

# 新西部

NEW WEST

杂志介绍 | 机构设置

联系我们 | 期刊证书

## Windows Vista + Windows Live

# 数字生活 要出彩



新春热卖 精彩体验 赶快行动吧

系统 | 举报信

公告 | 再告作者

---

举报信

再告作者

本期上半月刊 | 本期下半月刊




### 下半月刊

中国学术类

科学发展 | 热点聚焦 | 西部论坛 | 财政金融 | 区域经济 | 领导决策 | 哲学美学

经济论坛 | 经营管理 | 公共管理 | 文史纵横 | 党史党建 | 教育探索 | 和谐社会

环境能源 | 信息科技 | 影视传媒 | 心理健康 | 博硕园地 | 他山之石 | 法制建设

新西部 > 公共管理 > 正文

## 高校后勤管理中激励机制的有效运行探析

作者: 湖南交通职业技术学院 马艳红 2009-02-26 查看次数: 425 期刊时间: 2008年11月

[摘要]高校后勤社会化后,原高校后勤行政部门转制为自负盈亏、独立核算的企业化管理模式。在这样的新形势下,为达到后勤人力资源最优配置,必须运用激励机制来提高后勤员工的积极性,实现经营管理中良好的经济效益与社会效益。激励的对象是:在高校后勤工作中作出重大贡献或取得突出成绩者;安于高校后勤中苦、脏、累、差、险的工作,踏踏实实、默默无闻,甘于奉献者;高校后勤工作中将社会效益与经济效益有机结合以及把本岗位职责与服务育人工作结合得较好者。

[关键词]高校后勤;管理;激励机制

激励理论认为,人的工作绩效取决于他们的工作能力和工作积极性。一个人的工作能力属于稳定因素,工作积极性是不稳定因素,而工作积极性的高低又取决于激励力量的大小。要全面辩证地运用各种激励方法,提高激励水平,才能做好高校后勤的管理工作。

### 一、高校后勤管理中常用的激励方法

研究表明,一个人在一般情况下,只能发挥其能力的30%左右;而通过有效的激励,可能发挥其能力的80%左右。恰当的激励措施,既是一种方法,更是一种艺术,可以收到事半功倍的效果。实践过程中,高校后勤管理工作可以经常使用以下几种激励方法。

#### 1、目标激励

为了调动后勤员工积极投身到未来的工作中去,管理者可以预测以后工作的发展趋势,在规划和目标中基本明确激励的有关内容,使后勤员工能从未来的激励中看到自己的利益,看到实现目标的可能性,从而在今后的工作中根据激励的方向去努力工作。管理者还要教育员工经常把自己干出的实绩和将要获得的利益有机联系起来,使他们的积极性保持长久。

#### 2、榜样激励

榜样的作用是无穷的,有了榜样,员工学有方向,赶有目标,工作上会出现你追我赶的局面。榜样应该是事业心强、责任感强并取得实绩的同志,他们的事迹要真实,要来自群众,有广泛的群众基础,让群众觉得不是高不可攀,这样的榜样才能起到激励作用。管理者应在后勤员工中注意树立榜样,宣传榜样,组织大家学习。管理者以身作则的模范作用也是对干部员工无形的激励,因此领导要注意自己的形象塑造,使自己的人品人格成为下属引以自豪、有意仿效的对象,用自己的模范行为激励员工,潜移默化的影响员工。

#### 3、情感激励

管理者与被管理者建立起相互信任、相互支持、相互尊重的融洽的人际关系和谐、奋发向上的工作氛围,是十分有益的,也是十分必要的。后勤工作中遇到矛盾和问题,对员工要多理解、少责备;多帮助、少说教,这样坚持下去,管理者与被管理者之间就会架起一座心灵沟通的桥梁。组织的关心和爱护必然会使员工产生强烈的情感共鸣,从而激发所有员工的工作热情,调动起大家的工作积极性。



西部政要访谈

### 动态新闻

- 敬告作者
- 新西部杂志社踊跃向四川灾区捐款

### 最新招聘



相关文章

暂时没有相关的文章!

[在线交流](#) | [更多评论信息 >>](#)

会员帐号:  帐号密码:   匿名发表

验证码:



[新西部杂志社简介](#) | [招聘信息](#) | [联系方式](#)

西部开发网精品栏目: [西部招商引资](#) [西部旅游](#) [西部人物](#) [西部文化](#) [西部概况](#) [西部房产](#) [西部大开发优惠政策](#) [西部美食](#)  
[违法不良信息举报中心](#) [不良信息举报信箱](#) 客服电话: 029-82301998 举报电话: 029-82302829 主编信箱: [zhubian@cnwest.cc](mailto:zhubian@cnwest.cc)

[About CnWest](#) - [西开简介](#) - [网站地图](#) - [联系我们](#) - [招聘信息](#) - [客户服务](#) - [广告服务](#) - [网络营销](#) - [帮助中心](#)

中国西部开发网版权所有 增值电信业务经营许可证编号: 陕B2-20050078 陕ICP备06005707号 服务电话: 029-82301997

本站所有文章、数据仅供参考,使用前务请仔细阅读免责声明,风险自负。

