

- ▶ 论文投稿
- ▶ 关于论文发布证明

## 相关链接

- ▶ 学术活动厅
- ▶ 专家讲座
- ▶ 中华管理论坛章程
- ▶ 个人专栏



## 国有企业“退中进”策略论

杜彪

中国加入WTO后,世界130多个国家的商品低关税进入中国,与国有企业面对面进行竞争。国有企业主动进攻,一是没有能力,二是没有动力;国有企业维持现状,这种维持策略现在都难以为续,进入WTO后就更没有条件与可能;国有企业被挤跨,被吃掉,则完全有可能。在这种形势下,国有企业的策略是什么?有所为,有所不为,更正确地说,应是“退中进”策略!

不是进攻,也不是维持现状,而应是“退”,在退中杀出血路,求得生存,求得新发展。第一步就是舍马卒以保车,将中小企业放掉,以保护大企业。中小企业约占98%以上,大企业则占1%多一些;第二步就是舍车以保帅,将大企业中“办社会”部分剥离掉,让其闯荡江湖,自谋生路,自求发展;第三步就是帅部重组,变为股份有限公司,增股发股,上证券市场,以求进一步发展;第四、对竞争行业国有经济一般不应进行再投资与新投资,如果由于种种原因历史原因,国有经济最好是参股,尽可能不要独资,也不要控股。如果无法改变国有经济控投的局面,国有经济最好是享受控股收益,但不要行使控股经营权,因为国有控股一般是搞不上去的,将经营权让出去,但要有一票否决权;第五、对物化资本推行民营,这就说,国有经济在竞争行业中不要造壳,而应借壳,打乘他人的便道快车达到目的。

资本经营是国有企业的根本出路。江泽民同志最近在中央党校讲话中指出,要以资本为纽带,通过市场组建跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的竞争力强大的企业集团。要继续采取改组、联合、兼并、租赁、承包经营和股份合作制、出售等形式,加快放开搞活国有小型企业的步伐。总书记的这一论述,从理论到实践,都有极其深刻的内涵,其中突出强调“要以资本为纽带”。

搞资本经营,要解决和处理好几个问题:一是政府和企业的关系,解决国有资产责任虚化现象。二是造就合格的具有法人地位的资本经营主体。三是政府为资本经营创造良好的条件和环境。四是企业把自己的经营管理提到资本经营的高度。

国有经济效益差,国有资产严重沉淀,这是我们的现实。用资本的眼光看国有经济,就会看到其潜在价值,看到希望和光明。资本的本性是增值,而增值的先决条件是流动,国有资产如果不流动,便失去了活力,失去了生命。我们应将资产经营转为资本经营,将资产优势转为资本优势。资本怎样流动?上海、湖北、深圳等地创造了许多资本经营的具体形式,比如象:“水果拼盘”、“小马拉大车”、“扎木成排”、“千斤顶效益”等等。总之,资本流动目的就是向高效益的地方、企业流动。通过资本流动,让优势企业,优势产品迅速壮大。指导和帮助优势企业,把长远目标和近期目标结合

起来，合理布置技术开发、应用研究和基础技术研究，为优势企业发展提供后劲和原动力。

国有资本应该借助其它资本发展。资本也可以在不同所有制之间形成各种结合，互助参股，共同发展。应调动和保护企业改革的积极性，鼓励企业要敢于和善于利用资本市场，通过产权转让，重组包装，上市经营，买壳上市，借壳上市等各种形式，优化资源配置，以少控多，达到迅速扩张企业经营规模和资产规模的战略目的。在企业内部应根据具体不同的情况，实行多种形式的股份合作制，也可搞“虚拟股份”等等，增强企业的凝聚力与发展动力。

---

## 最新文章：

- [官僚意识与人文精神](#) 曾飞
- [立此存照：高尚与丑陋的反思](#) 小龙
- [国际贸易可持续发展的环境约束](#) 陈柳钦
- [当“优秀工”成了鸡肋](#) 韩成杰
- [知识生产管理](#) 侯象洋
- [中国移动品牌文化的硬伤及危害](#) 韩城
- [管理升级——给准备带领企业越冬的企业家](#) 张驰
- [重大疾病保险 职工的保护神](#) 周书勇
- [有效在线体验——为什么你的VOC项目对提升在线客户满意度的帮助很小](#) 李翊玮 等
- [和谐生产方式基本原理](#) 张西振
- [新劳动合同法对企业的影响及企业的应对策略](#) 高磊
- [时间管理在企业中的应用](#) 高磊
- [李老庄村农业劳动力不足的问题研究](#) 陈杰
- [更多文章...](#)