

新西部

NEW WEST

杂志介绍 | 机构设置

联系我们 | 期刊证书

Windows Vista + Windows Live

数字生活 要出彩



新春热卖 精彩体验 赶快行动吧

系统 | 举报信

公告 | 再告作者

举报信

再告作者

本期上半月刊 | 本期下半月刊




下半月刊

中国学术类

科学发展 | 热点聚焦 | 西部论坛 | 财政金融 | 区域经济 | 领导决策 | 哲学美学

经济论坛 | 经营管理 | 公共管理 | 文史纵横 | 党史党建 | 教育探索 | 和谐社会

环境能源 | 信息科技 | 影视传媒 | 心理健康 | 博硕园地 | 他山之石 | 法制建设

新西部 > 经营管理 > 正文

古典管理理论在中小企业管理中的一些新释

作者: 四川交通职业技术学院 李小蔓 2008-08-02 查看次数: 625 期刊时间: 2008年5月

[摘要]基于中小企业的发展现状,从古典管理理论对中小企业存在的问题及原因进行分析,进而从企业的人才、法定权力、人性管理、激励角度提出解决问题的一些思路。

[关键词]管理 ; 人性管理 ; 激励

自上个世纪90年代以来,中小企业以前所未有的发展之势迅速成为我国经济社会和产业结构的重要组成部分和新的经济增长点。据资料显示目前我国中小企业的数量已达到4200多万户,占全国企业总数的99.8%,中小企业创造的最终产品和服务的价值占到国内生产总值的58%。

尽管中小企业的掌舵人在市场竞争中有着不寻常的过人之处,可在残酷的适者生存、劣者亡的竞争法则下,中小企业因产生时就埋伏下的一些缺陷,不免有些先天不足的遗憾,如果在后天发展过程中没有特别地加以修补,就会在红红火火3~5年后,快速步入企业生命周期的衰退期,许多明星企业变成了流星企业。根本病因:此一时与彼一时的管理症结——不变的企业家和他的管理方式与变化了的企业和各类需求的员工。

第一、管理者。由中小企业的特性决定,企业家就是企业的创业者、所有者、决策者、管理者等,所以他们身兼数职,事必躬亲,事无具细,一杆子插到底。加上对自己企业的守护想法,招聘的人才大多有职无权,事事等待企业主拍板。这种管理方式必然会削弱企业整体经营管理水平,使职能部门陷入一种迟钝被休眠状态,企业管理成了被动应付式管理,自然降低对市场的反应速度,失去最佳发展机会,创业时的活力也就荡然无存。

第二、被管理者。中小企业曾经被认为有从业人员知识结构不合理,整体素质不高,人才匮乏等现象。但近几年我国应届高校毕业生在中小企业和民营企业单位实现就业的比例已超过50%,中小企业已成为吸纳高校毕业生就业的重要渠道,许多受过高等教育、拥有一定专业知识的青年人己加盟到中小企业的职业队伍,为中小企业的人才储备奠定了基础和输入了大量的新鲜血液。

第三、管理方法。许多管理者走至今天,见过世面,经过考验,学习过,提高过,但受自身一些客观因素的限制,总是犯着“当事者迷、旁观者清”的错误:管理制度对人不对事,感性管理多于理性;在他打拼的企业“王国”中,受王者天下的影响,不可避免把帝王术带入管理——下属都是一些无个人长远目标、雄心壮志,不愿承担责任,懒惰、逃避工作、缺乏理智、不能克制自己、易受别人影响,只为满足基本生理、安全需要,选择经济上能获利最大的事去做的“臣民”,对这些臣民不绝对的控制,是无法提高劳动生产率和完成任务。所以用发号施令,使对方服从要求,不予情感上和道义上的尊重,胡萝卜加大棒的方法进行管理。倾心演绎: 21世纪的企业,20世纪90年代后期技术和设备、70~80年代的员工、20年代管理水平的滑稽剧。

随着新经济形势下国内外更加复杂多变的市场环境的出现,我国中小企业将会面临来自外企竞争、企业自身内部缺陷和市场环境不完善三方面的严峻挑战。如何抓住机遇,迎接挑战,进入更高的层次和谋求生存、发展是每一个中小企业首要问题。做为中小企业灵魂的企业家们,一定深谙“黑蚂蚁效应”管理原理,所以从自身做起,挑战和改变自己一些与



西部政要访谈

动态新闻 更多>>

- 敬告作者
- 新西部杂志社踊跃向四川灾区捐款

最新招聘 更多>>











生俱来的局限性，是给企业另一番发展天地的明智之举。

一、正确认识企业现有的新生力量，充分发挥其优势

80后有着与中国的改革开放、执行计划生育重合衍生的一些共同特性：即受改革开放浪潮的影响，思想较为进步、开放，充满活力；从小接受了更为先进的教育，能用新的知识、新的眼光、新的角度对待问题；不受权威和传统理念束缚，思维开阔、创新能力强；自信、真诚、责任心强，渴望出人头地等，这些难能可贵的个性正好是知识经济时代对人才的基本素质的要求。可他们个性狂放不羁，叛逆、追求与众不同，视“跳槽”为“自我得到肯定”，缺乏合作意识和团队精神，工作难以专一等又成了当今职场上最大忌讳。针对两极分化的80后，在麦格雷戈的Y理论指导下：

[1] [2] [3] [4]

相关文章

暂时没有相关的文章!

[在线交流](#) | [更多评论信息 >>](#)

会员帐号:	<input type="text"/>	帐号密码:	<input type="password"/>	<input type="checkbox"/> 匿名发表
<input type="text"/>				验证码: <input type="text"/>
				
				<input type="button" value="提交评论"/>

[新西部杂志社简介](#) | [招聘信息](#) | [联系方式](#)

西部开发网精品栏目: [西部招商引资](#) [西部旅游](#) [西部人物](#) [西部文化](#) [西部概况](#) [西部房产](#) [西部大开发优惠政策](#) [西部美食](#)
[违法不良信息举报中心](#) [不良信息举报信箱](#) 客服电话: 029-82301998 举报电话: 029-82302829 主编信箱: zhubian@cnwest.cc

[About CnWest](#) - [西开简介](#) - [网站地图](#) - [联系我们](#) - [招聘信息](#) - [客户服务](#) - [广告服务](#) - [网络营销](#) - [帮助中心](#)

中国西部开发网版权所有 增值电信业务经营许可证编号: 陕B2-20050078 陕ICP备06005707号 服务电话: 029-82301997

本站所有文章、数据仅供参考,使用前务请仔细阅读免责声明,风险自负。



© 2005-2007