

企业创新管理

成熟企业战略转型成长盲点研究

刘海建,

南京大学 商学院, 江苏 南京 210093

收稿日期 2014-1-9 修回日期 网络版发布日期 接受日期

**摘要** 成熟企业转型十分困难, 为什么曾经十分“聪明”的企业最后却表现得相当“不聪明”? 基于组织缺陷视角, 系统探讨了成熟企业转型成长盲点的成因、表现与克服机制, 最后提出了一个综合理论分析框架。研究结论颠覆了传统组织“万能”的前提假设, 对于分析大型成熟企业转型过程中的盲点形成以及如何克服盲点具有重要意义。

**关键词** [成长盲点](#) [成熟企业](#) [可持续成长](#) [组织缺陷](#)

分类号 [F272.1](#)

**DOI:** [10.6049/kjbydc.2013100891](#)

引用本文: 刘海建, . 成熟企业战略转型成长盲点研究[J]. 科技进步与对策, 2014, 31 (17): 75-79.

对应的英文版文章: [2014-17-015](#)

通讯作者:

刘海建

作者个人主页: [刘海建](#);

扩展功能

本文信息

- ▶ [Supporting info](#)
- ▶ [\[PDF全文\]\(1353KB\)](#)
- ▶ [\[HTML\]\(OKB\)](#)
- ▶ [参考文献](#)

服务与反馈

- ▶ [把本文推荐给朋友](#)
- ▶ [加入我的书架](#)
- ▶ [加入引用管理器](#)
- ▶ [引用本文](#)
- ▶ [Email Alert](#)

相关信息

- ▶ [本刊中 包含“成长盲点”的 相关文章](#)
- ▶ 本文作者相关文章
  - [刘海建](#)
  -