



发展动态 | 研究文摘 | 课题研究 | 案例研究与解决方案 | 电子政务杂志 | 各国进展

文章题目 美国：为政府CIO设立“猪形存钱罐”

发表日期 2007-5-13 21:17:36

内 容

作者：张凌珠 编译 来源：IT168 时间：2007年1月26日

为了给IT项目和软硬件更新寻求资金，美国明尼苏达州的CIO们每年都要花费大量的时间和精力，为以寻求财政拨款为目的的年度州政府办公室的拜访做准备。而在固定预算和流动资金有限的情况，州议员们也同样为如何使用政府的这笔费用而大伤脑筋。

目前，明尼苏达州的议员和企业科技办公室（OET）终于找到了一个办法：根据年度预算情况，建立一个“猪形储蓄罐”。州政府官员宣称，最近州政府所颁布的一些改进法案，使得明尼苏达州找到了一种从IT项目所获的利润中获取储蓄的方法。这些储蓄可以被重新投资到新的科技项目中去。

信息通讯技术系统和服务帐户

2005—2006年立法会议期间，明尼苏达州议员通过了在州特殊收益基金中设立“信息通讯技术系统和服务帐户”的预算议案。这个帐户已在2006年7月1日财政年度开始时生效。

这项议案同时批准OET向州政府的代理机构索要IT系统采购和服务以及到款的信用证明。该预算的制定者，州议员Sheila Kiscaden说，在立法机构对州政府运转现状的考量之后，这项议案应该比较容易通过。

“这是一件非常容易的事情，因为州政府已经有了两套IT系统，因此我们需要从一个代理机构到另一个代理机构收回费用。”Kiscaden解释到。

为使用州政府的电话系统，代理机构支付了索回费。而在此基础上，代理机构也从政府行政部门租用了空间，那么这项收入实际上是投入到了州IT建设的改进和维护上。

“我们并没有真正募集到租用的全部费用，”她说，“这些费用并不能保证系统的全面修复和改良，因此我们仍不得不做些资金担保。但是在没有额外拨款的情况下，这也不失为一个筹集资金来建立和维护系统的办法。”

明尼苏达州的CIO Gopal Khanna说：“储蓄存款帐户的目的是为了帮助州政府重建IT管理，帮助资源共享和稳定，通过企业模式更有效地利用技术资源、增加政府产出和提高政府工作的安全性。”

Khanna说在此之前，他曾与一些商业领导人和政府代理机构的委员们接触，并探讨了州政府的这项IT管理和储蓄存款帐户计划。“我们探讨了中央组织变革所面临的挑战，这个变革在代理机构的标准方面会产生储蓄。”他回想到。

“正是这个时候，在一些代理机构领导的帮助下，我们萌发了建立信息通讯帐户的想法，”他继续说道，“与财政专员Peggy Ingi son探讨后，我们草拟了文件，法律也通过了。”

Khanna说OET不直接针对代理机构采购硬件或许可应用软件。虽然OET的IT标准和资源管理团队与行政部门联合，但是属于与州政府有协议的交叉代理团队的协同管理，协议中规定了硬件成本和一般软件的许可和应用。

OET的工作是与州代理机构合作，给予企业适用于帐户设立的程序。OET已在州代理机构之间增加了建立数据分享资源的消息。这样做既可以节约成本，也将有利于促进州政府实现继续改进IT基础设施，给予公众需求服务这一使命。

“这项基金会分配给优先主动的企业，也会分配给支持服务和实验计划的企业，”Khanna说：“帐面上有通过与企业货物和服务谈判合同收益的美元现金存款，也有包括服务共享和应用的开拓导致成本减免的存款。”

这些帐面存款确认后，OET与代理机构之间会草拟一份分享部分存款的协议，提议双方各分50%。现在的储蓄将会不时增加，但有时候只有一次性增加的机会。科技顾问部会经常对代理协议进行评价，包括基金的存储和使用，这是政府评测和跟踪存款的过程。

“因为我们有一些失败的经验。随着科技投资的快速发展，许多投资内容变得落后，因此必须经常做一些更新和改进。”州政府参议院财政委员会预算分会主席Ki scaden说她的同事们已经意识到这项提议中用基金进行IT采购是很好的办法。

“当必须在投资健康服务和投资信息系统两者之间做出选择时，人们往往会选择减少信息系统的投资，而更多地投资到健康服务方面。然而，从长远来看，这正在危害系统的完整性。”她说：“我们要在科技领域投资，但是我们已经被有限的资金所牵制，总会与其他事情有冲突。”

而储蓄存款帐户解决了州政府索回费用设立的关键问题

如今，OET资金使用的模式多数是传统的对集中IT服务的按服务支付模式。“但这对主要的或已更新的系统的投资不起作用，我们需要太多的预备的资金来支持。”

Khanna表示：“索回费用也不能支付各种创新计划和有利于州政府的企业扩展行动，因此应鼓励重新建立储蓄账户的措施。”

“这个帐户允许我们发起主动性的规划，代理机构意识到通过我们所做的企业扩展工作的创新，可以分享那些储蓄，有助于下一阶段的改革。”他说。“这是形成种子基金或资本的方法，投资于有利于企业的想法和计划。然而，我要强调这个帐户不是尚方宝剑，它只是多种延长策略的一部分，用来更好地管理和调节州政府的投资。”

“与许多州一样，明尼苏达州想改进所有的政府代理机构和部门为公民提供电子服务，就必须在科技系统上投资。而且我们必须使系统更加可靠。”她说。“我们需要系统能够达到可以自动持续投资管理帐户和批准预算的功能。”

这个帐户专为科技基金设立。“你必须有一定数目的应急费用，来维护实物设备，” Khanna说，“这是投资的基础，我们不仅必须做这项投资，而且要持续不断地更新。”

[回到目录](#)

[▲ 上篇文章](#)

[美国政务信息公开制度的启示](#)

2007-5-13 21:26:03

[▼ 下篇文章](#)

[美国新一代政府CIO看重商业智能](#)

2007-4-22 20:31:14