方法研究

基于流程的政府业绩评价体系方法论研究

梁勇

北京垦创科技有限责任公司

收稿日期 修回日期 网络版发布日期 接受日期

摘要 企业管理的发展史是社会环境变迁的产物与社会发展的见证。尽管企业管理的实践日新月异,企业管理理 论的创新令人眼花缭乱,但是,自20世纪初杜邦公司运用投资报酬率指标进行业绩评价以来,业绩评价就再也没 服务与反馈 有逃出理论研究者的视野。伴随着企业管理的发展,围绕着业绩评价目标导向的演变,财务指标与非财务指标优 劣的讨论,业绩评价指标体系的优化等诸多问题,理论研究者和实务工作者可谓是仁者见仁、智者见智,他们分 别从不同角度进行了有益的探索和实践。那么,我们如何梳理和继承百年来形成的宝贵思想资源,如何构建中国 政府的业绩评价系统,这正是本文的目的所在。

中国政府的管理也在经历着深刻的变化,不仅引进了先进的管理思想和方法论体系,也在逐步采用先进的IT技术 和管理工具来实现政府管理质量和水平的不断完善和有效提升。在提倡创建和谐社会、节约型社会的今天,政府 领导十分关注对工作效率的提升和业务手段的改进,把对政府业绩的评价和政府工作的流程有机地结合起来是促 进政府工作效率提升的关键所在,同时也是建立以绩效评价体系为依据的薪酬计划的前提,是建立政府公务员长 效激励机制的必要举措。一方面,报酬计划的设计必须和特定的绩效评价指标体系想结合,考虑到短期利益和长 期利益的均衡;另一反面,报酬计划和绩效评价指标的匹配涉及风险和收益的均衡。全面报酬理论就是依据绩效 评价指标为前提构建全面的长效激励机制和相应措施的理论体系。

关键词

分类号

DOI:

通讯作者:

作者个人主页: 梁勇

扩展功能

本文信息

- ▶ Supporting info
- ▶ PDF(873KB)
- ▶ [HTML全文](OKB)
- ▶ 参考文献[PDF]
- ▶ 参考文献

- ▶ 把本文推荐给朋友
- ▶加入我的书架
- ▶加入引用管理器
- ▶引用本文
- Email Alert
- 文章反馈
- ▶ 浏览反馈信息

相关信息

- ▶ 本刊中 无 相关文章
- ▶本文作者相关文章
 - 梁勇