

加强道路运输企业统计工作 提高运输企业管理水平

文/社会茹

一、当前运输企业统计工作中存在的问题

近年来，我们在调查研究和统计执法检查工作中发现，运输企业统计基础工作明显减弱。一是统计工作得不到企业领导重视，认为统计只不过是数据的加加减减或汇总，填几张报表完事，把统计工作简单化。因此，统计员兼职多，专职的少，且变动频繁。二是运输企业统计台帐和原始记录越来越不健全，填报统计指标的随意性加大，统计数据质量下降。三是统计人员的素质普遍不高。有的只懂会计知识而不懂统计知识和统计业务，有的既不懂会计又不懂统计，只是被动应付填几张报表而已。

二、统计工作的作用

既可以反映企业在某一时点上的现状，也可以反映企业在一个特定时期内的动态。从现状看，它可以反映企业目前的各种社会与自然属性，反映企业的机构、人员、资产、负债等各方面情况。从动态看，它可以反映企业的生产发展情况，产品质量状况，以及科技开发、经营销售（或称市场营销）财务盈亏等方面的情况；还可预测未来趋势。

既可以反映企业的规模，也可以反映企业的结构。从规模上，它可以反映企业的资产规模、人员规模、生产规模、营销规模和盈亏规模，等等。从结构上，它可以反映企业的产业结构、产品结构、人员结构、技术结构和质量结构，等等。

既可以反映企业的速度，也可以反映企业的效益与效率。在速度方面，对物质生产部门而言，主要反映生产（包括产值产量等）的发展和增长情况；对非物质生产部门而言，主要反映劳务服务投入的发展与增长情况；不论任何企业，都还可以反映人、财、物的投入及盈亏增长或下降的情况。在效益与效率方面，不论何种类型的企业，都可以以人、财、物、时间诸方面的投入与生产和劳务方面的产出成果进行比较。

既可以反映企业的诸多数量特征，也可以反映企业的一些质量特性。在数量方面，包括了企业产供销、人财物投入与产出等凡是量化的方方面面。在质量方面，则主要是反映企业的产品质量、维修质量、设施质量和服务质量。

三、加强运输企业统计工作的几点思考。

运输企业统计工作是对企业实行科学管理，监督整个企业活动的重要手段，是企业制定政策和计划的主要依据。当前，随着现代企业制度的建立和现代化管理的发展，我们必须加强统计队伍建设，提高统计人员素质，进一步改进工作方法，健全统计法制，形成一套合理有效的统计管理模式，真正体现统计的“信息”、“咨询”、“监督”三大职能。

（一）强化统计工作的管理

第一，明确各个职能部门的统计职能及责任。在现代运输企业中，无论是直线职能制还是事业部制，对企业发展至关重要的统计信息都决不仅限于计划统计部门内部。如劳资部门掌握机构人员数，技术部门掌握技改数字，运营部门掌握运营数字等。

第二，将统计信息自下而上的单向运行变为上下左右之间的多向运行。这种信息运行方式包括三个层次：一是各种基础信息由各基层单位（如班组、柜台）向各职能部门运行，满足各职能部门的汇总需要；二是各职能部门的专项信息向综合统计部门横向运行，满足其综合对比及分析研究的需要；三是经过加工、分析的各种综合信息由综合统计部门向企业领导、各职能部门及基层单位多向运行，分别满足其管理决策、研究问题和了解情况的需要。

（二）以科技为手段，加快统计信息网络建设，强化运输企业统计信息决策功能。

随着现代信息技术的飞速发展，信息网络时代已经进入到各行各业，并发挥了越来越重要的作用。运输企业统计应充分利用信息化技术的优势，建立健全统计信息网络，实现主要统计数据的及时更新，加快企业统计信息网络与部门统计网络的连接，满足国家和行业的统计需要，立足本企业，建立适合本企业特点和市场需要的数据库与内部报表，及时反映本企业的业务发展和经济效益情况。

总之，企业应充分运用现代科技管理水平和计算机技术，广泛收集信息，加快信息处理、传递和反馈速度，强化企业统计信息决策功能。如果企业与政府之间真正实现互联互通和信息共享网络，企业所需的大量信息，能从统计渠道取得，政府统计服务于社会的作用得到充分发挥，企业统计的功能也会增强，地位也会提高。

（三）加强统计队伍建设，提高统计人员素质。

在市场经济时期，全面系统的统计工作却需要具有一定统计业务基础、专业技术和相对固定的统计人员来完成。统计人员要善于学习，不断提高自己的业务素质，才能胜任本职工作。同时，企业单位，行业系统，尤其是企业集团需要具有责任心、富有时代感，并有开拓创新精神与较高业务素质，能带领同事一道学习与工作的统计负责人。

统计人员务必刻苦学习，努力工作争取创新，多出成果。与此同时，企业领导和有关部门，也应为统计人员创造机会，组织他们学习统计知识及相关的业务知识、法律制度和微机知识，支持他们参加统计工作会议，鼓励统计人员参加业务水平和技术职称的考试，引导他们积极提供统计资料，主动参与企业管理，对工作积极并有较大贡献或较快进步者，应该及时给予表彰。在主观上能勤奋者，加上客观条件之改善，统计受重视，将水到渠成，必将使企业管理水平迈上一个新台阶（作者单位：河北省保定市交通局道路运输管理处）

相关链接

[加强道路运输企业统计工作 提高运输企业管理水平](#)
[图书馆管理者在绩效管理中应扮演的四种角色](#)
[工程合同主体违约行为的经济分析及其对策](#)
[基于评估的BOT项目风险控制](#)
[优先购买权成立条件解析](#)
[企业危机管理中谣言的有效控制](#)
[制度视角下的循环经济博弈模型分析](#)
[客户化的精益敏捷集成供应链模型的建立](#)

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心