

管理学在中国

中国企业横向整合管理模式研究及其理论模型

叶广宇, 蓝海林, 李铁瑛

华南理工大学工商管理学院

摘要:

面对经济转型期的特殊制度因素和市场因素的制约, 实施横向整合战略的中国企业在管理模式选择 and 设计方面做出了适宜的变通。针对此过程中所面临的特殊情境和管理实践, 明确了企业横向整合管理模式的权变维度, 从制度基础理论、市场基础理论和资源基础理论3个角度分析了企业横向整合管理模式选择的主要影响因素, 梳理了其权变维度与权变情境变量之间的逻辑关系, 构建了企业横向整合管理模式的研究模型。

关键词: 横向整合 管理模式 制度因素 市场特征

Managerial Mode of Horizontal Integration in Chinese Enterprises: A Theory Model

YE Guang-Yu, LAN Hai-Lin, LI Tie-Ying

South China University of Technology, Guangzhou, China

Abstract:

The institutional and market factors constrain the choices of managerial mode of horizontal integration in Chinese enterprises during the economic transition. Facing these special scenes, Chinese enterprises that implement horizontal integration strategy make feasible alternative in the choice and design of managerial mode. Against the particular scenes and managerial practice of Chinese enterprises, this paper proposes the contingent dimensions of managerial mode adopted by Chinese horizontal integration enterprises, analyses the main factors which affect the choice of managerial mode adopted by Chinese horizontal integration enterprises from the Institution based/Market based /Resource based perspectives, rationalizes the logical relationship between contingent dimensions and scenes of managerial mode adopted by Chinese horizontal integration enterprises, and constructs a theory model of managerial mode adopted by Chinese horizontal integration enterprises.

Keywords: horizontal integration managerial pattern institutional factors industry/market characteristics

收稿日期 2011-08-08 修回日期 网络版发布日期

DOI:

基金项目:

国家自然科学基金资助重点项目(70832003); 广东省自然科学基金资助项目(10151065101000006); 教育部社会科学研究基金资助人文社会科学一般项目(11YJA630177)

通讯作者: 叶广宇(1968~), 男, 河南西平人。华南理工大学(广州市510640)工商管理学院教授, 管理学系系主任。研究方向为企业战略管理。

作者简介:

作者Email: bmggye@scut.edu.cn

参考文献:

本刊中的类似文章

1. 徐少春. 全球化时代的中国管理模式[J]. 管理学报, 2009,6(12): 1597-
2. 闫秀敏, 曾昊, 于文波. 中国式管理与中国管理模式的理论辨析[J]. 管理学报, 2011,8(9): 1269-

扩展功能

本文信息

- ▶ Supporting info
- ▶ PDF(174KB)
- ▶ [HTML全文]
- ▶ 参考文献[PDF]
- ▶ 参考文献

服务与反馈

- ▶ 把本文推荐给朋友
- ▶ 加入我的书架
- ▶ 加入引用管理器
- ▶ 引用本文
- ▶ Email Alert
- ▶ 文章反馈
- ▶ 浏览反馈信息

本文关键词相关文章

- ▶ 横向整合
- ▶ 管理模式
- ▶ 制度因素
- ▶ 市场特征

本文作者相关文章

- ▶ 叶广宇
- ▶ 蓝海林
- ▶ 李铁瑛

PubMed

- ▶ Article by Ye, G. Y.
- ▶ Article by Lan, H. L.
- ▶ Article by Li, T. Y.

文章评论

反馈人	<input type="text"/>	邮箱地址	<input type="text"/>
反馈标题	<input type="text"/>	验证码	<input type="text" value="2445"/>