

工程科学管理

政府投资项目代建单位绩效改善研究

倪国栋,王建平,王文顺,

中国矿业大学力学与建筑工程学院工程管理研究所;

收稿日期 修回日期 网络版发布日期 接受日期

摘要 从代建项目操作层面讨论了当前代建单位工作过程中存在的问题,指出现阶段代建管理绩效较低的根本原因是代建单位项目管理组织不健全和组织运作体系不完善。提出构建代建单位虚拟项目管理组织,并设计与之对应的科学、高效的代建单位运行机制的思路。依据虚拟组织理论设计了代建单位虚拟项目管理组织模型,分析了其优势,并采用系统工程思想设计了该组织模型下代建单位运行机制框架,最后对代建业务总控机制、信息传递机制、激励约束机制、持续学习机制、绩效评价机制、反馈整改机制的设计要点进行了分析讨论。

关键词 [政府投资项目](#) [项目管理](#) [代建](#) [绩效](#) [虚拟项目管理组织](#)

分类号

DOI:

对应的英文版文章: [2010-19-013](#)

通讯作者:

倪国栋

作者个人主页: [倪国栋](#); [王建平](#); [王文顺](#);

扩展功能

本文信息

- ▶ [Supporting info](#)
- ▶ [\[PDF全文\]\(197KB\)](#)
- ▶ [\[HTML\]\(OKB\)](#)
- ▶ [参考文献\[PDF\]](#)
- ▶ [参考文献](#)

服务与反馈

- ▶ [把本文推荐给朋友](#)
- ▶ [加入我的书架](#)
- ▶ [加入引用管理器](#)
- ▶ [引用本文](#)
- ▶ [Email Alert](#)

相关信息

- ▶ [本刊中 包含“政府投资项目”的相关文章](#)
- ▶ 本文作者相关文章

- [倪国栋](#)
- [王建平](#)
- [王文顺](#)
-

