国PE公司全新Geneamp5700型荧光定量PCR及相关附属设备出资，总价值68万元人民币；承租方以房屋、附属设施、劳动力等出资，折价30万元人民币。合作期限4年（自2002年3月至2006年3月）。分成比例5：5（以项目总收入为基数）。

重要约定事项：合作期间该项目的技术指导、设备维修、人员培训及所用试剂均由出租方承担，合作期满后设备所有权归承租方所有。

#### （1）、2002年3月至2005年12月经营状况：

项目总收入金额：1970200.00元

承租方分成金额：985100.00元

#### （2）预测合作期经营状况：

项目总收入金额：2865745.00元

承租方分成金额：1432872.50元

#### 2、我院对合作项目的管理：

##### （1）、合作项目立项及协议书审签程序

首先由医疗医技科室提出合作项目申报，分管院领导结合业务开展情况提出意见或建议，然后由市场开发部对合作项目进行市场前景论证。侧重于投资回报率和静态投资回收期两项指标（投资额50万元以下设备，静态投资回收期不应超过3年，100万元以上设备静态投资回收期不应超过5年，对能显著提升医院社会效益的设备可适当放宽1-2年），并出具可行性研究报告。

其次，由经济管理委员会对项目研究报告进行评估确认。

再次，市场开发部拟定合作协议书由经营管理主任审定后，报院长（50万元以上，含50万元）或院长委托分管院领导签订（50万元以下）。

##### （2）、合作项目会计凭证报审程序

①、设备使用科室汇总合作项目当月收入、支出凭证，并填写合作项目收支分成月报表，一式三份。

②、设备使用科室负责人审核。

③、审计科复核并出具审计报告，报院长批准。

④、审计报告1份附合作项目分成月报表2份，返还设备使用科室。

##### （3）、合作项目分成付款签字程序

↓

↓

↓

↓

### 二、思考

#### 1、融资租赁是医疗卫生体制改革进程的必然

##### （1）、医疗服务主体资格多元化，竞争白热化

开放的市场环境中，充分的竞争有利于资源的合理配置，医疗机构间的竞争，既表现在经营理念、服务理念、医院文化等“软件”上，也体现在精密仪器、专业人才、服务环境等“硬件”中，特别是高技术人才与高精尖设备高效融合对医疗服务市场价格的巨大影响力，使医疗服务机构间竞争更

趋白热化。

### (2)、政府职能转变

政府对医疗机构价格的管理，从多年来的政府统一定价，逐步过度到让营利性医疗机构的价格管理贴近市场需求，承认医疗服务市场的存在，而且收费项目、收费标准的审批权限也逐步下放。放松行政的手，抓紧市场的手。政府行政职能的逐步转变给医疗机构越来越多的自由空间，自主选择服务对象，自主确定服务方式，自主决定服务内容，逐步成为可能。

### (3)、政府财政支持缩减

政府对公立非营利性医院的差额补贴、工资补贴已取消，2000年，全国医院所得的财政补助仅相当于业务收入的7%左右。医院靠政府扶持走路已成昨日风景。

## 2、融资租赁给医院确立经营理念、创新管理体制带来的启示

(1)、面对日趋激烈的医疗市场竞争态势，医院的管理者应当具备经营医院的意识，要善于用敏锐的经济目光去发现经济问题，用冷静的经济头脑去分析经济问题，用科学的经济手段去解决经济问题。

(2)、对医院的经济管理职能部门进行重新整合。新设市场开发部，将改革办、财务科合并为财务部，与审计科、招标采购办公室共同隶属经营管理部。经营管理部在院长领导下，主管医院的经济运营。成立由经济、会计、审计、工程、统计等专业技术骨干组成的经济管理委员会，作为一个松散型智囊机构为院长经营管理决策提供咨询。

(3)、融资租赁是借鉴现代企业管理制度，强化医院经营管理的有益尝试。

融资租赁设备多数投资金额大，资金成本高，在财务困难期，有固定租金约定的项目往往会成为医院一项负担。因此，以比例分成代替固定租金，可以有效地分散因项目运营状况差或医院财务状况紧张带来的风险压力。

(作者单位：泰安市中心医院)

## 相关链接

现代企业理财的新思考  
票据风险负担机制的经济分析  
旅行社产品营销障碍及对策探讨  
融资租赁在医院管理中的应用及思考  
大规模定制营销的实现条件及积极意义

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：(010) 65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心