

科技管理创新

颠覆式创新风险分析及规避策略

周洋,张庆普

哈尔滨工业大学 管理学院; 哈工大-密苏里大学创新与创业研究所, 黑龙江 哈尔滨 150001

收稿日期 2013-12-17 修回日期 网络版发布日期 接受日期

摘要 颠覆式创新通过突破现有渐进式创新路径, 在打破既有市场格局的基础上, 使后发企业扭转竞争劣势, 使在位企业在进入衰退期之前及时转向另一个增长期, 然而其风险也远高于一般创新。由于风险来源复杂, 颠覆式创新极易失败。基于此, 针对不同类型颠覆式创新过程中可能存在的风险进行具体分析, 提炼出颠覆式创新的主要风险来源——技术、组织管理、竞争对手、消费者、价值链相关方、法律, 结合案例, 阐述了不同来源颠覆式创新风险的表现, 并提出了相应规避策略。

关键词 [颠覆式创新风险](#) [风险分析](#) [风险来源](#) [风险规避策略](#)

分类号 [F091.354](#)

DOI: [10.6049/kjbydc.2013100324](#)

引用本文: 周洋, 张庆普. 颠覆式创新风险分析及规避策略[J]. 科技进步与对策, 2014, 31(20): 1-6.

对应的英文版文章: [2014-20-001](#)

通讯作者:

周洋

作者个人主页: [周洋;张庆普](#)

扩展功能

本文信息

- ▶ [Supporting info](#)
- ▶ [\[PDF全文\]\(1213KB\)](#)
- ▶ [\[HTML\]\(OKB\)](#)
- ▶ [参考文献](#)

服务与反馈

- ▶ [把本文推荐给朋友](#)
- ▶ [加入我的书架](#)
- ▶ [加入引用管理器](#)
- ▶ [引用本文](#)
- ▶ [Email Alert](#)

相关信息

▶ [本刊中 包含“颠覆式创新风险”的相关文章](#)

▶ 本文作者相关文章

- [周洋](#)
- [张庆普](#)